



## دورة استثنائية

### جلسة علنية

محضر مداورات مجلس جماعة سيدي إفني

المنعقد خلال دورته الاستثنائية ليوم 22 غشت 2022

### الورقة الحافظة

في يوم الاثنين 24 محرم 1444هـ الموافق 22 غشت 2022 على الساعة العاشرة والنصف صباحا ،  
عقد مجلس جماعة سيدي إفني دورة استثنائية بقاعة المسيرة الخضراء تحت رئاسة السيد رشيد البطاح  
رئيس المجلس الجماعي ، وبحضور السيد سيداتي الزين باشا المدينة بالنيابة ممثل السيد عامل اقليم  
سيدي إفني، وكذا السادة :

- حميد المحندي : مدير المصالح الجماعية
- محمد زروال : ممثل مكتب الدراسات GSER consulting
- الحسان البرنوصي : مكتب الدراسات GSER consulting
- نجاة عبيد : ممثل مكتب الدراسات GSER consulting
- خديجة حمادي : مكلفة بمصلحة الشؤون الادارية والحالة المدنية
- مبارك اركراك : رئيس مكتب الشؤون القانونية ومدير الشاطئ
- محمد بن جاعة : عن مصلحة الاشغال الجماعية
- ابراهيم يعقوب : مكلف بقسم الشؤون المالية والادارية والقانونية والثقافية.
- محمد السعدي : نائب المكلف بقسم الشؤون المالية والادارية والقانونية والثقافية

- محمد ناظيمي : رئيس مكتب الممتلكات
- العربي صالحى : عن مصلحة حفظ الصحة الجماعية
- ابراهيم الغطاس : رئيس مكتب الشرطة الادارية
- عبد القادر اتلو : رئيس مصلحة الاشغال الجماعية وحفظ الصحة
- محمد اوالشيخ : عن مكتب التعمير
- نور الدين فضيول : مكلف بقسم التعمير و الاشغال والممتلكات والدراسات التقنية والتدبير المفوض
- بوشتى نعماوي : نائب المكلف بقسم التعمير والاشغال
- مينة فادس : عن مكتب شؤون المجلس
- مصطفى حاجب : عن إدارة مؤسسة التعاون بين الجماعات " افني الكبرى "

- العدد القانوني الذي يتكون منه المجلس : 28 عضوا.
- عدد الأعضاء المزاولين لمهامهم : 28 عضوا.
- عدد المناصب الشاغرة : لا شيء.
- عدد الأعضاء الحاضرين : 26 عضوا، وهم السادة :

1. رشيد البطاح : رئيس المجلس الجماعي.
2. عمر بوفيم : النائب الأول للرئيس.
3. احمد بوقايم : النائب الثاني للرئيس.
4. محمد المزدوغي : النائب الثالث للرئيس
5. رشيد زكي : النائب الرابع للرئيس.
6. رقية بوعبيد : النائبة الخامسة للرئيس.
7. احسان كاك : النائبة السادسة للرئيس.
8. بوبكر اشو : كاتب المجلس.
9. مينة همام : رئيسة لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة.
10. ادريس اشنيص : نائب رئيسة اللجنة المالية والبرمجة
11. الزهرة العود : رئيسة اللجنة الثقافية والرياضية والاجتماعية والتنمية البشرية.
12. عزيز بزايو : نائب رئيسة اللجنة الثقافية
13. مولاي عبد الله الوجداني : رئيس لجنة التعمير والبيئة
14. لحسن لكواس : نائب رئيس لجنة التعمير والبيئة.
15. علي بابرياش : رئيس لجنة المرافق العمومية والخدمات.
16. علي الرايس : نائب رئيس لجنة المرافق العمومية والخدمات
17. محمد بابرياش : عضو
18. مصطفى بيتاس : عضو
19. مبارك اجبابدي : عضو.
20. كثومة ابو المصالح : عضو.
21. محند لاشكر : عضو.
22. محمد ازركي : عضو.
23. اشواق الوادي : عضو
24. محمد بهوش : عضو
25. عمار بهوش : عضو

26. فتيحة بنيران :عضو

➤ عدد الأعضاء الغائبين بعذر : 01 وهو السيد

- ابراهيم البطاح : عضو المجلس .

➤ عدد الأعضاء الغائبين بدون عذر : 01 وهو السيد :

- عبد الرحمان الراجي : عضو .

هذا، وبعد التأكد من اكتمال النصاب القانوني طبقا للمادة 42 من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات ، افتتح السيد الرئيس اشغال هاته الدورة مرحبا بالسادة الحاضرين الممثلين في السيد باشا المدينة والسادة والسيدات أعضاء المجلس وممثلي مكتب الدراسات وكذا الطاقم الإداري للجماعة، ومن خلال هاته الافتتاحية وجه السيد الرئيس ترحيبا خاصا لعضو المجلس السيد مصطفى بايتاس والذي يشغل منصب الوزير المنتدب لدى رئيس الحكومة، المكلف بالعلاقات مع البرلمان ، الناطق الرسمي باسم الحكومة. و طبقا لمقتضيات المادة 67 من القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات اعلن السيد الرئيس عن غياب واحد بعذر وهو عضو المجلس السيد ابراهيم البطاح حيث تم عرض عذر هذا الاخير على انظار عموم المجلس والذي حظي بقبوله بإجماع الأعضاء الحاضرين. كما سجل غياب واحد بدون عذر وهو عضو المجلس السيد عبد الرحمان الراجي .

ثم بعد ذلك انتقل السيد الرئيس الى بسط جدول اعمال الدورة والذي يتضمن النقاط التالية :

01-دراسة تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017 – 2022 برسم سنة 2020.

02- دراسة تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017 – 2022 برسم سنة 2021.

03- دراسة مشروع برنامج عمل جماعة سيدي افني 2022- 2027 .

04- الدراسة والمصادقة على اتفاقية الشراكة والتعاون في مجال التكوين وتقوية القدرات لفائدة موظفي الجماعات الترابية التابعة لإقليم سيدي افني .

05 – الغاء المقرر عدد :04 بتاريخ 17 يونيو 2022 المتعلق بالدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية شراكة ما بين مجلس جماعة سيدي افني وودادية الفجر السكنية المحيط .

## النقطة المتعلقة ب : دراسة تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة

2017 – 2022 برسم سنة 2020.

### العرض:

**الرئيس :** في مستهل هاته النقطة أبرز رئيس المجلس الجماعي السيد رشيد البطاح أن الأمر يتعلق بإبداء الرأي بخصوص تقرير تقييم برنامج عمل الجماعة 2022/2017 برسم سنة 2020 الذي كان من المقرر التداول بشأنه خلال الفترة الإنتدائية السابقة، موضحا في هذا السياق ان لإدراج هاته النقطة بجدول الأعمال يندرج في إطار استمرارية الإدارة حيث بات من اللازم عرض هذا التقرير على أنظار عموم المجلس وفقا للمساطر التنظيمية التي يفرضها برنامج نجاعة أداء الجماعات الترابية، وفي هذا المضمار تم الإطلاع على تقارير اللجان الدائمة للمجلس المتعلقة بإبداء الرأي بخصوص تقرير تقييم برنامج عمل الجماعة 2022/2017 برسم سنة 2020 والتي جاءت على الشكل التالي :

#### ➤ تقرير اللجنة المكلفة بالشؤون الاقتصادية والميزانية والمالية والبرمجة :

في يوم الثلاثاء 19 يوليوز 2022، وعلى الساعة الحادية عشرة صباحا عقدت اللجنة المكلفة بالشؤون الاقتصادية والميزانية والمالية والبرمجة اجتماعا بمقر رئاسة المجلس، ترأسته السيدة مينة همام رئيسة اللجنة ، وبحضور السادة :

- عمر بوفيم : عضو.

- بوبكر اشو : عضو

وقد حضر هذا الاجتماع الى جانب القائد رئيس الملحقة الادارية حي للامريم بالنيابة السيد بوبكر اداحيا، كل من السادة :

- حميد المحندي : مدير المصالح .
- الحسان البرنوسي : ممثل مكتب الدراسات .
- خديجة حمادي : مكلفة بمصلحة الشؤون الادارية والحالة المدنية .
- حفيظة الكرامي : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .
- جميلة اوبلعيد : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .
- عز الدين فراق : مكلف بخلية التدقيق الداخلي .
- مصطفى عاشور : رئيس مكتب حفظ الصحة .
- علي مازن : رئيس مكتب الشؤون الثقافية والاجتماعية والرياضية .
- حسان ادلشكر : مكلف بمصلحة التعمير .
- حمان مولاي احمد : رئيس مصلحة الشؤون المالية والشرطة الادارية .
- محمد ناظمي : رئيس مكتب الممتلكات .
- مبارك اركراك : رئيس مكتب الشؤون القانونية ومدير الشاطئ .
- نور الدين الفضيول : مكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض .

- بوشتي النعماي : نائب المكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض.

هذا وتجدر الإشارة إلى ان جدول اعمال هذا الاجتماع يتضمن النقط التالية :  
01 -دراسة تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017 – 2022 برسم سنة 2020.

### ❖ النقطة الاولى :

من خلال تقرير تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2022/2017 برسم سنة 2020 المعروض على انظار اللجنة ، فقد تمت الإشارة الى ما يلي :

- التذكير بمقتضيات القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات وخاصة المواد 78-79-80-81-82 في شأن برنامج عمل الجماعة ، وكذا المرسوم 2.16.301 الصادر في 29/06/2016 المتعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده والقرار الجماعي رقم 13/17 بتاريخ 07 يوليوز 2017 المتعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة 2022/2017 .
- ضرورة القيام بإعداد تقارير سنوية حول تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة وعرضها على انظار المجلس التداولي قصد إبداء الرأي، وذلك في إطار تنفيذ التوصيات المنبثقة عن الدورة التكوينية المنعقدة بوزارة الداخلية حول برنامج تحسين وتجويد الأداء ونجاعة التسيير بالجماعات.
- اعتبار تقارير التقييم بتنفيذ برنامج عمل الجماعة من الشروط الخمسة الدنيا للاستفادة من برنامج تحسين وتجويد الأداء بالجماعات.
- ضرورة وضع المؤشرات منذ بداية إعداد برنامج عمل الجماعة من أجل تتبع وتنفيذ ومواكبة إنجاز المشاريع .

### ملخص تقرير تقييم تنفيذ برنامج العمل 2022/2017

- تتضمن مصفوفة المشاريع 35 مشروعاً موزعة على الشكل التالي :

#### ● المحاور الاستراتيجية :

- البنية التحتية .
- دعم الخدمات.
- تثمين الرأسمال البشري.
- تقوية الحكامة الجيدة.

#### ● المحاور الفرعية :

- الطرق- التأهيل الحضري- الكهرباء (البنية التحتية)
- – الساحات العمومية – التطهير السائل والصلب- النجاعة الطاقية- التعمير – النقل والتسيير (دعم الخدمات).
- الطفولة والشباب والتنشيط الرياضي والثقافي – الأشخاص في وضعية إعاقة وهشاشة (تثمين الرأسمال البشري)
- الرقمنة – تدبير الموارد البشرية وتأهيل المصالح الجماعية (تقوية الحكامة الجيدة) .
- سرد المشاريع المنجزة في إطار التمويل الذاتي للجماعة او في إطار شراكات مع المجلس الإقليمي وقطاعات وزارية .
- توزيع المشاريع على السنوات من حيث إنجازها (سنة/سنتين الى ست سنوات).
- تحديد نسبة إنجاز المشاريع الموزعة على عدة سنوات وكمثال على ذلك مشروع إحداث المرافق الأساسية بحي بولعلام ، وكذا الدراسات والتكوين ، وتجهيز الإدارة وتدبير الشاطئ .
- الاعتماد على مؤشرات الإنجاز المتمثلة في النسبة المتوقعة للإنجاز والنسبة الحقيقية للإنجاز والفارق النسبي بين المتوقع والحقيقي ، من أجل التعرف على وثيرة إنجاز المشروع، وكمثال على ذلك :

- مشروع بناء الطريق المدارية على طول 7 كلم : النسبة المتوقعة للإنجاز عند نهاية السنة هي 100% ، في حين سجلت النسبة الحقيقية 0% ، وهو ما يفيد عدم انجاز المشروع واصبح في انتظار الإعلان عن الصفقة.
- مشروع بناء قنطرة على واد افني : النسبة المتوقعة للإنجاز 100 % والنسبة الحقيقية 100 % اي ان المشروع تم انجازه بالكامل .
- إحداث المرافق الأساسية بحي بولعلام، النسبة المتوقعة للإنجاز 100% النسبة الحقيقية 70 % ما يفيد أن هناك تأخر في الإنجاز بفارق نسبي بلغ 30 % .
- تقوية وتوسيع الطريق الرابطة ما بين المدينة وحي للامريم : نسبة الإنجاز المتوقعة 60% ، النسبة الحقيقية 100% أي تجاوز النسبة المتوقعة ب 40% .
- من خلال التقييم الإجمالي لنسبة تنفيذ المشاريع يعتبر المشروع مرفوضا في حالة حصوله على فارق نسبي دون 10 % ، و ما بين 10 % و 20 % يعتبر المشروع غير مقبول، ومن 21% الى 50 % يعد مشروعا متوسطا، ويكون المشروع مقبولا اذا تراوحت نسبته ما بين 51% و 80% ، وفي حالة تجاوزه 80% فإن المشروع يسير وفق المعايير والآجال المطلوبة.

#### التقييم الإجمالي :

- ✦ المشاريع المرفوضة : 13
  - ✦ غير المقبولة : 01
  - ✦ المتوسطة : 02
  - ✦ المقبولة : 09
  - ✦ المستجيبة للمعايير والالجال المطلوبة : 10 .
- نجاحة الإنجاز المتعلق بتنفيذ برنامج عمل الجماعة خلال سنة 2020 :**

✓ النسبة المتوقعة : 84.49 % .

✓ النسبة الحقيقية : 48.77 % .

✓ نسبة الفارق : 35.72 % .

وموازة مع عرض هذا التقرير ، وردت بعض المداخلات التي انصبت في ما يلي :

- الإشارة إلى ان هذا التقرير يرتبط ببرنامج عمل المجلس السابق، ويتطلب من المجلس الحالي إبداء الرأي بشأن تقييم تنفيذه ، وهي نفس المسطرة التي سيتم اتباعها بخصوص برنامج عمل الجماعة المقبل .
- الاستفسار عن مآل المشاريع المدرجة ببرنامج العمل التي لم يتم إنجازها سيما اذا لم يتم اخذها بعين الاعتبار ضمن برنامج عمل الجماعة المقبل.
- اسباب رفض بعض المشاريع المدرجة ببرنامج عمل الجماعة.
- ضرورة إدراج المشاريع غير المنجزة ببرنامج عمل الجماعة المقبل بعد تعثر تنفيذها ضمن برنامج عمل الجماعة (2017-2022) .
- وبعد الإدلاء برأيها حول تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017/2022 برسم سنة 2020، أوصت اللجنة بإجماع أعضائها الحاضرين بالأخذ بعين الاعتبار جميع الملاحظات والإشكالات المطروحة بصدده ، من أجل تجاوزها خلال المصادقة على برنامج عمل الجماعة 2022/2027 .

وبه انتهى الاجتماع على الساعة الواحدة زوالا من نفس اليوم والشهر والسنة اعلاه .

## ➤ تقرير اللجنة المكلفة بالتعمير وإعداد التراب والبيئة

في يوم الثلاثاء 19 يوليوز 2022، وعلى الساعة الحادية عشرة صباحا عقدت اللجنة المكلفة بالتعمير

وإعداد التراب والبيئة اجتماعا بمقر رئاسة المجلس ترأسه السيد مولاي عبد الله الوجداني رئيس اللجنة وبحضور السادة :

- الحسن لكواس : نائب رئيس اللجنة .
- احمد بوفاييم : عضو .
- احسان كاكّا : عضو .

وقد حضر هذا الاجتماع الى جانب القائد رئيس الملحقة الادارية حي للامريم بالنيابة السيد بوبكر اداحيا، كل من السادة :

- حميد المحندي : مدير المصالح .
- الحسان البرنوسي : ممثل مكتب الدراسات .
- خديجة حمادي : مكلفة بمصلحة الشؤون الادارية والحالة المدنية .
- حفيظة الكرامي : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .
- جميلة اوبلعيد : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .
- عز الدين فراق : مكلف بخلية التدقيق الداخلي .
- مصطفى عاشور : رئيس مكتب حفظ الصحة .
- علي مازن : رئيس مكتب الشؤون الثقافية والاجتماعية والرياضية .
- حسان ادلشكر : مكلف بمصلحة التعمير .
- حمان مولاي احمد : رئيس مصلحة الشؤون المالية والشرطة الادارية .
- محمد ناظمي : رئيس مكتب الممتلكات .
- مبارك اركرارك : رئيس مكتب الشؤون القانونية ومدير الشاطئ .
- نور الدين الفضيلول : مكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض .
- بوشتي النعمايوي : نائب المكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض .

هذا وتجدر الإشارة إلى ان جدول اعمال هذا الاجتماع يتضمن النقاط التالية :

### 01 -دراسة تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017 – 2022 برسم سنة 2020.

#### ❖ النقطة الاولى :

من خلال تقرير تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2022/2017 برسم سنة 2020 المعروض على

انظار اللجنة ، فقد تمت الإشارة الى ما يلي :

- التذكير بمقتضيات القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات وخاصة المواد 78-79-80-81-82 في شأن برنامج عمل الجماعة ، وكذا المرسوم 2.16.301 الصادر في 29/06/2016 المتعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده والقرار الجماعي رقم 13/17 بتاريخ 07 يوليوز 2017 المتعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة 2022/2017 .

- ضرورة القيام بإعداد تقارير سنوية حول تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة وعرضها على انظار المجلس التداولي قصد إبداء الرأي، وذلك في إطار تنفيذ التوصيات المنبثقة عن الدورة التكوينية المنعقدة بوزارة الداخلية حول برنامج تحسين وتجويد الأداء ونجاعة التسيير بالجماعات.
- اعتبار تقارير التقييم بتنفيذ برنامج عمل الجماعة من الشروط الخمسة الدنيا للاستفادة من برنامج تحسين وتجويد الأداء بالجماعات.
- ضرورة وضع المؤشرات منذ بداية إعداد برنامج عمل الجماعة من أجل تتبع وتنفيذ ومواكبة إنجاز المشاريع .

### ملخص تقرير تقييم تنفيذ برنامج العمل 2022/2017

- تتضمن مصفوفة المشاريع 35 مشروعاً موزعة على الشكل التالي :

#### ● المحاور الاستراتيجية :

- البنية التحتية .
- دعم الخدمات .
- تثمين الرأسمال البشري .
- تقوية الحكامة الجيدة .

#### ● المحاور الفرعية :

- الطرق- التأهيل الحضري- الكهرباء (البنية التحتية)
- - الساحات العمومية - التطهير السائل والصلب- النجاعة الطاقية- التعمير - النقل والتسيير (دعم الخدمات).
- الطفولة والشباب والتنشيط الرياضي والثقافي - الأشخاص في وضعية إعاقة وهشاشة (تثمين الرأسمال البشري)
- الرقمنة - تدبير الموارد البشرية وتأهيل المصالح الجماعية (تقوية الحكامة الجيدة) .

● سرد المشاريع المنجزة في إطار التمويل الذاتي للجماعة او في إطار شراكات مع المجلس الإقليمي وقطاعات وزارية .

● توزيع المشاريع على السنوات من حيث إنجازها (سنة/سنتين الى ست سنوات).

● تحديد نسبة إنجاز المشاريع الموزعة على عدة سنوات وكمثال على ذلك مشروع إحداث المرافق الأساسية بحي بولعلام ، وكذا الدراسات والتكوين ، وتجهيز الإدارة وتدبير الشاطئ .

● الاعتماد على مؤشرات الإنجاز المتمثلة في النسبة المتوقعة للإنجاز والنسبة الحقيقية للإنجاز والفارق النسبي بين المتوقع والحقيقي ، من أجل التعرف على وثيرة إنجاز المشروع، وكمثال على ذلك :

- مشروع بناء الطريق المدارية على طول 7 كلم : النسبة المتوقعة للإنجاز عند نهاية السنة هي 100% ، في حين سجلت النسبة الحقيقية 0% ، وهو ما يفيد عدم إنجاز المشروع واصبح في انتظار الإعلان عن الصفقة.

- مشروع بناء قنطرة على واد افني : النسبة المتوقعة للإنجاز 100 % والنسبة الحقيقية 100 % اي ان المشروع تم انجازه بالكامل .

- إحداث المرافق الأساسية بحي بولعلام، النسبة المتوقعة للإنجاز 100% النسبة الحقيقية 70 % ما يفيد أن هناك تأخر في الإنجاز بفارق نسبي بلغ 30 % .

- تقوية وتوسيع الطريق الرابطة ما بين المدينة وحي للامريم : نسبة الإنجاز المتوقعة 60% ، النسبة الحقيقية 100% أي تجاوزت النسبة المتوقعة ب 40% .

- من خلال التقييم الإجمالي لنسبة تنفيذ المشاريع يعتبر المشروع مرفوضاً في حالة حصوله على فارق نسبي دون 10 % ، و ما بين 10 % و 20 % يعتبر المشروع غير مقبول، ومن 21% الى



50% يعد مشروعاً متوسطاً، ويكون المشروع مقبولاً إذا تراوحت نسبته ما بين 51% و 80% ، وفي حالة تجاوزه 80% فإن المشروع يسير وفق المعايير والأجال المطلوبة.

#### التقييم الإجمالي :

المشاريع المرفوضة : 13

غير المقبولة : 01

المتوسطة : 02

المقبولة : 09

المستجيبة للمعايير والأجال المطلوبة : 10 .

#### نجاعة الإنجاز المتعلق بتنفيذ برنامج عمل الجماعة خلال سنة 2020 :

✓ النسبة المتوقعة : 84.49 % .

✓ النسبة الحقيقية : 48.77 % .

✓ نسبة الفارق : 35.72 % .

وموازاة مع عرض هذا التقرير ، وردت بعض المداخلات التي انصبت في ما يلي :

- الاستفسار عن مآل المشاريع المدرجة ببرنامج العمل التي لم يتم إنجازها ووجوب أخذها بعين الاعتبار ضمن برنامج عمل الجماعة المقبل.
  - أسباب رفض بعض المشاريع المدرجة ببرنامج عمل الجماعة.
  - إمكانية إدراج المشاريع غير المنجزة ببرنامج عمل الجماعة المقبل بعد تعثر تنفيذها ضمن برنامج عمل الجماعة (2017-2022) .
- وبعد الإدلاء برأيها حول تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2022/2017 برسم سنة 2020، أوصت اللجنة بإجماع أعضائها الحاضرين بالأخذ بعين الاعتبار جميع الملاحظات والإشكالات المطروحة بصدده ، من أجل تجاوزها خلال المصادقة على برنامج عمل الجماعة 2022/2027 .

وبه انتهى الاجتماع على الساعة الواحدة زوالاً من نفس اليوم والشهر والسنة اعلاه

#### ➤ تقرير اللجنة المكلفة بالشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية والتنمية البشرية :

في يوم الثلاثاء 19 يوليوز 2022، وعلى الساعة الحادية عشرة صباحاً عقدت اللجنة المكلفة بالشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية والتنمية البشرية اجتماعاً بمقر رئاسة المجلس، ترأسته السيدة الزهرة العود وبحضور السادة :

- عزيز بزاوي : نائب رئيسة اللجنة.

- فتيحة بنران : عضو.

وقد حضر هذا الاجتماع الى جانب القائد رئيس الملحقة الادارية حي للامريم بالنيابة السيد بوبكر اداحيا،

كل من السادة :

- حميد المحندي : مدير المصالح .

- الحسان البرنوسي : ممثل مكتب الدراسات .

- خديجة حمادي : مكلفة بمصلحة الشؤون الادارية والحالة المدنية .

- حفيظة الكرامي : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .

- جميلة اوبلعيد : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .

- عز الدين فراق : مكلف بخلية التدقيق الداخلي .

- مصطفى عاشور : رئيس مكتب حفظ الصحة .

- علي مازن : رئيس مكتب الشؤون الثقافية والاجتماعية والرياضية .
- حسان ادلشكر : مكلف بمصلحة التعمير .
- حمان مولاي احمد : رئيس مصلحة الشؤون المالية والشرطة الادارية.
- محمد ناظمي : رئيس مكتب الممتلكات .
- مبارك اركراك : رئيس مكتب الشؤون القانونية ومدير الشاطئ.
- نور الدين الفضيل : مكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض.
- بوشتي النعماوي : نائب المكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض.

هذا وتجدر الإشارة إلى ان جدول اعمال هذا الاجتماع يتضمن النقاط التالية :

## 01 -دراسة تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017 – 2022 برسم سنة 2020.

### ❖ النقطة الاولى :

من خلال تقرير تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2022/2017 برسم سنة 2020 المعروف على انظار اللجنة ، فقد تمت الإشارة الى ما يلي :

- التذكير بمقتضيات القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات وخاصة المواد 78-79-80-81-82 في شأن برنامج عمل الجماعة ، وكذا المرسوم 2.16.301 الصادر في 29/06/2016 المتعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده والقرار الجماعي رقم 13/17 بتاريخ 07 يوليوز 2017 المتعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة 2022/2017 .
- ضرورة القيام بإعداد تقارير سنوية حول تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة وعرضها على انظار المجلس التداولي قصد إبداء الرأي، وذلك في إطار تنفيذ التوصيات المنبثقة عن الدورة التكوينية المنعقدة بوزارة الداخلية حول برنامج تحسين وتجويد الأداء ونجاعة التسيير بالجماعات.
- اعتبار تقارير التقييم بتنفيذ برنامج عمل الجماعة من الشروط الخمسة الدنيا للاستفادة من برنامج تحسين وتجويد الأداء بالجماعات.
- ضرورة وضع المؤشرات منذ بداية إعداد برنامج عمل الجماعة من أجل تتبع وتنفيذ ومواكبة إنجاز المشاريع .

### ملخص تقرير تقييم تنفيذ برنامج العمل 2022/2017

- تتضمن مصفوفة المشاريع 35 مشروعاً موزعة على الشكل التالي :

#### ● المحاور الاستراتيجية :

- البنية التحتية .
- دعم الخدمات.
- تثمين الرأسمال البشري.
- تقوية الحكامة الجيدة.

#### ● المحاور الفرعية :

- الطرق- التأهيل الحضري- الكهرباء (البنية التحتية)
- – الساحات العمومية – التطهير السائل والصلب- النجاعة الطاقية- التعمير – النقل والتسيير (دعم الخدمات).
- الطفولة والشباب والتنشيط الرياضي والثقافي – الأشخاص في وضعية إعاقة وهشاشة ( تثمين الرأسمال البشري)
- الرقمنة – تدبير الموارد البشرية وتأهيل المصالح الجماعية (تقوية الحكامة الجيدة) .

- سرد المشاريع المنجزة في إطار التمويل الذاتي للجماعة او في إطار شراكات مع المجلس الإقليمي وقطاعات وزارية .

- توزيع المشاريع على السنوات من حيث إنجازها (سنة/سنتين الى ست سنوات).
- تحديد نسبة إنجاز المشاريع الموزعة على عدة سنوات وكمثال على ذلك مشروع إحداث المرافق الأساسية بحي بولعلام ، وكذا الدراسات والتكوين ، وتجهيز الإدارة وتدبير الشاطئ .
- الاعتماد على مؤشرات الإنجاز المتمثلة في النسبة المتوقعة للإنجاز والنسبة الحقيقية للإنجاز والفارق النسبي بين المتوقع والحقيقي ، من أجل التعرف على وثيرة إنجاز المشروع، وكمثال على ذلك :
  - مشروع بناء الطريق المدارية على طول 7 كلم : النسبة المتوقعة للإنجاز عند نهاية السنة هي 100% ، في حين سجلت النسبة الحقيقية 0% ، وهو ما يفيد عدم إنجاز المشروع واصبح في انتظار الإعلان عن الصفقة.
  - مشروع بناء قنطرة على واد افني : النسبة المتوقعة للإنجاز 100 % والنسبة الحقيقية 100 % اي ان المشروع تم انجازه بالكامل .
  - إحداث المرافق الأساسية بحي بولعلام، النسبة المتوقعة للإنجاز 100% النسبة الحقيقية 70 % ما يفيد أن هناك تأخر في الإنجاز بفارق نسبي بلغ 30 % .
  - تقوية وتوسيع الطريق الرابطة ما بين المدينة وحي للامريم : نسبة الإنجاز المتوقعة 60% ، النسبة الحقيقية 100% أي تجاوز النسبة المتوقعة ب 40% .
  - من خلال التقييم الإجمالي لنسبة تنفيذ المشاريع يعتبر المشروع مرفوضا في حالة حصوله على فارق نسبي دون 10 % ، و ما بين 10 % و 20 % يعتبر المشروع غير مقبول، ومن 21% الى 50 % يعد مشروعاً متوسطاً، ويكون المشروع مقبولاً اذا تراوحت نسبته ما بين 51% و 80% ، وفي حالة تجاوزه 80% فان المشروع يسير وفق المعايير والأجال المطلوبة.

#### التقييم الإجمالي :

- ✚ المشاريع المرفوضة : 13
  - ✚ غير المقبولة : 01
  - ✚ المتوسطة : 02
  - ✚ المقبولة : 09
  - ✚ المستجيبة للمعايير والاجال المطلوبة : 10 .
- نجاحة الإنجاز المتعلق بتنفيذ برنامج عمل الجماعة خلال سنة 2020 :**

✓ النسبة المتوقعة : 84.49 % .

✓ النسبة الحقيقية : 48.77 % .

✓ نسبة الفارق : 35.72 % .

وموازة مع عرض هذا التقرير ، وردت بعض المداخلات التي انصبت في ما يلي :

- الاستفسار عن مآل المشاريع ذات الطابع الاجتماعي والثقافي والرياضي التي لم يتم إنجازها وضرورة اخذها بعين الاعتبار ضمن برنامج عمل الجماعة المقبل.
  - اسباب رفض بعض المشاريع المدرجة ببرنامج عمل الجماعة .
- وبعد الإدلاء برأيها حول تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2022/2017 برسم سنة 2020، أوصت اللجنة بإجماع أعضائها الحاضرين بالأخذ بعين الاعتبار جميع الملاحظات والإشكالات المطروحة بصدده ، من أجل تجاوزها خلال المصادقة على برنامج عمل الجماعة 2027/2022 .

وبه انتهى الاجتماع على الساعة الواحدة زوالاً من نفس اليوم والشهر والسنة اعلاه .

## ➤ تقرير اللجنة المكلفة بالمرافق العمومية والخدمات

في يوم الثلاثاء 19 يوليوز 2022، وعلى الساعة الحادية عشرة صباحا عقدت اللجنة المكلفة بالمرافق العمومية والخدمات اجتماعا بمقر رئاسة المجلس ترأسه السيد علي الرايس نائب رئيس اللجنة، وبحضور السادة: تم

- محمد ازركي : عضو.

- رقية بوعبيد : عضو.

وقد حضر هذا الاجتماع الى جانب القائد رئيس الملحقة الادارية حي للامريم بالنيابة السيد بوبكر اداحيا، كل من السادة :

- حميد المحندي : مدير المصالح .
- الحسان البرنوسي : ممثل مكتب الدراسات .
- خديجة حمادي : مكلفة بمصلحة الشؤون الادارية والحالة المدنية .
- حفيظة الكرامي : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .
- جميلة اوبلعيد : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .
- عز الدين فراق : مكلف بخلية التدقيق الداخلي .
- مصطفى عاشور : رئيس مكتب حفظ الصحة .
- علي مازن : رئيس مكتب الشؤون الثقافية والاجتماعية والرياضية .
- حسان ادشكر : مكلف بمصلحة التعمير .
- حمان مولاي احمد : رئيس مصلحة الشؤون المالية والشرطة الادارية .
- محمد ناظمي : رئيس مكتب الممتلكات .
- مبارك اركراك : رئيس مكتب الشؤون القانونية ومدير الشاطئ .
- نور الدين الفضيل : مكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض .
- بوشتي النعموي : نائب المكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض .

هذا وتجدر الإشارة إلى ان جدول اعمال هذا الاجتماع يتضمن النقاط التالية :

### 01 -دراسة تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017 – 2022 برسم سنة 2020.

#### ❖ النقطة الاولى :

من خلال تقرير تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2022/2017 برسم سنة 2020 المعروف على انظار اللجنة، فقد تمت الإشارة الى ما يلي :

- التذكير بمقتضيات القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات وخاصة المواد 78-79-80-81-82 في شأن برنامج عمل الجماعة، وكذا المرسوم 2.16.301 الصادر في 29/06/2016 المتعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده والقرار الجماعي رقم 13/17 بتاريخ 07 يوليوز 2017 المتعلق باعداد ببرنامج عمل الجماعة 2022/2017

- ضرورة القيام بإعداد تقارير سنوية حول تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة وعرضها على انظار المجلس التداولي قصد إبداء الرأي، وذلك في إطار تنفيذ التوصيات المنبثقة عن الدورة التكوينية المنعقدة بوزارة الداخلية حول برنامج تحسين وتجويد الأداء ونجاعة التسيير بالجماعات.

- اعتبار تقارير التقييم بتنفيذ برنامج عمل الجماعة من الشروط الخمسة الدنيا للاستفادة من برنامج تحسين وتجويد الأداء بالجماعات.
- ضرورة وضع المؤشرات منذ بداية إعداد برنامج عمل الجماعة من أجل تتبع وتنفيذ ومواكبة إنجاز المشاريع .

### ملخص تقرير تقييم تنفيذ برنامج العمل 2022/2017

- تتضمن مصفوفة المشاريع 35 مشروعا موزعة على الشكل التالي :

#### ● المحاور الاستراتيجية :

- البنية التحتية .
- دعم الخدمات .
- تثمين الرأسمال البشري .
- تقوية الحكامة الجيدة .

#### ● المحاور الفرعية :

- الطرق- التأهيل الحضري- الكهرباء (البنية التحتية)
- – الساحات العمومية – التطهير السائل والصلب- النجاعة الطاقية- التعمير – النقل والتسيير (دعم الخدمات).
- الطفولة والشباب والتنشيط الرياضي والثقافي – الأشخاص في وضعية إعاقة وهشاشة (تثمين الرأسمال البشري)
- الرقمنة – تدبير الموارد البشرية وتأهيل المصالح الجماعية (تقوية الحكامة الجيدة) .

● سرد المشاريع المنجزة في إطار التمويل الذاتي للجماعة او في إطار شراكات مع المجلس الإقليمي وقطاعات وزارية .

● توزيع المشاريع على السنوات من حيث إنجازها (سنة/سنتين الى ست سنوات).

● تحديد نسبة إنجاز المشاريع الموزعة على عدة سنوات وكمثال على ذلك مشروع إحداث المرافق الأساسية بحي بولعلام ، وكذا الدراسات والتكوين ، وتجهيز الإدارة وتدبير الشاطئ .

● الاعتماد على مؤشرات الإنجاز المتمثلة في النسبة المتوقعة للإنجاز والنسبة الحقيقية للإنجاز والفارق النسبي بين المتوقع والحقيقي ، من أجل التعرف على وثيرة إنجاز المشروع، وكمثال على ذلك :

- مشروع بناء الطريق المدارية على طول 7 كلم : النسبة المتوقعة للإنجاز عند نهاية السنة هي 100% ، في حين سجلت النسبة الحقيقية 0% ، وهو ما يفيد عدم انجاز المشروع واصبح في انتظار الإعلان عن الصفقة.

- مشروع بناء قنطرة على واد افني : النسبة المتوقعة للإنجاز 100 % والنسبة الحقيقية 100 % اي ان المشروع تم انجازه بالكامل .

- إحداث المرافق الأساسية بحي بولعلام، النسبة المتوقعة للإنجاز 100% النسبة الحقيقية 70 % ما يفيد أن هناك تأخر في الإنجاز بفارق نسبي بلغ 30 % .

- تقوية وتوسيع الطريق الرابطة ما بين المدينة وحي للامريم : نسبة الإنجاز المتوقعة 60% ، النسبة الحقيقية 100% أي تجاوز النسبة المتوقعة ب 40% .

- من خلال التقييم الإجمالي لنسبة تنفيذ المشاريع يعتبر المشروع مرفوضا في حالة حصوله على فارق نسبي دون 10 % ، و ما بين 10 % و 20 % يعتبر المشروع غير مقبول، ومن 21% الى 50 % يعد مشروعا متوسطا، ويكون المشروع مقبولا اذا تراوحت نسبته ما بين 51% و 80% ، وفي حالة تجاوزه 80% فان المشروع يسير وفق المعايير والأجال المطلوبة.

#### التقييم الإجمالي :

✚ المشاريع المرفوضة : 13

✚ غير المقبولة: 01

✚ المتوسطة: 02

✚ المقبولة: 09

✚ المستجيبة للمعايير والاجال المطلوبة : 10

**نجاعة الإنجاز المتعلق بتنفيذ برنامج عمل الجماعة خلال سنة 2020 :**

✓ النسبة المتوقعة : 84.49 %

✓ النسبة الحقيقية : 48.77 %

✓ نسبة الفارق : 35.72 %

وموازاة مع عرض هذا التقرير ، وردت بعض المداخلات التي انصبت في ما يلي :

- الاستفسار عن مآل المشاريع المدرجة ببرنامج العمل التي لم يتم إنجازها سيما اذا لم يتم اخذها بعين الاعتبار ضمن برنامج عمل الجماعة المقبل.
  - اسباب رفض بعض المشاريع المدرجة ببرنامج عمل الجماعة.
  - إمكانية إدراج المشاريع غير المنجزة ببرنامج عمل الجماعة المقبل بعد تعثر تنفيذها ضمن برنامج عمل الجماعة (2017-2022) .
- وبعد الإدلاء برأيها حول تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2022/2017 برسم سنة 2020، أوصت اللجنة بإجماع أعضائها الحاضرين بلأخذ بعين الاعتبار جميع الملاحظات والإشكالات المطروحة بصده ، من أجل تجاوزها خلال المصادقة على برنامج عمل الجماعة 2027/2022 .

**وبه انتهى الاجتماع على الساعة الواحدة زوالا من نفس اليوم والشهر والسنة اعلاه .**

تم بعد ذلك تم الإطلاع على تقرير تقييم تنفيذ برنامج العمل برسم سنة 2020 وهو على

الشكل كالتالي :



# التقرير السنوي لتنفيذ وتقييم برنامج العمل 2022-2017



جماعة سيدي برفني  
السنة المعنية 2020

# المحتوى

- الإطار المرجعي.
- مصفوفة المشاريع المدرجة ببرنامج العمل 2017-2022.
- تتبع تنفيذ برنامج العمل خلال سنة 2020.
  - ❖ نسب الإنجاز.
  - ❖ مؤشرات الإنجاز.
  - ❖ نسب التنفيذ.
- تقييم تنفيذ برنامج العمل خلال سنة 2020.
  - ❖ التقييم الإجمالي.
  - ❖ نجاعة الإنجاز.



## الإطار المرجعي

الظهير الشريف رقم 1-15-85 الصادر في 20 رمضان 1436  
(07 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 14-113  
المتعلق بالجماعات؛

المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 الموافق  
لـ 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه  
وتحيينه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده لاسيما  
المادتين 14 و15 منه.

القرار عدد OD/17/13 بتاريخ 12 شوال 1438 الموافق  
لـ 07 يوليو 2017 المتعلق بإعداد برنامج عمل  
جماعة سيدي إفني 2017-2022.

مصفوفة المشاريع

برنامج العمل:

2022 - 2017



سنة الإنجاز						المساهمات	الشركاء	الكلفة التقديرية (مليون درهم)	اسم المشروع	رقم الم شروع	المحور الفرعي	المحور الاستراتيجي
2022	2021	2020	2019	2018	2017							
			X			15	التجهيز	20	بناء طريق مدارية على طول 7 كلم	1	التنمية	التنمية
						5	المديرية العامة للجماعات المحلية					
				X	X	5	المجلس الإقليمي	10	بناء قنطرة على واد إفني	2	التنمية	التنمية
						5	الجماعة					
				X		0,3	تمويل ذاتي	0,3	تأهيل البنية التحتية للكورنيش	3	التنمية	التنمية
X	X	X	X			3	تمويل ذاتي	3	تقوية البنية التحتية بالمدينة	4		
			X	X		0,25	تمويل ذاتي	0,25	إحداث المرافق الأساسية بحي بولعلام	5	التنمية	التنمية
			X			5,4	المديرية العامة للجماعات المحلية	5,4	إنجاز الطريق المؤدية إلى جبل بولعلام	6		
							إعداد الدراسة				التنمية	التنمية
X	X	X				5	تمويل ذاتي	5	تقوية و توسيع الطريق الرابط بين المدينة وحي للا مريم	7		
				X	X	0,766	المبادرة المحلية للتنمية البشرية	0,965	بناء الطريق الرابط بين أودار وحي للا مريم	8	التنمية	التنمية
						0,199	الجماعة					
			X	X	X	46	وزارة السكنى و سياسة المدينة	46	بناء و تقوية الطرق بالأحياء الناقصة التجهيز	9	التنمية	التنمية
						0	التجهيز					
						0	المديرية العامة للجماعات المحلية					
						0	المجلس الإقليمي					
						0	الجماعة				التنمية	التنمية
			X	X			السكنى					
						21	التجهيز	21	أنشغال بناء المقطع الطرقي الرابط بين الطريق الاقليمية رقم 1901 و الميناء و بناء 1,5 كلم من الطريق الوطنية رقم 21 إنطلاقا من مدينة سيدي إفني	10	التنمية	التنمية
						0	المديرية العامة للجماعات المحلية					
						0	المجلس الإقليمي					
				X		9	وزارة السكنى	11	خلق وتهيئة الفضاءات الخضراء والساحات العمومية	11	التنمية	التنمية
						0	وزارة التجهيز					
						0	المديرية العامة للجماعات المحلية					
						0	المجلس الإقليمي					
						2	الجماعة				التنمية	التنمية
				X		0	وزارة السكنى					
						0	وزارة التجهيز	3	بناء حائط لتحويل مياه الأمطار	12	التنمية	التنمية
						2	المديرية العامة للجماعات المحلية					
						0,5	المجلس الإقليمي					
						0,5	الجماعة					

						2	ذاتي (الجماعة)	2	تهيئة ممر يربط الشاطئ بالمدينة	13	الكهرباء و الأترة العمومية
		X				0,85	المبادرة المحلية للتنمية البشرية	1,8	تليط الأزقة بحي المسيرة المنكوبين	14	
						0,2	الجماعة				
						2,5	وزارة الفلاحة	5	بناء مجزرة عصرية	15	
		X				2,5	الجماعة				
						0	السكنى				
						0	التجهيز				
						4	المديرية العامة للجماعات المحلية	4	توسيع وتقوية شبكة الإنارة بالمدينة	16	
			X	X		0	الجماعة				
						0	ذاتي	2	تقوية الشبكة الكهربائية و الإنارة بالمدينة	17	
	X	X				2	ذاتي				
						0,25	المبادرة المحلية للتنمية البشرية	0,25	إحداث مساحات خضراء	18	
						توفير الوعاء العقاري	الجماعة				
						1	ذاتي (الجماعة)	1	إحداث ساحات عمومية وحدائق	19	
X	X	X	X			1	الجهة	1	تهيئة نظام السقي بالتنقيط	20	
			X			0	الجماعة				
						0,2	-المنشآت السامية للمياه والغابات و محاربة التصحر	0,2	التشجير الترفيهي	21	
						0	- الجماعة				
			X	X		22	الوزارة المنتدبة المكلفة بالبيئة	22	بناء مطرح مراقب للنفايات و تهيئة المطرح القديم	22	
						توفير الوعاء العقاري	الجماعة				
			X	X		1,126	المبادرة المحلية للتنمية البشرية	1,326	اعتماد الطاقة الشمسية كأساس للإنارة العمومية	23	
						0,2	الجماعة				
X	X	X	X	X	X	2,5	الوكالة الوطنية للموائى	2,5	عملية شواطئ نظيفة	24	
						0	الجماعة				
			X	X		0,8	ذاتي	0,8	اقتناء احتياطي عقاري	25	
X	X	X	X	X		1	ذاتي (الجماعة)	1	تعميم التشوير بالجماعة	26	
						0,095	المبادرة المحلية للتنمية البشرية	0,119	ترسيم ملعب حي للا مريم لكرة القدم المصغرة	27	
						0,027	الجماعة				
X	X					2	الجهة				
						4	الشباب والرياضة	9	بناء القاعة المغطاة	28	
						3	الجماعة				
						11,5	وزارة الثقافة				
			X	X		11,5	جهة كلميم واد نون	23	إحداث مركز ثقافي	29	
						توفير العقار	الجماعة				

دعم الخدمات و تجويد الحياة الجماعية

التطهير السائل و الصلب

التجاعة الطاقية و الاستدامة البيئية

إعداد التراب و إتحصير و النقل و السير

الطفولة و الشباب و التنشيط الرياضي و الثقافي

تنشيط الأعمال البشرية

			X	X		0,784	المبادرة المحلية للتنمية البشرية						
						توفير الوعاء العقاري	الجماعة	0,784	بناء دار اليتيم (الشطر الثاني)	30	الأشخاص في وضعية إعاقة أو هشاشة		
						المواكبة							
		X	X			1,925	المبادرة المحلية للتنمية البشرية						
						0,4	المجلس الإقليمي	2.325	إحداث إقامة الطالب و الطالبة	31			
						توفير الوعاء العقاري	الجماعة						
X	X	X	X	X		1,2	ذاتي	1,2	تعزيز الإدارة الرقمية للجماعة	32	رقمنة الإدارة الجماعية وتحديثها		
X	X	X	X	X	X	2	ذاتي	2	دراسات عامة	33			
X	X	X	X	X		0,6	ذاتي(الجماعة)	0,6	تكوين الموارد البشرية	34	تدبير الموارد البشرية		
X	X	X	X	X		0,12	ذاتي	0,12	تجهيز و تأهيل الإدارة	35	تأهيل المصالح الجماعية		

تقوية الحكامة المحلية

# تتبع التنفيذ

# نسبة الإنجاز

النسب السنوية المتوقعة لانجاز المشاريع						بيانات المشروع			
2022	2021	2020	2019	2018	2017	الهدف سنة 2020	المشروع	التوطين	رقم المشروع
			100			100	بناء طريق مدارية على طول 7 كلم	سفح جبل بولعلام	1
				50	50	100	بناء قنطرة على واد إفني	واد إفني	2
				100		100	تأهيل البنية التحتية للكورنيش	الشاطئ	3
40	40	10	10			20	تقوية البنيات التحتية بالمدينة	الأحياء الناقصة التجهيز	4
			60	40		100	إحداث المرافق الأساسية بحي بولعلام	حي بولعلام	5
				100		100	إنجاز الطريق المؤدية إلى جبل بولعلام	حي بولعلام	6
20	20	60				60	تقوية و توسيع الطريق الرابط بين المدينة وحي للا مريم	حي للا مريم	7
				70	30	100	بناء الطريق الرابط بين أدوار و حي للا مريم	حي أدوار	8
			30	70	0	100	بناء و تقوية الطرق بالأحياء الناقصة التجهيز. تهيئة الأرصفة بالأحياء الناقصة التجهيز.	الأحياء الناقصة التجهيز	9
			90	10		100	أشغال بناء المقطع الطرقي الرابط بين الطريق الإقليمية رقم 1901 والطريق الوطنية رقم 21: بناء 1,5 كلم من الطريق الوطنية رقم 21 انطلاقا من مدينة سيدي إفني	مخرج المدينة	10
				100		100	خلق وتهيئة الفضاءات الخضراء والمساحات العمومية	الأحياء الناقصة التجهيز	11
				100		100	بناء حائط لتحويل مياه الأمطار	حي بوجرة	12
		100				100	تهيئة ممر يربط الشاطئ بالمدينة	الحي الإداري	13
					100	100	تبليط الأزقة بحي المسيرة المنكوبين	حي المسيرة	14
		100				100	بناء مجزرة عصرية	طريق الميناء	15
			70	30		100	توسيع وتقوية شبكة الإنارة بالمدينة	الأحياء الناقصة التجهيز	16
	50	50				50	تقوية الشبكة الكهربائية و الإنارة بالمدينة	باقي أحياء المدينة	17
				100		100	إحداث مساحات خضراء	حي بولعلام	18
25	25	25	25			50	إحداث مساحات عمومية وحدائق	حديقة الحيوانلت	19
			100			100	تهيئة نظام السقي بالتنقيط	مختلف الأحياء	20

			100			100	التشجير الترفيهي	جبل بولعلام	21
		90	10			100	بناء مطرح مراقب للنفايات و تهيئة مطرح القديم	المطرح الجماعي	22
		50	50			100	اعتماد الطاقة الشمسية كأساس للإنارة العمومية	حي المحيط	23
17	17	17	17	17	17	68	عملية شواطئ نظيفة	الشواطئ	24
			80	20		100	اقتناء احتياطي عقاري	واد افني و غيرها من المواقع المحتملة	25
20	20	20	20	20		60	تعميم التشوير بالجماعة	مختلف الأحياء	26
				100		100	ترميم ملعب حي للا مريم لكرة القدم المصغرة	حي للا مريم	27
80	20					00	بناء القاعة المغطاة	الجزء الهامشي للمدينة	28
			80	20		100	إحداث مركز ثقافي	حي بوجرة	29
			80	20		100	بناء دار اليتيم (الشطر الثاني)	حي بولعلام	30
		80	20			100	إحداث إقامة الطالب و الطالبة	الحي الصناعي	31
20	20	20	20	20		60	تعزيز الإدارة الرقمية للجماعة	مقر الجماعة	32
10	20	20	20	30	0	70	دراسات عامة	مختلف الأحياء	33
20	20	20	20	20		60	تكوين الموارد البشرية	مقر الجماعة	34
20	20	20	20	20		60	تجهيز و تأهيل الإدارة	مقر الجماعة	35



# مؤشرات الانجاز

رقم المشروع	المشروع	الهدف	المؤشر 1	المؤشر 2	الغلاف المرصود (مليون درهم)	الاحكامات التي تحول دون انجاز المشروع في آجاله	الخطول المقترحة
			نسبة الانجاز الحقيقية عند نهاية السنة	الفارق النسبي بين نسبة الانجاز المتوقعة و نسبة الانجاز الحقيقية			
1	بناء طريق مدارية على طول 7 كلم	100%	0%	100%	20	في انتظار الاعلان على الصفاة	
2	بناء قنطرة على واد افني	100%	100%	00%	10		
3	تأهيل البنية التحتية للكورنيش	100%	100%	00%	0.3		
4	تقوية البنيات التحتية بالمدينة	20%	60%	+40	3		
5	إحداث المرافق الأساسية بحي بولعلام	100%	70%	-30%	0,25		
6	إنجاز الطريق المؤدية إلى جبل بولعلام	100%	0%	100%	5,4	توفير التمويل للمشروع	سيتم بذل كافة الجهود لتوفير التمويل
7	تقوية و توسيع الطريق الرابط بين المدينة وحي للا مريم	60%	100%	+40%	5	ذاتي	
8	بناء الطريق الرابط بين أدوار و حي للا مريم	100%	100%	00%	0.965		
9	بناء وتقوية الطرق بالأحياء الناقصة التجهيز. تهيئة الأرصفة بالأحياء الناقصة التجهيز.	100%	100%	00%	46	المقطع مرتبط بإنجاز الطريق المدارية	
10	أشغال بناء المقطع الطريقي الرابط بين الطريق الإقليمية رقم 1901 والميناء، و بنا 1,5 كلم من الطريق الوطنية رقم 21 انطلاقا من مدينة سيدي إفني	100%	00	-100%	21		
11	خلق وتهيئة الفضاءات الخضراء والساحات العمومية	100%	100%	00%	11		
12	بناء حائط لتحويل مياه الأمطار	100%	80%	20%	3		
13	تهيئة ممر يربط النشاط بالمدينة	100%	100%	00%	2		
14	تليط الأزقة بحي المسيرة المنكوبين	100%	100%	00%	1.8		
15	بناء مجزرة عصرية	100%	00%	-100%	5	تم توفير العقار	مراسلة مصالح وزار الفلاحة حول الالتزا بتعهداتهم حول الصفاة
16	توسيع وتقوية شبكة الإنارة بالمدينة	100%	0%	-100%	4	تم توفير التمويل ومنتظر إعطاء انطلاقة الأشغال من طرف المجلس الإقليمي	طور الإعداد
17	تقوية الشبكة الكهربائية و الإنارة بالمدينة	50%	60%	+10%	2		

		0,25	00	100%	100%	إحداث مساحات خضراء	18
	اعتمادات ذاتية	1	00%	50%	50%	إحداث ساحات عمومية وحدائق	19
سيتم اقتراح مكان بديل	عدم قيام الشريك بتنفيذ الأشغال لعدم اقتناعه بالموقع المقترح	1	100-%	0%	100%	تهيئة نظام السقي بالتنقيط	20
		0,2	00%	100%	100%	التشجير الترفيهي	21
إحداث مؤسسة التعاون لمعالجة الموضوع	توفير العقار الملائم لاحتضان المطرح المراقب	22	-100%	0%	100%	بناء مطرح مراقب للنفايات و تهيئة المطرح القديم	22
تغيير المشروع	تم إلغاء المشروع من طرف اللجنة الإقليمية	1,326	100-%	0%	100%	اعتماد الطاقة الشمسية كأساس للإنارة العمومية	23
		2,5	00%	68%	68%	عملية شواطئ نظيفة	24
		0,8	00%	100%	100%	اقتناء احتياطي عقاري	25
		1	00%	60%	60%	تعميم التشوير بالجماعة	26
	تم إلغاء المشروع	0,119	-100%	0%	100%	ترميم ملعب حي للا مريم لكرة القدم المصغرة	27
		9	00%	00%	00%	بناء القاعة المغطاة	28
		23	-40%	60%	100%	إحداث مركز ثقافي	29
في طور إعداد الدراسات	تم تغيير اسم المشروع	0,784	100-%	0%	100%	بناء دار اليتيم (الشرط الثاني)	30
حث الشريك على تسريع إجراءات إنجاز المشروع	رغم توفير الجماعة للعقار لازال المشروع لم ينطلق	2,325	100-%	0%	100%	إحداث إقامة الطالب و الطالبة	31
		1,2	0%	60%	60%	تعزيز الإدارة الرقمية للجماعة	32
		2	00%	70%	70%	دراسات عامة	33
سيؤخذ بعين الإعتبار عند التحيين	تم تغيير المشروع وإبرام اتفاقية مع المجلس الاقليمي في الموضوع	0,6	00%	00%	60%	تكوين الموارد البشرية	34
		0,12	0%	60%	60%	تجهيز و تأهيل الإدارة	35

## نسبة التنفيذ

رقم المشروع	مشاريع البرنامج	نسبة الانجاز المتوقعة عند نهاية الفترة	نسبة الانجاز الحقيقية عند نهاية الفترة	الكلفة الحقيقية أو التقديرية بمليون درهم
1	بناء طريق مدارية على طول 7 كلم	100%	00%	20
2	بناء قنطرة على واد إفني	100%	100%	10
3	تأهيل البنية التحتية للكورنيش	100%	100%	0.3
4	تقوية البنيات التحتية بالمدينة	20%	20%	3
5	إحداث المرافق الأساسية بحي بولعلام	100%	70%	0.25
6	إنجاز الطريق المؤدية إلى جبل بولعلام	100%	00%	5.4
7	تقوية و توسيع الطريق الرابط بين المدينة وحي للا مريم	60%	60%	5
8	بناء الطريق الرابط بين أدوار و حي للا مريم	100%	100%	0.965
9	بناء و تقوية الطرق بالأحياء الناقصة التجهيز. تهيئة الأرصفة بالأحياء الناقصة التجهيز.	100%	100%	46
10	أشغال بناء المقطع الطرقي الرابط بين الطريق الإقليمية رقم 1901 والطريق الوطنية رقم 21: بناء 1,5 كلم من الطريق الوطنية رقم 21 انطلاقا من مدينة سيدي إفني	100%	00%	21
11	خلق و تهيئة الفضاءات الخضراء والمساحات العمومية	100%	100%	11
12	بناء حائط لتحويل مياه الأمطار	100%	80%	3
13	تهيئة ممر يربط الشاطئ بالمدينة	100%	100%	2
14	تبليط الأزقة بحي المسيرة المنكوبين	100%	100%	1.8
15	بناء مجزرة عصرية	100%	00	5
16	توسيع و تقوية شبكة الإنارة بالمدينة	100%	00	4
17	تقوية الشبكة الكهربائية و الإنارة بالمدينة	50%	50%	2
18	إحداث مساحات خضراء	100%	100%	0.25
19	إحداث مساحات عمومية وحدائق	50%	50%	1
20	تهيئة نظام السقي بالتنقيط	100%	00%	1
21	التشجير الترفيهي	100%	100%	0.2
22	بناء مطرح مراقب للنفائيات و تهيئة المطرح القديم	100%	00%	22
23	اعتماد الطاقة الشمسية كأساس للإنارة العمومية	100%	00%	1.326
24	عملية شواطئ نظيفة	67%	67%	2.5

	0.8	100%	100%	اقتناء احتياطي عقاري	25
	1	60%	60%	تعميم التشوير بالجماعة	26
	0.119	00%	100%	ترميم ملعب حي للا مريم لكرة القدم المصغرة	27
	9	00	00%	بناء القاعة المغطاة	28
	23	60%	100%	إحداث مركز ثقافي	29
	0.784	00%	100%	بناء دار اليتيم (الشرط الثاني)	30
	2.325	00%	100%	إحداث إقامة الطالب و الطالبة	31
	1.2	60%	60%	تعزيز الإدارة الرقمية للجماعة	32
	2	70%	70%	دراسات عامة	33
		00%	60%	تكوين الموارد البشرية	34
	1.2	60%	60%	تجهيز و تأهيل الإدارة	35

# التقييم

## التقييم الاجمالي

عدد المشاريع سنة 2020	عدد المشاريع سنة 2019	عدد المشاريع سنة 2018	درجة التقييم	قيمة المؤشر
13	20	26	مرفوضة	أقل من 10%
01	00	4	غير مقبولة	من 10% إلى 20%
02	03	3	متوسطة	من 21% إلى 50%
09	01	0	مقبولة	من 51% إلى 80%
10	11	2	مشروع يسير وفق معايير والأجال المطلوبة	من 81% إلى 100%

## نجاعة الإنجاز

المؤشر 2	المؤشر 1	الهدف	
الفارق النسبي بين سنة الانجاز المتوقعة و نسبة الانجاز الحقيقية	نسبة الانجاز الحقيقية عند نهاية السنة	النسبة المتوقعة لإنجاز برنامج العمل	السنة
10%-	25%	35%	2018
24.42%-	10.58%	35%	2019
35.72%-	48.77%	84.49%	2020

**مدير المصالح :** وأعطيت الكلمة لمدير المصالح السيد حميد المحندي مشيرا في البداية الى أن عملية التقييم تعد مسألة أساسية وجوهرية بالنسبة بتنفيذ برنامج عمل الجماعة، والذي يجب ان يتضمن مجموعة من المعطيات تتعلق بمدى إنجاز المشاريع ومدى إحترام آجالها المحددة، والمشاريع المرفوضة وغير المقبولة والمتوسطة والمقبولة وكذا المشاريع التي تستجيب للمعايير والآجال المطلوبة ، فضلا عن نجاعة الإنجاز المتعلق بتنفيذ برنامج عمل الجماعة خلال السنة المعنية بعملية التقييم، وفي هذا الخضم اورد مدير المصالح ان تقرير التقييم برسم سنة 2020 كان من المفروض ان يتم التداول بشأنه من طرف المجلس السابق خلال سنة 2021، الا أن هذا الأخير لم يتمكن من إدراج هذا التقييم كنقطة بجدول الأعمال لإبداء رأيه في هذا الشأن، وبرز مدير المصالح أنه في إطار استمرارية الإدارة وبعد الإستشارة مع المصالح المركزية فإنه يمكن للمجلس الحالي إدراج هاته النقطة بجدول أعماله لإبداء الرأي حول تقرير تقييم برنامج العمل المتعلق بالمجلس السابق الذي يشتمل على مصفوفة للمشاريع وعدة مؤشرات يتم بموجبها الحصول على نسبة تنفيذ المشاريع وإنجازها ، حيث حقق البرنامج نسبة 40% من حيث الإنجاز ، وفي هذا الصدد لابد من التوقف عند المشاريع المنجزة وغير المنجزة، وكذا الإكراهات التي حالت دون إنجاز بعض المشاريع والتي يتعين وضع حلول لها، واقتراحات لمعالجتها وتسويتها مستقبلا، والمشاريع التي تقرر إنجازها في إطار شراكة مع قطاعات عمومية غالبا ما تكون تكلفتها المالية مرتفعة جدا، مما يحول دون إنجازها في الوقت المحدد ، كما ان المشاريع المبرمجة من طرف الجماعة يتم إنجازها على العموم بنسبة 100% تقريبا، وخلص المتحدث الى انه يتعين أخذ هاته الإكراهات واسباب عدم إنجاز بعض المشاريع بعين الإعتبار في إطار برنامج العمل المقبل تفاديا لكل ما من شأنه ان يساهم في عدم تحقيق نسب مهمة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة الجديد باعتباره وثيقة تعاقدية ما بين المجلس والساكنة.



## المناقشة

**عمر بوفيم** : و تدخل النائب الاول لرئيس المجلس السيد عمر بوفيم لافتا الى ان هذا التقييم كان من المفروض دراسته إبان المجلس السابق ، وأمام هاته الوضعية التي تعد استثناء، فقد تم إدراج هذا التقييم بجدول أعمال هاته الدورة لتدارك التأخير الحاصل بهذا الشأن .

**محمّد لاشكر** : وتناول الكلمة عضو المجلس السيد محمّد لاشكر ملاحظا ان المجلس الحالي لا يتحمل اية مسؤولية بشأن برنامج عمل المجلس السابق، مؤكدا في هذا الصدد انه يتعين الإشتغال على برنامج عمل الجماعة المقبل 2027/2022 ، وهي النقطة التي تستوجب الدراسة من خلال برمجة مشاريع قابلة للتنفيذ والأخذ بعين الإعتبار المشاريع غير المنجزة سابقا إن كانت لها اهمية وذات جدوى في المستقبل .

**عزّين بزايو** : وتميز تدخل نائب رئيسة اللجنة الثقافية السيد عزّين بزايو بمشاطرته رأي السيد محمّد لاشكر، ذاهبا الى أن المجلس الحالي لا يمكن ان يتحمل مسؤولية تقييم تقرير تنفيذ برنامج عمل المجلس السابق ، مبديا منذ البداية امتناعه عن التصويت على هاته النقطة .

**مدير المصالح** : وأوضح مدير المصالح ان الإستفادة من منحة برنامج نجاعة أداء الجماعات يشترط إدراج تقييم برنامج العمل بدورات المجلس ضمن الشروط الخمسة الدنيا التي تمنح للجماعات فرصة الاستفادة من منح الدعم ، و بالرغم من ان هذا التقييم مرتبط بالمجلس السابق إذ هو إجراء لامناس منه لبلوغ الأهداف والتقيد بالمساطر التطبيقية المتعلقة ببرنامج نجاعة أداء الجماعات.

**الرئيس** : وفي معرض تناوله الكلمة أبرز السيد الرئيس أن إدراج هاته النقطة لا يعدو كونه إجراء تقني فقط ، لما سيكون له من انعكاسات ايجابية على نجاعة أداء الجماعة والتي استفادت للمرة الثالثة من منحة التميز المقدمة من طرف المديرية العامة للجماعات الترابية في إطار برنامج أداء الجماعة ، حيث احتلت المرتبة 23 وطنيا والاولى جهويا بدعم مالي يقدر ب 4.969.114.00 درهم، وفي هذا الصدد تقدم السيد الرئيس بجزيل الشكر وعظيم الامتنان لأطر وموظفي الجماعة باعتبارهم جنود الخفاء على المجهودات التي يقدمونها لفائدة الجماعة وفي طليعتهم السيد مدير المصالح حيث لم يذخروا جهدا لبلوغ هاته المرتبة المتميزة، داعيا إلى تحفيزهم وتشجيعهم للمزيد من المثابرة وتظافر الجهود لتحقيق الافضل، واستدرك السيد الرئيس خلال حديثه أن المجلس

الحالي ليس مسؤولا عن برنامج عمل الجماعة السابق ، مبرزا في ذات الوقت ان برنامج عمل الجماعة الحالي هو الوثيقة التي ينبغي الإشتغال عليها والترافع بشأنها بجدية وحزم والحرص على تنفيذ المشاريع المبرمجة خلال الانتداب الحالي، وفي المقابل اقترح التصويت على النقطتين الاولى والثانية في آن واحد نظرا لارتباطهما ببرنامج عمل واحد يعود الى المجلس السابق .

**بوبرك اشو:** وتطرق للحديث كاتب المجلس السيد بوبرك اشو ذاهبا الى ان النقطتين الاولى

والثانية لهما ارتباط بمسائل تنظيمية ملاحظا انهما تقتصران على الدراسة فقط دون المصادقة.

**الرئيس:** وردا على هاته الملاحظة أكد السيد الرئيس على وجوب المصادقة على هاتين

النقطتين واتخاذ مقرر بشأنهما من طرف عموم المجلس من أجل إحالتهما على الجهات المختصة.

**ادريس اشنيص:** وانصب تدخل نائب رئيسة اللجنة المالية السيد ادريس اشنيص في

اتجاه عموم اعضاء المجلس المتمثل في عدم مسؤولية المجلس الحالي عن اي تنزيل وتقييم تنفيذ

برنامج عمل الجماعة المرتبط بالمجلس السابق برسم 2022/2017، موردا انه يتعين الاستفادة

من الأخطاء السابقة والعمل على تدارك الإختلالات المسجلة بشأن برنامج عمل الجماعة خلال

الولاية المنصرمة ، فضلا عن الحرص والتركيز على المشاريع المبرمجة في إطار شركات مع

القطاعات الخارجية والبحث عن السبل الكفيلة لتنزيلها والتغلب على الإكراهات المالية التي كانت

سببا في تعثرها وعدم تحقيقها على أرض الواقع كما جاء على لسان السيد مدير المصالح يضيف

المتدخل ضمانا لنجاعة المشاريع ذات الوقع الايجابي على الساكنة في إطار برنامج عمل الجماعة

للولاية الحالية 2027/2022 .

**محمد المزدوغي:** وتناول الكلمة النائب الثالث للرئيس السيد محمد المزدوغي مسجلا ان

الارقام والنسب المئوية الواردة بتقرير تقييم برنامج عمل الجماعة برسم سنة 2020 مبالغ فيها ولا

تعكس حقيقة إنجاز المشاريع بالكامل، وذكر المتدخل على سبيل المثال إنجاز مشروع القنطرة

على واد سيدي افني والطريق الرابطة ما بين المدينة وحي للامريم، حيث تمت الإشارة ضمن

التقرير ان المشروعين قد انجزا بنسبة 100 % وهذا غير صحيح حسب رأيه ، موضحا ان هناك

غياب الإنارة العمومية، إذ لا يمكن الحديث تماما عن ان الإنجاز وتنفيذ المشروعين بنسبة 100%

كما تطرق الى إحداث المرافق الأساسية بحي بولعلام البالغة نسبة إنجازها حسب التقرير 70%،

وهو ما جعل النائب الثالث للرئيس يتساءل عن طبيعة هاته المرافق المنجزة بذات الحي خلال

المدة المحددة لها .

محمد بهوش : وساند عضو المجلس السيد محمد بهوش رأي النائب الثالث للرئيس بخصوص غياب الإنارة بقنطرة وادي سيدي افني وعلى امتداد الطريق المزدوجة الرابطة ما بين المدينة وحي للامريم ، واعتبر ذلك عائقا كبيرا بالنسبة لحركة السير والجولان ، وان هذا المشروع يعد مشروعا غير متكامل ولم ينجز بالنسبة المئوية الحقيقية المتوقعة له ، مطالبا في هذا المضمار التدخل لتسوية هاته الوضعية التي عمرت زهاء ثلاث سنوات تقريبا.

الرئيس : وتعقبيا من طرف السيد رئيس المجلس حول الارقام التي تضمنها تقرير التقييم فقد ابرز انها ارقاما موضوعية تم وضعها بناء على المعطيات المرتبطة بوثيرة المشاريع و نسب تقدم أشغالها، أما فيما يتعلق بإتمام المشاريع من عدمه أفاد السيد الرئيس أن المقاول لا يمكن له ان ينجز خدمة غير واردة بدفتر التحملات الخاص بالمشروع ، كما هو الشأن بالنسبة لمشروع احداث قنطرة على واد سيدي افني التي تم انجازها دون ان تدرج الإنارة بدفتر التحملات، ومن بين المشاريع المماثلة اورد السيد الرئيس كلا من مشروع تهيئة شارع الحرية وشارع ابن سينا اللذان تم إنجازهما من طرف المجلس الإقليمي بشراكة مع الجماعة ووزارة التجهيز، دون إدماج الإنارة بدفتر التحملات الذي تم اعداده من طرف المجلس الاقليمي والتجهيز، ، وفي هذا السياق اوضح السيد الرئيس ان هاته الوضعية الشاذة قد اعترضت سبيل المجلس الحالي الذي ورثها عن سابقه، ولتسوية هذا الإشكال المرتبط بالإنارة وتجاوز الإكراهات الحاصلة في هذا الصدد، فإن رئاسة المجلس ماضية في حلحلة هذا المشكل ولو بشكل نسبي للعمل على تزويد شارع الحرية بالإنارة في إطار المبلغ المخصص من طرف الجماعة لهذا الغرض، حيث أن شركة العمران هي المكلفة بإنجاز المشروع، وهذه مجهودات يتم بذلها يضيف السيد الرئيس رغم ان الوزارة الوصية أصدرت مذكرة تحث على عدم إنجاز اي مشروع مرتبط بالإنارة، والبستنة والسقي ، نظرا لمشكل الجفاف المطروح على الصعيد الوطني.

محمد لاشكر : وشدد عضو المجلس السيد محمد لاشكر على ضرورة حرص الجماعة على تتبع المشاريع التي يتم انجازها بتراب الجماعة من طرف اية جهة كانت ومواكبتها ، مؤكدا على أن الجماعة هي المسؤولة الاولى والأخيرة على مراقبة كل مشروع تنموي بالمدينة.

الرئيس : وهو ما زاد السيد رئيس المجلس تأكيده، مشيرا الى ان الجماعة كانت حاضرة بشكل حازم لدى انطلاق مشروعي الإنارة بحي الفتح وحي المحيط من طرف المجلس الإقليمي حيث تمت الموافقة على نوعية الأعمدة المراد تثبيتها بالأماكن المخصصة لها.

وبعد نقاش مستفيض تمت إحالة هاته النقطة على التصويت .

تجدد الإشارة الى ان السيد عمار بهوش التحق بالجلسة عند بداية النقطة الثانية.

كما تجدد الإشارة الى التحاق كلا من السيدين مبارك اجابدي وعلي الرايس عند بداية

النقطة الثالثة.

النقطة المتعلقة ب : دراسة تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017 -

2022 برسم سنة 2020.

إن مجلس جماعة سيدي افني المجتمع في إطار الدورة الاستثنائية ليوم الاثنين 22 غشت 2022 .

➤ طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات .

وبعد دراسة المجلس للنقطة المتعلقة ب: دراسة تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017 - 2022 برسم سنة 2020.

➤ وبعد اللجوء الى عملية التصويت العلني

➤ وحيث ان عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

✓ عدد الأعضاء الحاضرين : 23

- عدد الأصوات المعبر عنها : 23

✓ عدد الأعضاء الموافقين : 14 وهم السادة : رشيد البطاح- بوبكر اشو-محمد  
المزدوغي- احمد بوفاييم- رقية بوعبيد- ادريس اشنيض- محمد بابرياش- مولاي عبد الله الوجداني-  
لحسن لكواس- علي بابرياش- مينة همام- رشيد زكي- احسان كاك- عمر بوفيم .

✓ عدد الأعضاء الراضين : 00

✓ عدد الاعضاء الممتنعين عن التصويت : 09 وهم السادة : محمد ازركي- الزهرة  
العود- كلثومة ابو المصالح - اشواق الوادي- مصطفى بيتاس- محند لاشكر- عزيز بزاويو- محمد بهوش  
. فتحة بيران.

يقرر ما يلي:

وافق اعضاء مجلس جماعة سيدي افني الحاضرين والبالغ عددهم 23 عضوا بأغلبية 14 صوتا

مقابل امتناع 09 اعضاء عن التصويت على تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017/2022

برسم سنة 2020 وذلك كما هوارد بصلب المحضر .

جماعة سيدي افني  
المجلس  
كاتب المجلس  
بوبكر اشو

رئيس المجلس  
جماعة سيدي افني  
رئيس  
رشيد البطاح  
امضاء الرئيس  
رشيد البطاح

## النقطة الثانية

النقطة المتعلقة ب دراسة تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017 - 2022 برسم  
سنة 2021.

### العرض

**الرئيس :** بالنسبة لهذه النقطة أوضح السيد رئيس المجلس أنها تتعلق بإبداء الرأي حول تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017-2022 برسم سنة 2021، وأن المعطيات والبيانات الواردة بهذا التقرير سبق وأن تمت دراستها خلال مناقشة النقطة الاولى، وفي هذا الصدد عرض التقرير المرتبط بهاته النقطة على انظار اللجان الدائمة للمجلس التي أعدت تقارير في هذا الشأن وهي على الشكل التالي :

#### ➤ تقرير اللجنة المكلفة بالشؤون الاقتصادية والميزانية والمالية والبرمجة :

في يوم الثلاثاء 19 يوليوز 2022، وعلى الساعة الحادية عشرة صباحا عقدت اللجنة المكلفة بالشؤون الاقتصادية والميزانية والمالية والبرمجة اجتماعا بمقر رئاسة المجلس، ترأسته السيدة مينة همام رئيسة اللجنة ، وبحضور السادة :

- عمر بوفيم : عضو.

- بوبكر اشو : عضو

وقد حضر هذا الاجتماع الى جانب القائد رئيس الملحقة الادارية حي للامريم بالنيابة السيد بوبكر اداحيا،

كل من السادة :

- حميد المحندي : مدير المصالح .
- الحسان البرنوسي : ممثل مكتب الدراسات .
- خديجة حمادي : مكلفة بمصلحة الشؤون الادارية والحالة المدنية .
- حفيظة الكرامي : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .
- جميلة اوبلعيد : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .
- عز الدين فراق : مكلف بخلية التدقيق الداخلي .
- مصطفى عاشور : رئيس مكتب حفظ الصحة .
- علي مازن : رئيس مكتب الشؤون الثقافية والاجتماعية والرياضية .
- حسان ادلشكر : مكلف بمصلحة التعمير .
- حمان مولاي احمد : رئيس مصلحة الشؤون المالية والشرطة الادارية .
- محمد ناظمي : رئيس مكتب الممتلكات .
- مبارك اركراك : رئيس مكتب الشؤون القانونية ومدير الشاطئ .
- نور الدين الفضيلول : مكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض .

- بوشتى النعماي : نائب المكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض.

هذا وتجدر الإشارة إلى ان جدول اعمال هذا الاجتماع يتضمن النقط التالية :  
02- دراسة تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017 - 2022 برسم سنة 2021.

### ❖ النقطة الثانية :

ارتباطا بهاته النقطة المتعلقة بإبداء الرأي حول تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2022/2017 برسم سنة 2021 فقد تم التركيز على ما يلي :

- النسبة المتوقعة لإنجاز برنامج العمل برسم سنة 2021 هي 91.71 % ، في حين بلغت النسبة الحقيقية للإنجاز عند نهاية السنة 58% ، الشيء الذي أدى الى تسجيل فارق نسبي بلغ 33% بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية.
- الأخذ بعين الاعتبار المشاريع القابلة للتنفيذ ، وفي حدود امكانيات الجماعة خلال برنامج عمل الجماعة المقبل تفاديا لكل ما من شأنه ان يعرقل او يساهم في تعثر تحقيق المشاريع التي تتطلب توفير اعتمادات مرتفعة لإنجازها.
- الحرص على تحقيق مؤشرات النجاح واعلى نسبة في تنفيذ المشاريع .
- وبعد إبداء رأيها حول تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2022/2017 برسم سنة 2021 أوصت اللجنة باستحضار جميع الإكراهات والاختلالات التي تعيق تنفيذ مشاريع برنامج العمل وأخذها بعين الاعتبار خلال المصادقة على برنامج عمل الجماعة المقبل .

وبه انتهى الاجتماع على الساعة الواحدة زوالا من نفس اليوم والشهر والسنة اعلاه

### ➤ تقرير اللجنة المكلفة بالتعمير وإعداد التراب والبيئة

في يوم الثلاثاء 19 يوليوز 2022، وعلى الساعة الحادية عشرة صباحا عقدت اللجنة المكلفة بالتعمير

وإعداد التراب والبيئة اجتماعا بمقر رئاسة المجلس ترأسه السيد مولاي عبد الله الوجداني رئيس اللجنة وبحضور السادة :

- الحسن لكواس : نائب رئيس اللجنة .

- احمد بوقايم : عضو .

- احسان كاكنا : عضو .

وقد حضر هذا الاجتماع الى جانب القائد رئيس الملحقة الادارية حي للامريم بالنيابة السيد بوبكر اداحيا،

كل من السادة :

- حميد المحندي : مدير المصالح .

- الحسان البرنوسي : ممثل مكتب الدراسات .

- خديجة حمادي : مكلفة بمصلحة الشؤون الادارية والحالة المدنية .

- حفيظة الكرامي : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .

- جميلة اوبلعيد : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .

- عز الدين فراق : مكلف بخلية التدقيق الداخلي .

- مصطفى عاشور : رئيس مكتب حفظ الصحة.
- علي مازن : رئيس مكتب الشؤون الثقافية والاجتماعية والرياضية .
- حسان ادشكر : مكلف بمصلحة التعمير .
- حمان مولاي احمد : رئيس مصلحة الشؤون المالية والشرطة الادارية.
- محمد ناظمي : رئيس مكتب الممتلكات .
- مبارك اركراك : رئيس مكتب الشؤون القانونية ومدير الشاطئ.
- نور الدين الفضيلول : مكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض.
- بوشتى النعموي : نائب المكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض.

هذا وتجدر الإشارة إلى ان جدول اعمال هذا الاجتماع يتضمن النقط التالية :

## 02- دراسة تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017 – 2022 برسم سنة 2021.

### ❖ النقطة الثانية :

ارتباطا بهاته النقطة المتعلقة بايذاء الرأي حول تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2022/2017 برسم سنة 2021 فقد تم التركيز على ما يلي :

- النسبة المتوقعة لإنجاز برنامج العمل برسم سنة 2021 هي 91.71 % ، في حين بلغت النسبة الحقيقية للإنجاز عند نهاية السنة 58% ، الشيء الذي أدى الى تسجيل فارق نسبي بلغ 33% بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية.
- الأخذ بعين الاعتبار المشاريع القابلة للتنفيذ ، وفي حدود امكانيات الجماعة خلال برنامج عمل الجماعة المقبل تفاديا لكل ما من شأنه ان يعرقل او يساهم في تعثر تحقيق المشاريع التي تتطلب توفير اعتمادات مرتفعة لإنجازها.
- الحرص على تحقيق مؤشرات النجاعة واعلى نسبة في تنفيذ المشاريع .
- وبعد ابداء رأيها حول تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2022/2017 برسم سنة 2021 أوصت اللجنة باستحضار جميع الإكراهات والاختلالات التي تعيق تنفيذ مشاريع برنامج العمل وأخذها بعين الاعتبار خلال المصادقة على برنامج عمل الجماعة المقبل .

وبه انتهى الاجتماع على الساعة الواحدة زوالا من نفس اليوم والشهر والسنة اعلاه

### ➤ تقرير اللجنة المكلفة بالشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية والتنمية البشرية :

في يوم الثلاثاء 19 يوليوز 2022، وعلى الساعة الحادية عشرة صباحا عقدت اللجنة المكلفة بالشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية والتنمية البشرية اجتماعا بمقر رئاسة المجلس، ترأسته السيدة الزهرة العود وبحضور السادة :

- عزيز بزاوي : نائب رئيسة اللجنة.

- فتيحة بنران : عضو.

وقد حضر هذا الاجتماع الى جانب القائد رئيس الملحقة الادارية حي للامريم بالنيابة السيد بوبكر اداحيا،

كل من السادة :



- حميد المحندي : مدير المصالح .
- الحسان البرنوسي : ممثل مكتب الدراسات .
- خديجة حمادي : مكلفة بمصلحة الشؤون الادارية والحالة المدنية .
- حفيظة الكرامي : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .
- جميلة اوبعيد : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .
- عز الدين فراق : مكلف بخلية التدقيق الداخلي .
- مصطفى عاشور : رئيس مكتب حفظ الصحة .
- علي مازن : رئيس مكتب الشؤون الثقافية والاجتماعية والرياضية .
- حسان ادلشكر : مكلف بمصلحة التعمير .
- حمان مولاي احمد : رئيس مصلحة الشؤون المالية والشرطة الادارية .
- محمد ناظمي : رئيس مكتب الممتلكات .
- مبارك اركراك : رئيس مكتب الشؤون القانونية ومدير الشاطئ .
- نور الدين الفيضول : مكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض .
- بوشتي النعماوي : نائب المكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض .

هذا وتجدر الإشارة إلى ان جدول اعمال هذا الاجتماع يتضمن النقاط التالية :

## 02- دراسة تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017 – 2022 برسم سنة 2021.

### ❖ النقطة الثانية :

ارتباطا بهاته النقطة المتعلقة بإبداء الرأي حول تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2022/2017

برسم سنة 2021 فقد تم التركيز على ما يلي :

- النسبة المتوقعة لإنجاز برنامج العمل برسم سنة 2021 هي 91.71 % ، في حين بلغت النسبة الحقيقية للإنجاز عند نهاية السنة 58% ، الشيء الذي أدى الى تسجيل فارق نسبي بلغ 33% بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية.
- الأخذ بعين الاعتبار المشاريع القابلة للتنفيذ ، وفي حدود امكانيات الجماعة خلال برنامج عمل الجماعة المقبل تفاديا لكل ما من شأنه ان يعرقل او يساهم في تعثر تحقيق المشاريع التي تتطلب توفير اعتمادات مرتفعة لإنجازها.
- الحرص على تحقيق مؤشرات النجاعة واعلى نسبة في تنفيذ المشاريع .
- وبعد إبداء الراي حول تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2022/2017 برسم سنة 2021 أوصت اللجنة باستحضار جميع الإكراهات والاختلالات التي تعيق تنفيذ مشاريع برنامج العمل وأخذها بعين الاعتبار خلال المصادقة على برنامج عمل الجماعة المقبل .

وبه انتهى الاجتماع على الساعة الواحدة زوالا من نفس اليوم والشهر والسنة اعلاه .

### ➤ تقرير اللجنة المكلفة بالمرافق العمومية والخدمات .

في يوم الثلاثاء 19 يوليوز 2022، وعلى الساعة الحادية عشرة صباحا عقدت اللجنة المكلفة بالمرافق العمومية والخدمات اجتماعا بمقر رئاسة المجلس ترأسه السيد علي الرايس نائب رئيس اللجنة ، وبحضور السادة:تم

- محمد ازركي : عضو.

- رقية بوعبيد : عضو .  
وقد حضر هذا الاجتماع الى جانب القائد رئيس الملحقة الادارية حي للامريم بالنيابة السيد بوبكر اداحيا،  
كل من السادة :

- حميد المحندي : مدير المصالح .
  - الحسان البرنوسي : ممثل مكتب الدراسات .
  - خديجة حمادي : مكلفة بمصلحة الشؤون الادارية والحالة المدنية .
  - حفيظة الكرامي : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .
  - جميلة اوبعيد : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .
  - عز الدين فراق : مكلف بخلية التدقيق الداخلي .
  - مصطفى عاشور : رئيس مكتب حفظ الصحة .
  - علي مازن : رئيس مكتب الشؤون الثقافية والاجتماعية والرياضية .
  - حسان ادلشكر : مكلف بمصلحة التعمير .
  - حمان مولاي احمد : رئيس مصلحة الشؤون المالية والشرطة الادارية .
  - محمد ناظمي : رئيس مكتب الممتلكات .
  - مبارك اركراك : رئيس مكتب الشؤون القانونية ومدير الشاطئ .
  - نور الدين الفضيلول : مكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض .
  - بوشتي النعماوي : نائب المكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض .
- هذا وتجدر الإشارة إلى ان جدول اعمال هذا الاجتماع يتضمن النقاط التالية :

## 02- دراسة تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017 – 2022 برسم سنة 2021.

### ❖ النقطة الثانية :

ارتباطا بهاته النقطة المتعلقة بايذاء الرأي حول تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2022/2017 برسم سنة 2021 فقد تم التركيز على ما يلي :

- النسبة المتوقعة لإنجاز برنامج العمل برسم سنة 2021 هي 91.71 % ، في حين بلغت النسبة الحقيقية للإنجاز عند نهاية السنة 58% ، الشيء الذي أدى الى تسجيل فارق نسبي بلغ 33% بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية .
  - الأخذ بعين الاعتبار المشاريع القابلة للتنفيذ ، وفي حدود امكانيات الجماعة خلال برنامج عمل الجماعة المقبل تفاديا لكل ما من شأنه ان يعرقل او يساهم في تعثر تحقيق المشاريع التي تتطلب توفير اعتمادات مرتفعة لإنجازها .
  - الحرص على تحقيق مؤشرات النجاح واعلى نسبة في تنفيذ المشاريع .
- وبعد ابداء رأيها حول تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2022/2017 برسم سنة 2021 أوصت اللجنة باستحضار جميع الإكراهات والاختلالات التي تعيق تنفيذ مشاريع برنامج العمل وأخذها بعين الاعتبار خلال المصادقة على برنامج عمل الجماعة المقبل .

وبه انتهى الاجتماع على الساعة الواحدة زوالا من نفس اليوم والشهر والسنة اعلاه .

تم بعد ذلك تم الإطلاع على تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2022/2017 برسم سنة 2021 وهو كالتالي :



# التقرير السنوي لتنفيذ وتقييم برنامج العمل 2022-2017



جماعة سيدي إفني  
السنة المعنية 2021

# المحتوى

- مصفوفة المشاريع المدرجة ببرنامج العمل 2017-2022 ..
- تتبع تنفيذ برنامج العمل خلال سنة 2021 .....
- ❖ نسب الإنجاز .....
- ❖ مؤشرات الإنجاز .....
- ❖ نسب التنفيذ .....
- تقييم تنفيذ برنامج العمل خلال سنة 2021 .....
- ❖ التقييم الإجمالي .....
- ❖ نجاعة الإنجاز .....



# مصفوفة المشاريع المدرجة ببرنامج العمل 2017-2022



سنة الإنجاز						المساهمات	الشركاء	الكلفة التقديرية (مليون درهم)	اسم المشروع	رقم المشروع	المحور الفرعي	الاستراتيجية
2022	2021	2020	2019	2018	2017							
			X			15	التجهيز				الطريق	تقوية البنية التحتية
						5	المديرية العامة للجماعات المحلية	20	بناء طريق مدارية على طول 7 كلم	1		
				X	X	5	المجلس الإقليمي	10	بناء قنطرة على واد إفني	2		
						5	الجماعة					
				X		0,3	تمويل ذاتي	0,3	تأهيل البنية التحتية للكورنيش	3		
X	X	X	X			3	تمويل ذاتي	3	تقوية البنية التحتية بالمدينة	4		
			X	X		0,25	تمويل ذاتي	0,25	إحداث المرافق الأساسية بحسب بولعلام	5		
						5,4	المديرية العامة للجماعات المحلية	5,4	إنجاز الطريق المؤدية إلى جبل بولعلام	6		
						إعداد الدراسة	الجماعة					
X	X	X				5	تمويل ذاتي	5	تقوية و توسيع الطريق الرابط بين المدينة وحسب تلاميم	7		
				X	X	0,766	المبادرة المحلية للتنمية البشرية	0,965	بناء الطريق الرابط بين ادوار وحسب تلاميم	8		
						0,199	الجماعة					
			X	X	X	46	وزارة السكنى و سياسة المدينة	46	بناء و تقوية الطرق بالأحياء الناقصة التجهيز	9		
						0	التجهيز					
						0	المديرية العامة للجماعات المحلية					
						0	المجلس الإقليمي					
			X	X			السكنى	21	إشغال بناء المقطم الطريق الرابط بين الطريق الإقليمية رقم 1901 و الميناء و بناء 1,5 كلم من الطريق الوطنية رقم 21 إنطلاقا من مدينة سيدي إفني	10		
						21	التجهيز					
						0	المديرية العامة للجماعات المحلية					
				X		9	وزارة السكنى	11	خلق وتهيئة الفضاءات الخضراء والمساحات العمومية	11		
						0	وزارة التجهيز					
						0	المديرية العامة للجماعات المحلية					
						0	المجلس الإقليمي					
						2	الجماعة	3	بناء حائط لتحويل مياه الأمطار	12		
				X		0	وزارة السكنى					
						0	وزارة التجهيز					
						2	المديرية العامة للجماعات المحلية					
						0,5	المجلس الإقليمي					
						0,5	الجماعة					



						2	ذاتي (الجماعة)	2	تهيئة ممر يربط الشاطئ بالمدينة	13	
					X	0,85	المبادرة المحلية للتنمية البشرية	1,8	تبليط الأزقة بحصن المسيرة المنكوبين	14	
						0,2	الجماعة				
					X	2,5	وزارة الفلاحة	5	بناء مجزرة عصرية	15	
						2,5	الجماعة				
						0	السكنى				الكهرباء و الإنارة العمومية
						0	التجهيز				
					X	4	المديرية العامة للجماعات المحلية	4	توسيم وتقوية شبكة الإنارة بالمدينة	16	
						0	الجماعة				
					X	2	ذاتي	2	تقوية الشبكة الكهربائية و الإنارة بالمدينة	17	
						0,25	المبادرة المحلية للتنمية البشرية	0,25	إحداث مساحات خضراء	18	المساحات العمومية و المجالات الخضراء
						توفير الوعاء العقاري	الجماعة				
X	X	X	X			1	ذاتي (الجماعة)	1	إحداث مساحات عمومية وحدائق	19	
						1	الجهة	1	تهيئة نظام السقي بالتنقيط	20	
						0	الجماعة				
					X	0,2	المنشآت السياحية للمياه و محاربه الغابات و محاربه التصحر	0,2	التشجير الترفيهي	21	
						0	- الجماعة				
					X	22	الوزارة المتلحبة المكلفة بالبيئة	22	بناء مطرد مراقب للفايات و تهيئة المطرد القديم	22	التطهير السائل و الصلب
						توفير الوعاء العقاري	الجماعة				
					X	1,126	المبادرة المحلية للتنمية البشرية	1,326	اعتماد الطاقة الشمسية كأساس للإنارة العمومية	23	النجاعة الطاقية و الاستدامة البيئية
						0,2	الجماعة				
X	X	X	X	X	X	2,5	الوكالة الوطنية للمواليا	2,5	عملية شواطئ نظيفة	24	
						0	الجماعة				
					X	0,8	ذاتي	0,8	اقتناء احتياطي عقاري	25	إعداد التراب و العمران
X	X	X	X	X		1	ذاتي (الجماعة)	1	تعميم التشوير بالجماعة	26	النقل و السبر و الجولان
					X	0,095	المبادرة المحلية للتنمية البشرية	0,119	ترميم ملعب حصن للا مريم لكرة القدم	27	تأمين الأسمال البشرية
						0,027	الجماعة				
X	X					2	الجهة				
						4	الشباب والرياضة	9	بناء القاعة المغطاة	28	
						3	الجماعة				



						11,5	وزارة الثقافة						
			X	X		11,5	جهة كلميم واد نون	23	إحداث مركز ثقافي	29			
							الجماعة						
			X	X		0,784	المبادرة المحلية للتنمية البشرية	0,784	بناء دار اليتيم (الشطر الثاني)	30	الأشخاص في وضعية إعاقة أو هشاشة		
							الجماعة						
							توفير الوعاء العقاري						
							المواكبة						
		X	X			1,925	المبادرة المحلية للتنمية البشرية	2,325	إحداث إقامة الطالب و الطالبة	31			
						0,4	المجلس الإقليمي						
							الجماعة						
							توفير الوعاء العقاري						
X	X	X	X	X		1,2	ذاتي	1,2	تعزيز الإدارة الرقمية للجماعة	32	رقمنة الإدارة الجماعية وتحديثها		
X	X	X	X	X	X	2	ذاتي	2	دراسات عامة	33			
X	X	X	X	X		0,6	ذاتي (الجماعة)	0,6	تكوين الموارد البشرية	34	تدريب الموارد البشرية		
X	X	X	X	X		0,12	ذاتي	0,12	تجهيز و تأهيل الإدارة	35	تأهيل المصالح الجماعية		





# نسبة الإنجاز



الأسبب السنوية المتوقعة لإنجاز المشاريع						بيانات المشروع			
2022	2021	2020	2019	2018	2017	الهدف سنة 2021	المشروع	التوطين	رقم المشروع
			100			100	بناء طريق مدارية على طول 7 كلم	سفح جبل بولعلام	1
				50	50	100	بناء قنطرة على واد افني	واد افني	2
				100		100	تاهيل البنية التحتية للكورنيش	الشاطي	3
40	40	10	10			100	تقوية البنيات التحتية بالمدينة	الأحياء الناقصة التجهيز	4
			60	40		100	إحداث المرافق الأساسية بحس بولعلام	حس بولعلام	5
				100		100	إنجاز الطريق المؤدية إلى جبل بولعلام	حس بولعلام	6
20	20	60				80	تقوية و توسيع الطريق الرابط بين المدينة وحس للا مريم	حس للا مريم	7
				70	30	100	بناء الطريق الرابط بين أحوار وحس للا مريم	حس أحوار	8
			30	70	0	100	بناء و تقوية الطرق بالأحياء الناقصة التجهيز. تهيئة الأرصفة بالأحياء الناقصة التجهيز.	الأحياء الناقصة التجهيز	9
			90	10		100	اشغال بناء المقطع الطريق الرابط بين الطريق الإقليمية رقم 1901 والطريق الوطنية رقم 21: بناء 1,5 كلم من الطريق الوطنية رقم 21 انطلاقا من مدينة سيدني افني	مخرج المدينة	10
				100		100	خلق وتهيئة الفضاءات الخضراء والمساحات العمومية	الأحياء الناقصة التجهيز	11
				100		100	بناء حائط لتحويل مياه الأمطار	حس بوجرة	12
		100				100	تهيئة ممر يربط الشاطي بالمدينة	الحس الإداري	13
					100	100	تبليط الأزقة بحس المسيرة المنكوبين	حس المسيرة	14
		100				100	بناء مجزرة عصرية	طريق الميناء	15
			70	30		100	توسيع وتقوية شبكة الإنارة بالمدينة	الأحياء الناقصة التجهيز	16
	50	50				100	تقوية الشبكة الكهربائية و الإنارة بالمدينة	باقي أحياء المدينة	17
				100		100	إحداث مساحات خضراء	حس بولعلام	18
25	25	25	25			75	إحداث مساحات عمومية وحدائق	حديقة الحيوانات	19
			100			100	تهيئة نظام السقي بالتنقيط	مختلف الأحياء	20
			100			100	التشجير الترفيهي	جبل بولعلام	21
		90	10			100	بناء مطرد مراقب للانفايات و تهيئة المطرد القديم	المطرد الجماعي	22
		50	50			100	اعتماد الطاقة الشمسية كأساس للإنارة العمومية	حس المحيط	23
17	17	17	17	17	17	85	عملية شواطئ نظيفة	الشاطي	24
			80	20		100	اقتناء احتياطي عقاري	واد افني و غيرها من المواقع المحتملة	25
20	20	20	20	20		80	تعميم التشوير بالجماعة	مختلف الأحياء	26



				100		100	ترميم ملعب حى للا مريم لكرة القدم المصغرة	حى للا مريم	27
80	20					20	بناء القاعة المغطاة	الجزء الهامشنى للمدينة	28
			80	20		100	إحداث مركز ثقافى	حى بوجرة	29
			80	20		100	بناء دار اليتيم (الشطر الثانى)	حى بولعلام	30
		80	20			100	إحداث إقامة الطالب و الطالبة	الحى الصناعى	31
20	20	20	20	20		80	تعزيز الإدارة الرقمية للجماعة	مقر الجماعة	32
10	20	20	20	30		90	دراسات عامة	مختلف الأحياء	33
20	20	20	20	20		80	تكوين الموارد البشرية	مقر الجماعة	34
20	20	20	20	20		80	تجهيز و تأهيل الإدارة	مقر الجماعة	35



# مؤشرات الانجاز



رقم البيان رقم	المشروع	الهدف	المؤشر 1	المؤشر 2	الغلاف المرحوم (مليون دراهم)	الكراهات التي تحول دون إنجاز المشروع في أجاله	الحلول المقترحة
			نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة	التغير بين نسبة الإنجاز المتوقعة و نسبة الإنجاز الحقيقية			
1	بناء طريق مدارية على طول 7 كلم	100%	0%	-100	20	في انتظار انطلاق الاشغال بعد الإعلان عن فتح الصفقة	
2	بناء قلطرة على واد إفني	100%	100%	00	10		
3	تاهيل البنية التحتية للكورنيش	100%	100%	00	0.3		
4	تقوية البنيات التحتية بالمدينة	60%	60%	00	3		
5	إحداث المرافق الأساسية بحسب بوعلام	100%	70%	-30	0,25	في إطار فتح الصفقة	
6	إنجاز الطريق المؤدية إلى جبل بوعلام	100%	0%	-100	5,4	عدم توفير الاعتمادات من طرف الشرك	
7	تقوية وتوسيع الطريق الرابط بين المدينة وحسب للا مريم	80%	100%	+20	5		
8	بناء الطريق الرابط بين أحوار وحسب للا مریم	100%	100%	00	0.965		
9	بناء وتقوية الطرق بالأحباء الناقصة التجهيز. تهيلة الأرصفة بالأحباء الناقصة التجهيز.	100%	100%	00	46		
10	اشغال بناء المقطم الطريق الرابط بين الطريق الإقليمية رقم 1901 والميناء، وبناء 1,5 كلم من الطريق الوطنية رقم 21 انطلاقا من مدينة سيدي إفني	100%	0%	-100	21	عدم توفير الاعتمادات من طرف الشرك	
11	خلق وتهيلة الفضاءات الخضراء والمساحات العمومية	100%	100%	00	11		
12	بناء حائط لتحويل مياه الأمطار	100%	80%	-20	3		
13	تهيلة ممر يربط الشاطئ بالمدينة	100%	100%	00	2		
14	تبليط الأزقة بحسب المسيرة المنكوبين	100%	100%	00	1.8		
15	بناء مجزرة عصرية	100%	0%	-80	5	تم توفير العقار	
16	توسيع وتقوية شبكة الإنارة بالمدينة	100%	0%	-100	4	الصفقة في طور المصادقة من طرف حامل المشروع	
17	تقوية الشبكة الكهربائية والإنارة بالمدينة	100%	60%	-40	2	البرمجة	عند إمكانية برمجة اعتمادات مالية.
18	إحداث مساحات خضراء	100%	100%	00	0.25		
19	إحداث مساحات عمومية وحدائق	75%	75%	00	1		
20	تهيلة نظام السقي بالتنقيط	100%	0%	-100	1	عدم توفير الاعتمادات من طرف الشرك	
21	التشجير الترفيهي	100%	100%	00	0,2		



22	بناء مطرح مراقب للنهايات وتهيئة المطرح القديم	100%	0%	-100	22	تم نقل المشروع الى مؤسسة افني الكبرى
23	اعتماد الطاقة الشمسية كاساس للإضاءة العمومية	100%	0%	-100	1,326	تم إلغاء المشروع
24	عملية شواطئ نظيفة	85%	85%	00	2,5	
25	اقتناء احتياطي عقاري	100%	100%	00	0,8	
26	تعميم التشوير بالجماعة	80%	80%	00	1	
27	ترميم ملعب حبي للأمرام لكرة القدم الصغيرة	100%	0%	-100	0,119	تم إلغاء المشروع إعادة البرمجة.
28	بناء القاعة المغطاة	00%	0%	-100	9	لا زالت الاتفاقية لم توقع من طرف الشركاء إعادة صياغة بنود الاتفاق
29	إحداث مركز ثقافي	100%	80%	-20	23	بطء في إنجاز الأشغال تم إشعار حامل المشروع وتبنيه.
30	بناء دار اليتيم (الشرط الثاني)	100%	10%	-90	0,784	تم تغيير المشروع ليصبح دار للإيواء تم اعداد الدراسات
31	إحداث إقامة الطالب والطالبة	100%	0%	-100	2,325	لا زالت الاتفاقية لم توقع من طرف الشركاء في انتظار ابقاء الشركاء بالتزاماتهم
32	تعزيز الإدارة الرقمية للجماعة	80%	80%	00	1,2	
33	دراسات عامة	90%	90%	00	2	
34	تكوين الموارد البشرية	80%	80%	00	0,6	
35	تجهيز وتأهيل الإدارة	80%	80%	00	0,12	



# نسبة التنفيذ



ملاحظات	الكلفة الحقيقية أو التقديرية (مليون درهم)	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية الفترة	نسبة الإنجاز المتوقعة عند نهاية الفترة	مشاريع البرنامج	رقم المشروع
	20	0%	100%	بناء طريق مدارية على طول 7 كلم	1
	10	100%	100%	بناء قنطرة على واد إفتان	2
	0.3	100%	100%	تأهيل البنية التحتية للكورنيش	3
	3	60%	60%	تقوية البنيات التحتية بالمدينة	4
	0.25	70%	100%	إحداث المرافق الأساسية بحسب بولعلام	5
	5.4	0%	100%	إنجاز الطريق المؤدية إلى جبل بولعلام	6
	5	100%	80%	تقوية و توسيع الطريق الرابط بين المدينة وحسب لآ مريم	7
	0.965	100%	100%	بناء الطريق الرابط بين احوار و حسب لآ مريم	8
	46	100%	100%	بناء و تقوية الطرق بالأحياء الناقصة للتجهيز. تهيئة الأرصفة بالأحياء الناقصة للتجهيز	9
	21	0%	100%	أشغال بناء المقطم الطرق الرابط بين الطريق الإقليمية رقم 1901 والطريق الوطنية رقم 21: بناء 1,5 كلم من الطريق الوطنية رقم 21 انطلاقا من مدينة سيدي إفتان	10
	11	100%	100%	خلق وتهيئة الفضاءات الخضراء والمساحات العمومية	11
	3	80%	100%	بناء حائط لتحويل مياه الأمطار	12
	2	100%	100%	تهيئة ممر يربط الشاطئ بالمدينة	13
	1.8	100%	100%	تبليط الأزقة بحسب المسيرة المنكوبين	14
	5	0%	100%	بناء مجزرة عصرية	15
	4	0%	100%	توسيع وتقوية شبكة الإنارة بالمدينة	16
	2	60%	100%	تقوية الشبكة الكهربائية والإنارة بالمدينة	17
	0.25	100%	100%	إحداث مساحات خضراء	18
اعتمادات ذاتية	1	75%	75%	إحداث مساحات عمومية وحدائق	19
	1	0%	100%	تهيئة نظام السقي بالتنقيط	20
	0.2	100%	100%	التشجير الترفيهي	21
	22	0%	100%	بناء مطرد مراقب للنفايات وتهيئة المطرد القديم	22
	1.326	0%	100%	اعتماد الطاقة الشمسية كأساس للإنارة العمومية	23
	2.5	85%	85%	عملية شواطئ نظيفة	24
	0.8	100%	100%	اقتناء احتياطي عقاري	25
	1	80%	80%	تعميم التشوير بالجماعة	26
	0.119	0%	100%	ترميم ملعب حسب لآ مريم لكرة القدم المصغرة	27
	9	0%	00%	بناء القاعة المغطاة	28
	23	80%	100%	إحداث مركز ثقافي	29
	0.784	10%	100%	بناء دار اليتيم (الشطر الثاني)	30





	2.325	0%	100%	إحداث إقامة الطالب والطالبة	31
	1.2	80%	80%	تميز الإدارة الرقمية للجامعة	32
	2	90%	90%	دراسات عامة	33
	0.6	80%	80%	تكوين الموارد البشرية	34
	1.2	80%	80%	تجهيز وتأهيل الإدارة	35



# التقييم



# التقييم الاجمالي



عدد المشاريع سنة 2021	عدد المشاريع سنة 2020	عدد المشاريع سنة 2019	عدد المشاريع سنة 2018	درجة التميز	قيمة المؤشر
11	13	20	26	مرفوضة	أقل من 10%
02	00	00	04	غير مقبولة	من 10% إلى 20%
01	02	03	03	متوسطة	من 21% إلى 50%
08	10	01	00	مقبولة	من 51% إلى 80%
13	10	11	02	مشروع يسير وفق معايير والآجال المطلوبة	من 81% إلى 100%



# نجاعة الإنجاز



المؤشر 2	المؤشر 1	الهدف	السنة
الفارق النسبي بين سنة الانجاز المتوقعة و نسبة الانجاز الحقيقية	نسبة الانجاز الحقيقية عند نهاية السنة	النسبة المتوقعة لإنجاز برنامج العمل	
10-%	25%	35%	2018
24.42-%	10.58%	35%	2019
36.09-%	49.91%	85%	2020
33.71-%	58%	91.71%	2021

## المناقشة:

وبما أنه لم تسجل أية مداخلة بخصوص هاته النقطة، على اعتبار ان المداخلات الواردة خلال دراسة النقطة السابقة تهم هذه النقطة أيضا وبه ، تمت إحالتها مباشرة على التصويت .

يجدر التذكير بالتحاق السيد عمار بهوش الى الجلسة عند بداية مناقشة النقطة الثانية

كما تجدر الاشارة الى التحاق السيدين امبارك اجابدي وعلي الرايس عند بداية النقطة الثالثة .

النقطة المتعلقة ب: دراسة تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017 – 2022 برسم سنة 2021.

➤ إن مجلس جماعة سيدي افني المجتمع في إطار الدورة الاستثنائية ليوم الاثنين 22 غشت 2022  
➤ طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات.  
بعد دراسة المجلس للنقطة المتعلقة ب: دراسة تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017 – 2022 برسم سنة 2021.

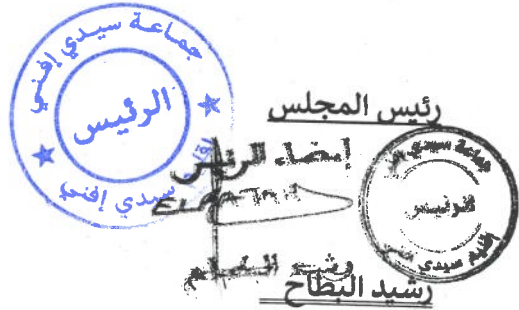
- ✓ وبعد اللجوء الى عملية التصويت العلني
- ✓ وحيث ان عملية التصويت أسفرت على ما يلي:
- ✓ عدد الأعضاء الحاضرين : 24
- ✓ عدد الأصوات المعبر عنها : 24
- ✓ عدد الأعضاء الموافقين : 14 وهم السادة: وهم السادة: رشيد البطاح- بوبكر اشو-محمد المزدوغي- احمد بوفاهيم- رقية بوعبيد- ادريس اشنيض- محمد بابرياش- مولاي عبد الله الوجداني- لحسن لكواس- علي بابرياش- مينة همام- رشيد زكي- احسان كاك- عمر بوفيم
- ✓ عدد الأعضاء الراضين : 00
- ✓ عدد الاعضاء الممتنعين عن التصويت : 10 وهم السادة : محمد ازركي- الزهرة العود – كلثومة ابو المصالح- اشواق الوادي- مصطفى بيتاس- محند لاشكر- عزيز بزاويو- محمد بهوش – فتيحة بنيران- عمار بهوش .

يقرر ما يلي:

وافق أعضاء مجلس جماعة سيدي افني الحاضرين والبالغ عدد 24 عضوا بأغلبية 14 صوتا مقابل امتناع 10 اعضاء عن التصويت على تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2022/2017 برسم سنة 2021 كما هو وارد بصلب هذا المحضر.



بوبكر اشو





## النقطة الثالثة

### النقطة المتعلقة ب دراسة مشروع برنامج عمل جماعة سيدي افني

2027- 2022

#### العرض:

**الرئيس:** تناول الكلمة في هذا الصدد السيد رئيس المجلس الجماعي موضحاً أن هذه النقطة ترتبط بالدراسة والمصادقة على برنامج عمل الجماعة 2027/2022، والذي يعد الوثيقة الترافعية بالنسبة للانتداب الحالي، فضلاً عن أنه يكتسي طابعاً تعاقدياً ما بين المجلس والساكنة وبمثابة خريطة طريق بالنسبة للسنوات الخمس المقبلة من أجل وضع مخطط استراتيجي لعمل المجلس من حيث الحاجيات والأولويات التي تهم تنمية المدينة على كافة المستويات، وازداف السيد الرئيس بأن برنامج عمل الجماعة هذا قد مر من عدة مراحل، وعقد العديد من الاجتماعات واللقاءات مع كافة الفاعلين سواء منهم المنتخبين والمصالح الخارجية واللجان الدائمة للمجلس ومكونات المجتمع المدني بما فيهم هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، وذلك في إطار تنفيذ مقتضيات المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتجديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعة وتعيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، ولعرض مشروع برنامج عمل الجماعة 2027/2022 وشرح مضامينه، أعطى السيد الرئيس الكلمة لممثل مكتب الدراسات السيد الحسان البرنوصي قصد تقديم فصول هذا البرنامج.

**ممثل مكتب الدراسات :** وتناول الكلمة ممثل مكتب الدراسات السيد الحسان البرنوصي الذي عبر عن سروره لحضور أشغال هاته الدورة التي أدرج بها برنامج عمل الجماعة 2027/2022 ، والتي هي محطة بالغة الأهمية في مسار المجلس الجماعي الحالي، وفي هذا السياق انتقل المتحدث الى إعطاء تلخيص حول برنامج عمل الجماعة 2027/2022 حيث ركز في هذا الإطار على نتائج التشخيص التشاركي وأهم الحاجيات المعبر عنها، وتحليل مالية الجماعة بالإضافة إلى الوقوف عند التوزيع السنوي للمشاريع وكذا منظومة تتبعها وتقييمها، فبالنسبة للحاجيات المعبر عنها أوضح ممثل مكتب الدراسات أنها جاءت بناء على التشخيص التشاركي الذي أنجز مع كافة المتدخلين، والتي حددها في عشر نقاط تتمثل في تهيئة كافة الأحياء الناقصة التجهيز وتحسين جودة الخدمات الصحية، ثم توفير البنيات التحتية وتنويع الخدمات الرياضية، وكذا التنشيط الثقافي والنهوض بالخدمات الإجتماعية، وتعيين تنافسية تراب الجماعة من خلال ترميم المآثر التاريخية وتهيئة الشواطئ، فضلاً عن خلق تنافسية اقتصادية مندمجة من خلال تشغيل الحي الصناعي، وخلق اسواق نموذجية وتتمين المنتوجات المحلية، كما يجب الرفع من وثيرة الموارد المالية الذاتية للجماعة بالإضافة الى تأهيل الإدارة الجماعية، وتحديثها كالرقمنة وتأهيل الموارد البشرية وتحديث الأسطول، ثم تطرق المتدخل لنقط قوة الجماعة

وإكراهات التنمية بها، واستحضر من خلالها موقع الجماعة الجغرافي ومؤهلاتها الطبيعية، وغلبة فئة الشباب على ديموغرافية الجماعة، وتراثها الثقافي والتاريخي، ثم المؤهلات السياحية التي تجمع بين خصائص البحر والجبل، وكذلك المكانة الفعالة التي تحظى بها الجماعة من خلال حضور أبنائها القوي جهويا ووطنيا كمنصب الوزير المنتدب لدى الحكومة والمكلف بالعلاقات مع البرلمان والناطق الرسمي باسم الحكومة الذي يحضر أشغال هاته الدورة بصفته عضوا بمجلس جماعة سيدي افني، زيادة على مهمة رئيس عصبة جهة كلميم وادنون لكرة القدم التي يشغلها النائب الثالث لرئيس المجلس الجماعي، ومن بين نقاط القوة أيضا تنوع الأنشطة الاقتصادية بالجماعة، كالصيد البحري والسياحة، وكذا التوفر على منظومة جبائية موسعة ومتنوعة من شأنها تأمينها لتنمية موارد ميزانية الجماعة، بالإضافة إلى عدم مديونتها، الشيء الذي سيرفع من ثقة الشركاء المحتملين للجماعة، وقدرتها على الوفاء بالتزاماتها المالية، وفي المقابل أورد المتحدث الإكراهات التي تعيق المسار التنموي بالجماعة وفي صدارتها إشكالية الوعاء العقاري الذي يعد عقبة كأداء في وجه الإستثمار وإنجاز المشاريع وارتباطها بتباعد أطراف الجماعة، مما انعكس سلبا على تدبير الجماعة بشكل مندمج، كما أن وجود تفاوتات وفوارق بين احياء المدينة يساهم في محدودية تكافؤ الفرص بين الساكنة، ثم هناك ضعف مستوى الخدمات الصحية وغياب القطاع الخاص في هذا المجال، مما يطرح عدة مشاكل ومعاناة بالنسبة للولوج إلى هاته الخدمات، زد على ذلك ضعف استغلال المنطقة الصناعية المجهزة بالميناء حيث لا تتعدى نسبة الاستغلال بها 4 %، ناهيك عن فرشات مائية متفرقة بصبيب ضعيف ( أقل من 3 لتر في الثانية)، وبنسبة ملوحة عالية مقابل تزايد الطلب على الماء خصوصا في فترة الصيف، ومن الإكراهات المسجلة أيضا محدودية انعكاس النشاط الاقتصادي على تشغيل الشباب. وبالنسبة لتقييم مالية الجماعة أبرز ممثل مكتب الدراسة انعكاسات الظرفية الإستثنائية لجائحة كورونا خلال سنة 2020-2021، التي أثرت سلبا على التوازنات المالية لميزانية الجماعة وذلك من خلال التحليل الذي تم استنتاجه برسم سنوات 2019-2020، 2021 والذي سيمكن من التعرف على القدرات والإمكانات التي ستساهم في تنفيذ برنامج عمل الجماعة خلال السنوات المقبلة، حيث لوحظ ان الجماعة متحكمة بشكل جيد في نفقات التسيير وأنها تتميز باستقرار مالي مكن من إعطاء صورة واضحة حول قدرات الجماعة وتحملاتها لتنفيذ برنامج العمل خلال السنوات الثلاثة الاولى من هذا البرنامج، وتظل هاته المجهودات المبذولة في هذا الصدد راجعة الى الدور المنوط بأطر وموظفي الجماعة الذين يحرصون على تحسين وضعية المداخيل والمثابرة في تحصيل الباقي استخلاصه، وفي هذا الإطار أثار المتدخل ملاحظة بشأن الضريبة على القيمة المضافة، مشيرا إلى انها لا تتناسب والمجهودات على مستوى المداخيل.

ثم انتقل المتحدث الى سرد التوزيع السنوي للمشاريع المدرجة ببرنامج العمل، ومن ضمنها مشاريع برمجة خلال سنة 2022 رصد لها غلاف مالي يقدر ب: 30.200.000.00 درهم تتضمن مشاريع تتعلق باقتناء العقارات من أجل بناء مرافق اجتماعية وادارية وصحية كالمركب الإداري والمركز الصحي والمجزرة العصرية، كما تضمنت مشاريع مرتبطة بالإصلاح والتهيئة لإصلاح المستودع الجماعي وتهيئة المسلكين المؤديين الى الشاطئ

وكذا مشاريع تدخل في إطار برنامج أوراش كتهيئة الحدائق ( حديقة بن تاكي - حديقة ودادية الفتح- حديقة أناروز) بالإضافة الى تهيئة البرانديا ورقمنة الارشيف وصبغة الأرصفة وممرات الراجلين ورسم الجداريات).

أما بالنسبة لباقي المشاريع الموزعة خلال الفترة الممتدة من 2022 الى 2027، أفاد ممثل مكتب الدراسات أن هاته المشاريع يبلغ عددها 69 مشروع بمبلغ إجمالي يقدر ب 646.905.000.00 درهم) وتم تصنيفها على مستوى أربعة محاور استراتيجية وهي كالتالي :

#### ➤ المحور الاول :

البنيات التحتية والخدمات الأساسية يتكون من 28 مشروع.

#### ➤ المحور الثاني :

التنمية الإجتماعية والتنشيط الثقافي والرياضي ويشتمل على 15 مشروع.

#### ➤ المحور الثالث :

التنمية الاقتصادية وانعاش السياحة ، وأدرجت بهذا المحور ما مجموعه 15 مشروع .

#### ➤ المحور الرابع :

تطوير الإدارة الجماعية وتأهيلها ويتضمن 11 مشروع .

ومن خلال هذا العرض ذكر السيد ممثل مكتب الدراسات أن برنامج عمل الجماعة الذي يعتبر وثيقة إدارية لا بد أن يتضمن منظومة تتبع تنفيذ مشاريع البرنامج ، وتتشكل هاته المنظومة من عدة لجان تسند اليها مهمة التتبع وفي مقدمتها لجنة القيادة التي يرأسها السيد عامل الإقليم، وكذا لجنة التتبع اليومي التي يرأسها السيد رئيس المجلس، يتعين تشكيلها على مستوى الجماعة، فضلا عن هيئة المساواة وتكافؤ الفرص باعتبار انها جهاز من أجهزة التتبع والمواكبة.

وقبل ان يختم ممثل مكتب الدراسات عرضه، تقدم بالشكر الجزيل الى السادة الحاضرين على سعة صدرهم وحسن اصغائهم لمضامين برنامج عمل الجماعة وهو على الشكل التالي :

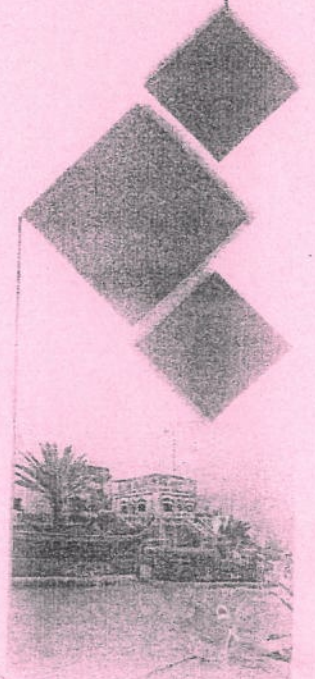
ROYAUME DU MAROC  
MINISTRE DE L'INTERIEUR  
PROVINCE SIDI IFNI  
PACHALIK SIDI IFNI  
COMMUNE SIDI IFNI



المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
عمالة إقليم سيدي إفني  
باشوية سيدي إفني  
جماعة سيدي إفني



مشروع برنامج عمل  
جماعة سيدي إفني  
2022-2027



صفحة 2022

# المحتويات

## تقديم

### الفصل الأول: أرضية إعداد برنامج عمل جماعة سيدي إفني

1. المرجعية القانونية
2. المقاربات المعتمدة
3. منهجية ومراحل إعداد البرنامج

### الفصل الثاني: المونوغرافية والتشخيص التشاركي لتراب الجماعة

1. مونوغرافية الجماعة
2. نتائج التشخيص التشاركي
3. أهم الحاجيات المعبر عنها

### الفصل الثالث: أهم المشاريع المبرمجة بتراب الجماعة

1. مشاريع الجماعات الترابية
2. مشاريع المصالح الخارجية

### الفصل الرابع: الاولويات التنموية بالجماعة وتقييم موارد ونفقات المجلس الجماعي

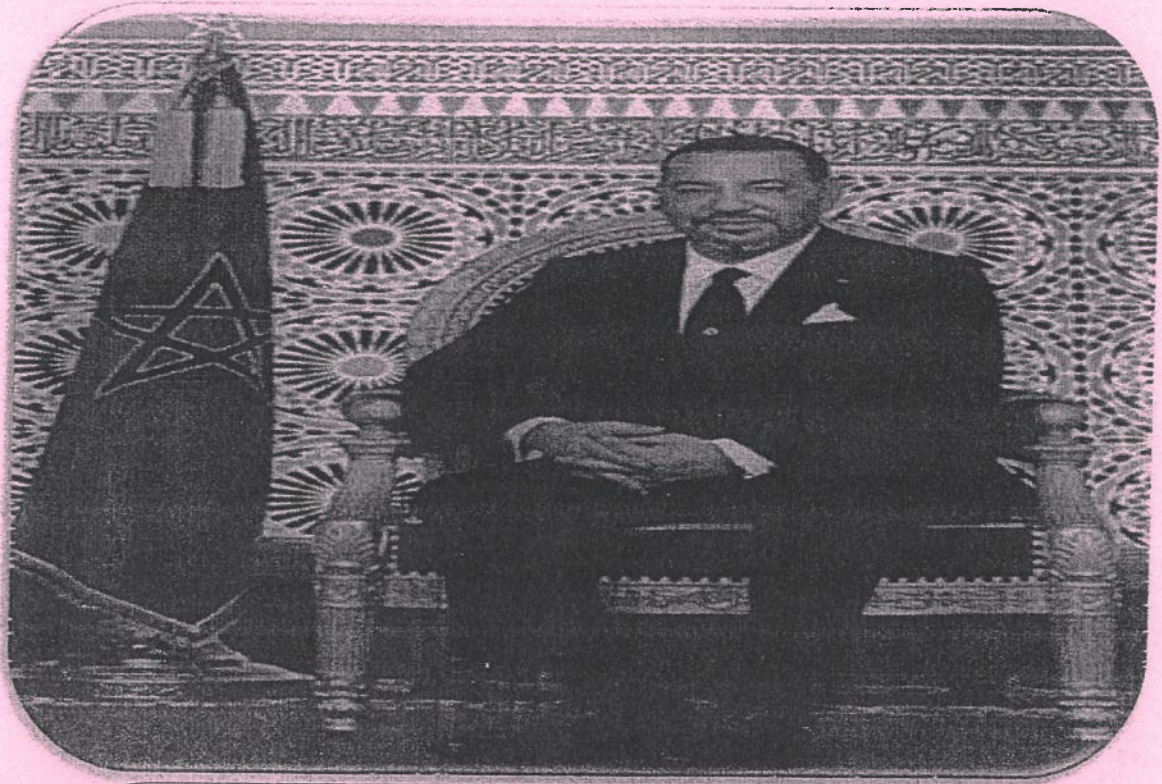
1. الاولويات التنموية بتراب الجماعة
2. تقييم موارد ونفقات المجلس

### الفصل الخامس: مشاريع برنامج العمل وأليات تقييمه

1. التوزيع السنوي لمشاريع برنامج العمل
2. تعبئة الشراكات ومنظومة التتبع والتقييم

### الخاتمة: توصيات عام

### الملاحق



أقاليمنا الجنوبية، والحمد لله، قوية بتعلق أبنائها بمغربيتهم وبالنظام السياسي  
لوطنهم.

... وهي طموحة بالنموذج التنموي الخاص بها، وبالشارع التي تم إطلاقها.

كما أنها تتوفر على جميع الإمكانيات، من أمن واستقرار، وبنيات تحتية، تؤهلها  
لتكون قطبا تنمويا مندمجا، فاعلا في محيطه الجهوي والقاري، ومحورا للتعاون الاقتصادي  
بين المغرب وعمقه الإفريقي.

تنمية واستقرار أقاليمنا الجنوبية، أمانة تاريخية ومسؤولية وطنية، على الجميع

التفاني في القيام بها بروح التعاون والتضامن...»

مقتطف من نص الخطاب الصامع الذي وجهه جلالة الملك إلى الأمة  
بمناخبة الدكتور الواحد والأربعين للحميرة الخضراء، 06 نونبر 2016

الفصل الأول:

أرضية إعداد برنامج عمل جماعة

سيدي إفني

## أ. الإطار القانوني والتنظيمي:

يعتبر برنامج عمل جماعة سيدي إفني الوثيقة المرجعية لمختلف المشاريع والأنشطة التنموية المقرر برمجتها وانجازها بتراب الجماعة للفترة 2022-2027، ويأتي هذا البرنامج في سياق تطبيق عدة مقتضيات قانونية تروم تدعيم وتعزيز منهجية التخطيط الاستراتيجي في بلورة الفعل العمومي في بعد الترابي، عبر استثمار التجارب السابقة في هذا الصدد، من خلال الاعتماد على البعد التراكمي لعملية التخطيط، وأهم هذه المقتضيات:

### 1. دستور الملكة لسنة 2011؛

ينص في فصول عديدة على اعتماد التخطيط والمقارنة التشاركية كمنهجية في تدبير المجالس الجماعية لشؤونها، من بين هذه الفصول:

#### أ- الفصل 12:

تساهم الجمعيات المهتمة بقضايا الشأن العام، والمنظمات غير الحكومية، في إطار الديمقراطية التشاركية، في إعداد قرارات ومشاريع لدى المؤسسات المنتخبة والسلطات العمومية، وكذا في تفعيلها وتقييمها. وعلى هذه المؤسسات والسلطات تنظيم هذه المشاركة، طبق شروط وكيفيات يحددها القانون.

#### ب- الفصل 136:

يرتكز التنظيم الجهوي والترابي على مبادئ التدبير الحر، وعلى التعاون والتضامن؛ ويؤمن مشاركة السكان المعنيين في تدبير شؤونهم، والرفع من مساهمتهم في التنمية البشرية المندمجة والمستدامة.

#### ت- الفصل 139:

تضع مجالس الجهات، والجماعات الترابية الأخرى، آليات تشاركية للحوار والتشاور، لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج التنمية وتبنيها. يمكن للمواطنين والمواطنات والجمعيات تقديم عرائض، الهدف منها مطالبة المجلس بإدراج نقطة تدخل في اختصاصه ضمن جدول أعماله.

### 2. القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات؛



ينص القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات في المادة 77 على أنه: "تناط بالجماعة داخل دائر نفوذها الترابي مهام تقديم خدمات القرب للمواطنين والمواطنات في إطار الاختصاصات المسندة إليها، وذلك بتنظيمها وتنسيقها وتتبعها ولهذه الغاية تمارس الجماعة:

#### أ- اختصاصات الجماعة

اختصاصات الجماعة حسب ما ينص عليه القانون التنظيمي رقم 113.14 يتعلق بالجماعات والمقاطعات.

#### ب- مبادئ عامة

تناط بالجماعة داخل دائرتها الترابية مهام تقديم خدمات القرب للمواطنات والمواطنين في إطار الاختصاصات المسندة إليها بموجب هذا القانون التنظيمي، وذلك بتنظيمها وتنسيقها وتتبعها. ولهذه الغاية تمارس الجماعة اختصاصات ذاتية واختصاصات مشتركة مع الدولة، واختصاصات منقولة إليها من هذه الأخيرة. تشمل الاختصاصات الذاتية على الاختصاصات الموكولة للجماعة في مجال معين بما يمكنها من القيام، في حدود مواردها، وداخل دائرتها الترابية، بالأعمال الخاصة بهذا المجال، ولا سيما التخطيط، والبرمجة، والإنجاز، والتدبير، والصيانة.

تشمل الاختصاصات المشتركة بين الدولة والجماعة الاختصاصات التي يتبين أن نجاعة ممارستها تكون بشكل مشترك. ويمكن أن تتم ممارسة الاختصاصات المشتركة طبقاً لمبدأي التدرج والتمايز. تشمل الاختصاصات المنقولة الاختصاصات التي تنقل من الدولة إلى الجماعة بما يسمح بتوسيع الاختصاصات الذاتية بشكل تدريجي.

#### ت- الاختصاصات الذاتية

#### ✓ برنامج عمل الجماعة

تضع الجماعة، تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه. يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست (6) سنوات.

يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه، بصفته مكلفاً بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية.

يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديد الأولوياتها وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى وأن يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع.

تعمل الجماعة على تنفيذ برنامج عملها وفق البرمجة المتعددة السنوات المنصوص عليها في المادة 183 من هذا القانون التنظيمي.

يمكن تحيين برنامج عمل الجماعة ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ.

تحدد بنص تنظيمي مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

بغية إعداد برنامج عمل الجماعة، تمت الإدارة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات والمقاولات العمومية الجماعة بالوثائق المتوفرة المتعلقة بمشاريع التجهيز المراد إنجازها بتراب الجماعة.

#### ✓ المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية

تقوم الجماعة بإحداث وتسيير المرافق والتجهيزات العمومية اللازمة لتقديم خدمات القرب في الميادين التالية:

- توزيع الماء الصالح للشرب والكهرباء؛
- النقل العمومي الحضري؛
- الإنارة العمومية؛
- التطهير السائل والصلب ومحطات معالجة المياه العادمة؛
- تنظيف الطرقات والساحات العمومية وجمع النفايات المنزلية والمشابهة لها ونقلها إلى المطارح ومعالجتها وتثمينها؛
- السير والجولان وتشوير الطرق العمومية ووقوف العربات؛
- حفظ الصحة؛
- نقل المرضى والجرحى؛
- نقل الأموات والدفن؛
- إحداث وصيانة المقابر؛
- الأسواق الجماعية؛

- معارض الصناعة التقليدية وتثمين المنتج المحلي؛
  - أماكن بيع الحبوب؛
  - المحطات الطرقية لنقل المسافرين؛
  - محطات الاستراحة؛
  - إحداث وصيانة المنتزهات الطبيعية داخل النفوذ الترابي للجماعة؛
  - مراكز التخميم والاصطياف؛
- كما تقوم الجماعة بموازة مع فاعلين آخرين من القطاع العام أو الخاص بإحداث وتسيير المرافق التالية:

- أسواق البيع بالجملة؛
  - المجازر والذبح ونقل اللحوم؛
  - أسواق بيع السمك.
- يتعين على الجماعة أن تعتمد عند إحداث أو تسيير المرافق، المشار إليها، سبل التحديث في التسيير المتاحة لها، ولاسيما عن طريق التسيير المفوض أو إحداث شركات التنمية المحلية أو التعاقد مع القطاع الخاص.

كما يتعين على الجماعة مراعاة الاختصاصات المخولة بموجب النصوص التشريعية الجاري بها العمل إلى هيئات أخرى ولا سيما المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية.

تطبيقا لمقتضيات الفصل 146 من الدستور وخاصة البند التاسع منه المتعلق بالآليات الرامية إلى ضمان تكييف تطور التنظيم الترابي وتفعيلا لمبدأ التفريع المنصوص عليه في الدستور، يمكن لمجالس الجماعات، عند الاقتضاء، أن تعهد بممارسة اختصاص أو بعض الاختصاصات الموكولة لها إلى مجلس العمالة أو الإقليم وذلك بطلب من الجماعة أو الجماعات الراغبة في ذلك، أو بطلب من الدولة التي تخصص لهذا الغرض تحفيزات مادية في إطار التعاضد بين الجماعات، أو بمبادرة من العمالة أو الإقليم المعني.

يمارس الاختصاص أو الاختصاصات الموكولة قانونا للجماعات من طرف مجلس العمالة أو الإقليم بعد مداولة مجالس الجماعات المعنية والموافقة على ذلك. وتحدد شروط وكيفيات هذه الممارسة في إطار التعاقد.

✓ التعمير وإعداد التراب

- مع مراعاة القوانين والأنظمة الجاري بها العمل، تختص الجماعة في مجال التعمير بما يلي:
- تنفيذ مقتضيات تصميم التهيئة ومخطط التنمية القروية بخصوص فتح مناطق جديدة للتعمير وفقا لكيفيات وشروط تحدد بقانون؛
  - وضع نظام العنونة المتعلق بالجماعة، يحدد مضمونه وكيفية إعداده وتحيينه بموجب مرسوم يتخذ باقتراح من السلطة الحكومية المكلفة بالداخلية.

#### ✓ التعاون الدولي

يمكن للجماعة إبرام اتفاقيات مع فاعلين من خارج المملكة في إطار التعاون الدولي وكذا الحصول على تمويلات في نفس الإطار بعد موافقة السلطات العمومية طبقا للقوانين والأنظمة الجاري بها العمل. لا يمكن إبرام أي اتفاقية بين جماعة أو مؤسسة التعاون بين الجماعات أو مجموعة الجماعات الترابية ودولة أجنبية.

#### ث- الاختصاصات المشتركة

تمارس الجماعة الاختصاصات المشتركة بينها وبين الدولة في المجالات التالية:

- تنمية الاقتصاد المحلي وإنعاش الشغل؛
- المحافظة على خصوصيات التراث الثقافي المحلي وتنميته؛
- القيام بالأعمال اللازمة لإنعاش وتشجيع الاستثمارات الخاصة، ولاسيما إنجاز البنيات التحتية والتجهيزات والمساهمة في إقامة مناطق للأنشطة الاقتصادية وتحسين ظروف عمل المقاولات. ولهذه الغاية يمكن للجماعة أن تساهم في إنجاز الأعمال التالية:

- إحداث دور الشباب؛
- إحداث دور الحضانه ورياض الأطفال؛
- إحداث المراكز النسوية؛
- إحداث دور العمل الخيري ومأوى العجزة؛
- إحداث المراكز الاجتماعية للإيواء؛
- إحداث مراكز الترفيه؛
- إحداث المركبات الثقافية؛

- إحداه المكنابه الجماعية؛
  - إحداه المئاحف والمسارح والمعاهد الفنية والموسيقية؛
  - إحداه المركبات الرياضية والميادين والملاعب الرياضية والقاعات المغطاة والمعاهد الرياضية؛
  - إحداه المسابح وملاعب سباق الدراجات والخيال والهجن؛
  - المحافظة على البيئة؛
  - تدبير الساحل الواقع في النفوذ الترابي للجماعة طبقا للقوانين والأنظمة الجاري بها العمل؛
  - تهيئة الشواطئ والممرات الساحلية والبحيرات وشفاف الأنهار الموجودة داخل تراب الجماعة؛
  - صيانة مدارس التعليم الأساسي؛
  - صيانة المستوصفات الصحية الواقعة في النفوذ الترابي للجماعة؛
  - صيانة الطرقات الوطنية العابرة لمركز الجماعة ومجالها الحضري؛
  - بناء وصيانة الطرق والمسالك الجماعية؛
  - التأهيل والتممين السياحي للمدن العتيقة والمعالم السياحية والمواقع التاريخية.
- تمارس الاختصاصات المشتركة بين الجماعة والدولة بشكل تعاقدى، إما بمبادرة من الدولة أو بطلب من الجماعة.
- تحدد بقانون كفيات التعاقد بين الدولة والجماعة لممارسة الاختصاصات المشتركة.
- يمكن للجماعة، بمبادرة منها، أن تتولى تمويل إنجاز مرفق أو تجهيز مشروع يدخل ضمن الاختصاصات المشتركة للجماعة إذا تبين أنه يساهم في بلوغ الأهداف المتوخاة، وذلك في إطار التعاقد المنصوص عليه في المادة 8.

ج- الاختصاصات المنقولة

تحدد اعتماداً على مبدأ التفريع مجالات الاختصاصات المنقولة من الدولة إلى الجماعة، وتشمل هذه المجالات بصفة خاصة

- حماية وترميم المآثر التاريخية والتراث الثقافي والحفاظ على المواقع الطبيعية؛
- إحداث وصيانة المنشآت والتجهيزات المائية الصغيرة والمتوسطة.

يراعى مبدأ التدرج والتمايز بين الجماعات عند نقل الاختصاصات من الدولة إلى الجماعة. ولهذه الغاية، يتم نقل الاختصاص وفق المبدأين المشار إليهما في الفقرة السابقة عن طريق التعاقد مع الدولة.

كما يمكن نقل اختصاصات، على سبيل التجربة لمدة محددة، إما لإحدى الجماعات أو لبعضها بشكل متمايز. وفي هذه الحالة، يتعين أن تكون ممارسة الاختصاصات المنقولة من الدولة إلى الجماعة المعنية منظمة في إطار تعاقدي. تحدد بقانون كفاءات التعاقد بين الدولة والجماعة لممارسة الاختصاصات المنقولة.

### 3. المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة

#### وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداد:

من جهة أخرى؛ صدر في 14 يوليوز 2016 المرسوم رقم 2.16.301 الذي حدد مسطرة إعداد برنامج

العمل؛ حيث بينت المادة 6 منه مراحل الإعداد وهي كالتالي:

أ- إنجاز تشخيص لإبراز الحاجيات والإمكانات.

ب- ترتيب الأولويات التنموية.

ت- تحديد المشاريع ذات الأولوية مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانات المادية

الممكن تعبئتها.

ث- تقييم الموارد والنفقات التقديرية للسنوات الثلاث الأولى من مشروع

البرنامج.

ج- إعداد وثيقة مشروع البرنامج مع وضع منظومة للتتبع والتقييم.

لقد نصت المادة 6 فقرة هـ من المرسوم رقم 2.16.301 على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة مع وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

وطبقا لأحكام المادة 14 من نفس المرسوم: يقوم رئيس الجماعة بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

ويتعين أن يكون هذا التقرير معززا ببيانات حول نسب انجاز المشاريع وقياسها لمؤشرات الفعالية المرتبط بمدى بلوغ الأهداف الخاصة للبرنامج.

كما يتطلب هذا التقرير الذي يعرض على اللجان الدائمة ومجلس الجماعة للدراسة؛ توضيح كيفية تعبئة الموارد المالية اللازمة والصعوبات المحتملة عند التنفيذ والحلول المقترحة لتخطي هذه الصعوبات والإكراهات.

أما فيما يرجع إلى تحيين البرنامج؛ فقد تطرقت المادة 15 من المرسوم المذكور إلى إمكانية تحيينه ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ وفق المسطرة المتبعة في إعدادة والمصادقة عليه. ولهذه الغاية؛ فقد تم إعداد منظومة تتبع وتقييم تتضمن تخطيطا دقيقا للأهداف الخاصة بكل محور فرعي مع مؤشرات للفعالية أو أكثر علما أن مؤشرات تتبع المشاريع قد تم تضمينها في البطاقات التقنية اعتبارا لاختلاف نوعية المشاريع وتعدد أصنافها ومكوناتها واختلاف مؤشرات التتبع وتعددتها وفقا لذلك.

## II. المقاربات المعتمدة

### 1. المقاربة التشاركية؛

تتضمن هذه المقاربة الطرق والأساليب التي تساعد مدبري الجماعات على التدبير الذاتي وعلى الفهم والشعور بامتلاك مشاريع التنمية التي ستحدث تغييرات دائمة. وتستهدف هذه الطرق والأساليب احترام كرامة الناس وتحسين ظروف عيشهم. كما أن إشراكهم مقرون بالتزامهم وبموافقتهم على تحملا لمسؤولية وعلى التحسينات المقترحة.

### 2. المقاربة النسبية؛

إن اعتماد هذه المقاربة ينطلق من اعتبار المحيط الحاضن لهذه المشاريع بمثابة منظومة مركبة من مجموعة من المنظومات الفرعية المترابطة بعضها ببعض، والتي تغطي عدة مجالات: اقتصادية، اجتماعية، بيئية، ثقافية وتراثية... والتي تتفاعل فيما بينها بشكل دائم.

### 3. المقاربة المجالية؛

تروم المقاربة المجالية الإدماج المعقلن للمشاريع في محيطها السوسيو اقتصادي، فهي تساعد على إخراج مشاريع جديدة من خلال الموارد والحاجيات المعبر عنها على مستوى المجال، فهي بذلك تساهم في تحقيق تنمية تأخذ بعين الاعتبار المبادرات والانتظارات المعبر عنها من لدن الساكنة كافة، على المدى القصير، المتوسط والطويل.

### 4. مقارنة حقوق الإنسان؛

تقوم عملية التخطيط وفق مقارنة حقوقية على أساس الإيمان بأن كل المواطنين والمواطنات لهم حقوق متأصلة وكونية وغير قابلة للتجزئ. تحدد هذه المقاربة الإطار المفاهيمي والمعياري، الشامل والتشاركي الذي يضمن التخطيط لتنمية أساسها مبدأ الحق لا مبدأ "الحاجة"، واضعاً بذلك وكلاء الحقوق أمام مسؤولياتهم اتجاه ذوي الحقوق، من خلال إدماج المعايير الدولية (الملزمة) في البرامج التنموية للجماعات الترابية وفي كل المشاريع والعمليات المبرمجة.

### 5. مقارنة النوع الاجتماعي؛

تنبني مقارنة النوع الاجتماعي على الأخذ بعين الاعتبار الاختلافات بين الجنسين وكذا الاختلافات الفئوية في سبيل بلوغ تحديد الاحتياجات الخاصة بكل فئة اجتماعية ورسم معالم التوجه السليم لبلوغ الأهداف المرجوة، وهكذا فإن العملية التنموية تحتم الوعي بهذه المقاربة والأخذ بها، فهي إذن مقارنة لجمع وتحليل وتقييم المعلومات حسب النوع الاجتماعي. وتهدف إلى إشراك جميع الفئات الاجتماعية أثناء كل مراحل المشروع من: تصميم وتنفيذ. وتبوع وتقييم، بحيث يستفيد كلا الجنسين بصورة متساوية وعادلة من ثمار التنمية.



## III. منهجية ومراحل إعداد البرنامج:

الموضوع	المكان	التاريخ	العملية
لقاء إخباري وتساوري لإعطاء انطلاقة إعداد برنامج جماعة سيدي إفني 2022-2027؛	قاعة المسيرة الخضراء	29 دجنبر 2021	لقاء
طلب المساعدة التقنية وتشخيص الحالة الراهنة للجماعة	تحت إشراف السيد عامل إقليم سيدي إفني	23 مارس 2022	مراسلة
التشاور بشأن: - المعطيات والمؤشرات الاحصائية المتعلقة بكل قطاع داخل النفوذ الترابي للجماعة - الاكراهات التي يعاني منها كل قطاع بتراب الجماعة - المشاريع التي في طور الانجاز من طرف كل قطاع والتي تستهدف تراب الجماعة - المشاريع المبرمجة من طرف كل قطاع - رؤية كل قطاع لعملية تنمية الجماعة	المصالح اللامركزية للإدارات المركزية	من 22 ابريل الى 13 ماي 2022	لقاءات
الدراسة التقييمية لمالية جماعة سيدي إفني لسنوات 2019-2020-2021، ثم التحليل التوقعي لموارد الجماعة ونفقاتها للسنوات الثلاث الأولى من تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2022-2023؛	مقر مكتب الدراسات	من 3 ماي إلى 10 منه	دراسة وتحليل
لقاء تشاوري مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع للوقوف على مقترحاتها بخصوص برنامج عمل الجماعة	مقر الجماعة	10 ماي 2022	لقاء تشاوري
لقاء تشاوري مع فعاليات المجتمع المدني لتشخيص حاجيات كافة أحياء المدينة وإكراهات التنمية بها	قاعة المسيرة الخضراء	04 يونيو 2022	لقاء تشاوري

عرض الخلاصات الأولية لعملية إعداد برنامج عمل الجماعة، وحاجة الجماعة للشركاء مع:	مقر جماعة	08 يونيو 2022	لقاء تشاوري
- ممثلي إقليم سيدي إفني في مجلسي البرلمان؛ - رئيسة مجلس جهة كلميم وادنون؛ - رئيس المجلس الإقليمي لسيدي إفني؛ - رئيس الغرفة الجهوية للصناعة التقليدية؛ - رئيس الغرفة الجهوية للفلاحة؛ - رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات؛ - ممثلي إقليم سيدي إفني في مجلس جهة كلميم وادنون؛ - رؤساء اللجان الدائمة بالمجلس الجماعي لسيدي إفني؛			
اجتماع مع مكتب المجلس لتتبع عملية إعداد البرنامج والتنسيق بشأن المراحل المتبقية؛	مقر الجماعة	09 يونيو 2022	اجتماع
تجميع كافة المعطيات والمراسلات والحاجيات المعبر عنها، وكذا الالتزامات الاتفاقية للجماعة، ثم تركيب عناصر برنامج عمل الجماعة بغية إعداد مسودة أولية للبرنامج؛	مقر مكتب الدراسات	من 09 يونيو إلى 20 منه	إعداد
اجتماع مع مكتب المجلس لتتبع عملية إعداد البرنامج والتنسيق بشأن اجتماعات اللجان الدائمة للمجلس، ثم البرمجة السنوية لمشاريع برنامج عمل الجماعة؛	مقر الجماعة	07 يوليوز 2022	اجتماع
اجتماعات مع اللجان الدائمة بالمجلس لعرض مشروع برنامج عمل جماعة سيدي إفني 2022-2027، وتحديد الأولويات التنموية لمشروع برنامج عمل الجماعة:	قاعة المسيرة الخضراء	19 يوليوز 2022	اجتماع
- اللجنة المكلفة بالتعمير واعداد التراب والبيئة - اللجنة المكلفة بالشؤون الاقتصادية والميزانية - اللجنة المكلفة بالمرافق العمومية والخدمات - اللجنة المكلفة بالشؤون الثقافية والرياضية والاجتماعية			

الفصل الثاني:

مونوغرافية والتشخيص التشاركي

لتراب الجماعة

# أ. مونوغرافية الجماعة

## 1- المعطيات الإدارية:

- الجهة: جهة كلميم - وادنون
- الإقليم: إقليم سيدي إفني
- الساكنة: 21 618 نسمة حسب إحصاء 2014
- المساحة: 17,54 كلم<sup>2</sup>



### خريطة توضح موقع جماعة سيدي إفني عاصمة إقليم سيدي إفني

يرجع تاريخ مدينة سيدي إفني إلى سنة 1934 وذلك بوصول أول حملة عسكرية إسبانية بقيادة الجنرال كباس، حيث وضعت اللبنة الأولى لبناء مدينة حديثة، وقد استمر الوجود الإسباني بها إلى حدود 30 يونيو 1969، تاريخ عودتها إلى حظيرة الوطن الأم، بعد كفاح مرير خاضته قبائل أيت باعمران وساكنة المدينة ضد المستعمر، ومن أبرز أحداث هذه الملحمة، انتفاضة 1957 والتي يحتفل بها سنويا بحلول 23 نونبر من كل سنة.

تتموقع الجماعة جنوب المملكة المغربية، وعلى شاطئ البحر الأطلسي، حيث يحدها شمالا الجماعة الأرابية تيوغزة وجنوبا جماعة مستي، وشرقا جماعة أئين املو، والمحيط الأطلسي غربا، وترجع

الجماعة على مساحة تقدر ب 17.54 كلم<sup>2</sup>، ويعدد إجمالي للسكان وصل حسب الإحصاء الأخير للسكن والسكنى لسنة 2014 إلى 21588 نسمة.

## 2- الإطار الطبيعي؛

### أ- التضاريس:

يتميز الموضع الجغرافي لسيدي إفني بطابع يجمع بين خصائص الساحل والجبل، حيث أن البنية التضاريسية تتحكم بشكل قاطع في توسع المدينة وتموقع أحيائها، وأيضا في طبيعة أنشطتها، الشيء الذي جعل المجال الحضري لسيدي أفني مشتتا، ويصعب التحكم فيه، نفس الأشكال يطرح على مستوى التنقل، خاصة بين مركز المدينة (الحي الإداري) و هوامشها (تامحروشت).

### ب- المناخ:

تتميز المنطقة عموما ببرودة طقسها شتاءا حرارتها المرتفعة صيفا، إلا أن مدينة سيدي افني وشريطها الساحلي بشكل خاص يتميز بالاعتدال طيلة السنة، و يبلغ المتوسط الحراري السنوي 21.32 درجة مئوية، وأقصى درجة حرارة تصل إلى 34 درجة مئوية، وحد أدنى يصل إلى 19.2 درجة مئوية.

## 3- المعطيات البشرية

### أ- الديموغرافية

تجدر الإشارة في هذا الصدد الى اعتماد المعطيات الاحصائية المحصل عليها من طرف المديرية الاقليمية للتخطيط بإقليم سيدي افني (2022).

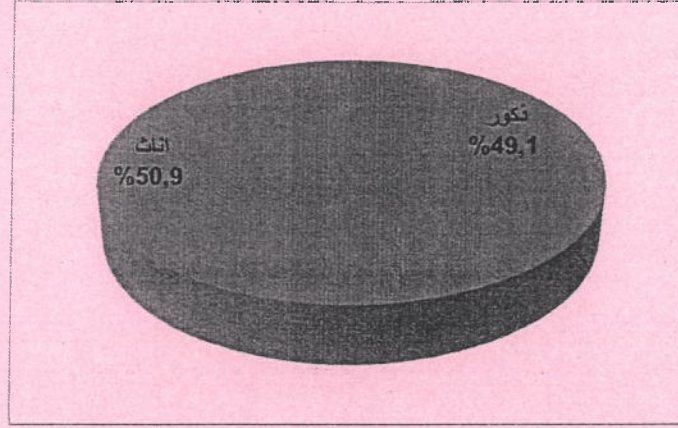
عرف عدد سكان المدينة تطورا مهما خاصة بعد إنشاء إقليم سيدي افني سنة 2010 بحيث يقدر حاليا ما بين 22.000 إلى 23.000 نسمة.

يمثل عدد سكان جماعة سيدي افني حوالي 22.000 نسمة أي بنسبة 26,7% من سكان الاقليم (من 115691 نسمة حسب احصاء 2014) يمثل كل جنس 50 % على حدة، كما تمثل الفئة العمرية بين 15 سنة و 59 سنة نسبة 64,4% من عدد سكان الجماعة.

فيما يلي جدول يوضح عدد سكان جماعة سيدي افني حسب الجنس:

المؤشر	ذكور	اناث	المجموع
عدد سكان الجماعة	10 584	11 004	21 618

من خلال معطيات الجدول ، يتبين ان الاناث يمثلن النسبة الاكبر من سكان جماعة سيدي افني بنسبة تصل الى 50,9% مقارنة من جنس الذكور.



#### • التوزيع حسب الفئات العمرية الكبرى

من خلال معطيات الجدول ادناه يتضح ان هناك حركة ديموغرافية للسكان تتميز ببنية شابة وفتية ، حيث ان نسبة 65,2% تمثل السكان الذين تتراوح اعمارهم ما بين 15 و 59 سنة، مما يؤشر على ان هناك فئة شابة مهمة مقارنة مع السكان الذين اعمارهم تفوق 60 سنة ، ويوفر هذا المعطى نظرة شاملة للبنية الديموغرافية للسكان و تطورها، اذ يلعب دورا مهما في معرفة مستقبل الجماعة و تحديد احتياجات المواطنين و المواطنين في المجالات المختلفة (الصحة، التعليم، السكن، ...)

المؤشر	ذكور	اناث	المجموع
اقل من 6 سنوات	10,20	10,00	10,10
من 6 الى 14 سنة	13,20	12,40	12,80
من 15 الى 59 سنة	65,20	65,20	65,20
60 سنة فما فوق	11,40	12,40	11,90

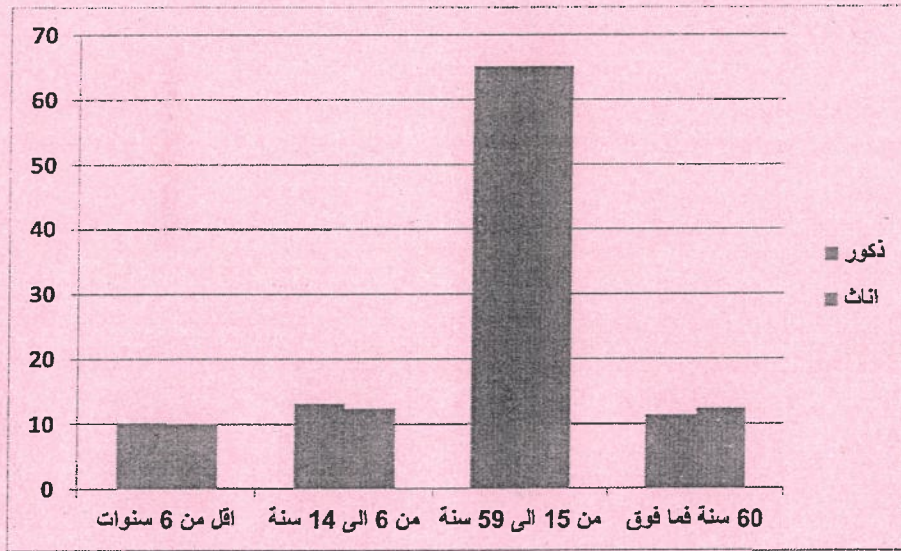
يكشف الجدول اعلاه عن تباين هام بين الفئات العمرية بجماعة سيدي افني:

✓ الفئة اقل من 6 سنوات تمثل 10,10% على صعيد الجماعة مقابل 12,1% على الصعيد الوطني.

✓ الفئة ما بين 6 و 14 سنة تمثل 12,8% من مجموع ساكنة الجماعة ، و هي نسبة قليلة بالمقارنة مع معدل مجموع نفس الفئة على المستوى الوطني المحدد في 16,1% .

✓ اما الفئة 60 سنة فما فوق فتمثل 11,9% و هي نسبة مرتفعة مقارنة مع 9,4% على الصعيد الوطني.

يتضح ان سمة ساكنة جماعة سيدي افني تتسم باتساع قاعدة الشباب و الساكنة النشيطة بصفة عامة، الامر الذي يفرض ضرورة مراعاة احتياجات هذه الفئة على المدى القريب والمتوسط قبل البعيد، سواء على مستوى التشغيل او المرافق الاجتماعية: دور الشباب، ملاعب القرب، ... فيما يلي مبيان يعرض توزيع جميع الفئات السالفة الذكر:



• توزيع السكان حسب السنة العمرية خمس سنوات

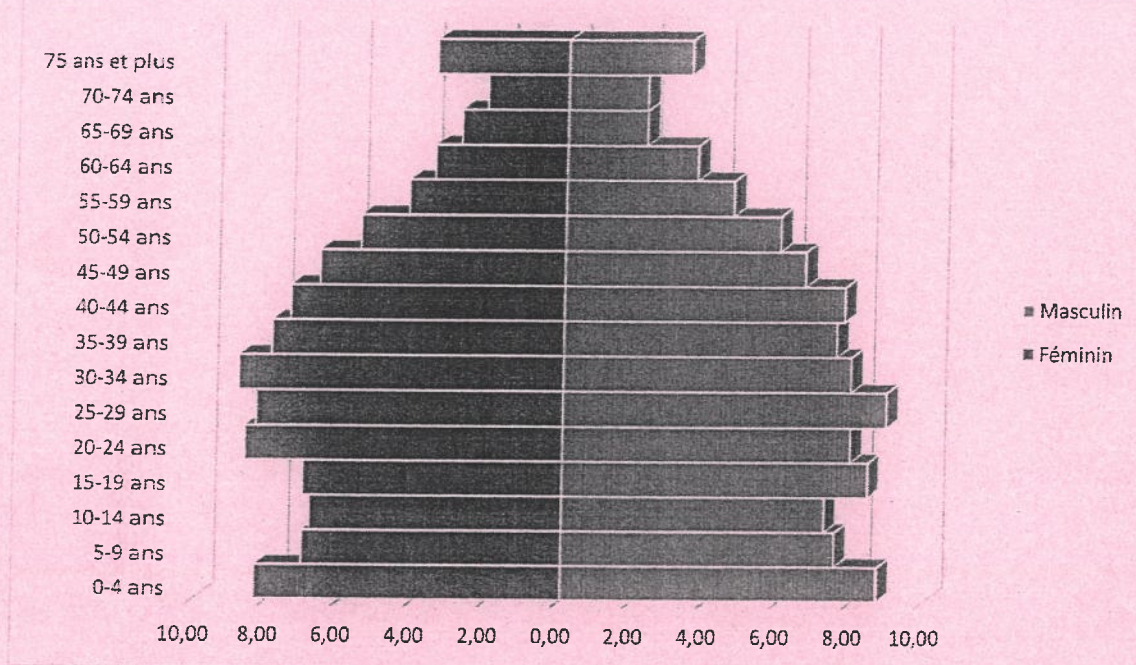
المؤشر	ذكور	اناث	المجموع
0 - 4 سنوات	8,70	8,40	8,50
5 - 9 سنوات	7,50	7,10	7,30
10 - 14 سنة	7,20	6,90	7,10
15 - 19 سنة	8,40	7,10	7,70

8,30	8,70	7,90	20 - 24 سنة
8,60	8,40	8,90	25 - 29 سنة
8,40	8,90	7,90	30 - 34 سنة
7,70	8,00	7,50	35 - 39 سنة
7,60	7,50	7,70	40 - 44 سنة
6,60	6,70	6,60	45 - 49 سنة
5,70	5,60	5,90	50 - 54 سنة
4,50	4,30	4,60	55 - 59 سنة
3,60	3,60	3,60	60 - 64 سنة
2,60	2,90	2,20	65 - 69 سنة
2,20	2,20	2,20	70 - 74 سنة
3,50	3,60	3,40	75 سنة فما فوق

انطلاقاً من خلال تحليل معطيات الجدول اعلاه يتضح ان الفئة الشابة ( ما بين 20 و 39 سنة) هي التي تشكل نسبة مهمة من ساكنة الجماعة بمعدل 33% ، مع تقارب واضح بين الذكور والإناث في الفئة العمرية ما بين 15 و 49 سنة حيث ان عدد الذكور يمثل نسبة 54,9% بالمقارنة مع عدد الاناث الذي يمثل نسبة 55,3% ، في حين ان الفئة العمرية ما بين 0 و 14 سنة تعرف انخفاض نسبي في نسبة الاناث 22,4% بالمقارنة مع الذكور بنسبة 23,4% ، و يعزى هذا الارتفاع الى مؤشر نسبة ولادات الاناث في السنوات الاخيرة، و فيما يلي رسم مبياني يوضح الهرم السكاني لجماعة سيدي افني:



## هرم ساكنة جماعة سيدي إفني حسب إحصاء 2014



## توزيع ساكنة الجماعة حسب الحالة العائلية

المؤشر	ذكور	إناث	المجموع
اعزب	59,00	46,70	52,80
متجوز	39,10	39,70	39,40
مطلق	1,20	3,30	2,30
ارمل	0,70	10,30	5,60
متوسط العمر عند الزواج الأول	34,7	28,4	31,4

من خلال الجدول اعلاه يتضح ان النسبة العامة للحالة العائلية العزاب، المتزوجون، الارامل و المطلقون متقاربة الى حد ما عند كلا الجنسين، و هكذا فان نسبة المتزوجين عند الذكور هي 39,1% و الاناث فنسبتهم 39,7% ، اما العزاب فهناك تفاوت بين الذكور بنسبة 59% مقارنة مع عدد الاناث 46,7% ، الا ان ظاهري الطلاق و الترميل عند الاناث اكثر بنسبة 13,6% مقابل 1,9% عند الذكور.

الخصوبة:

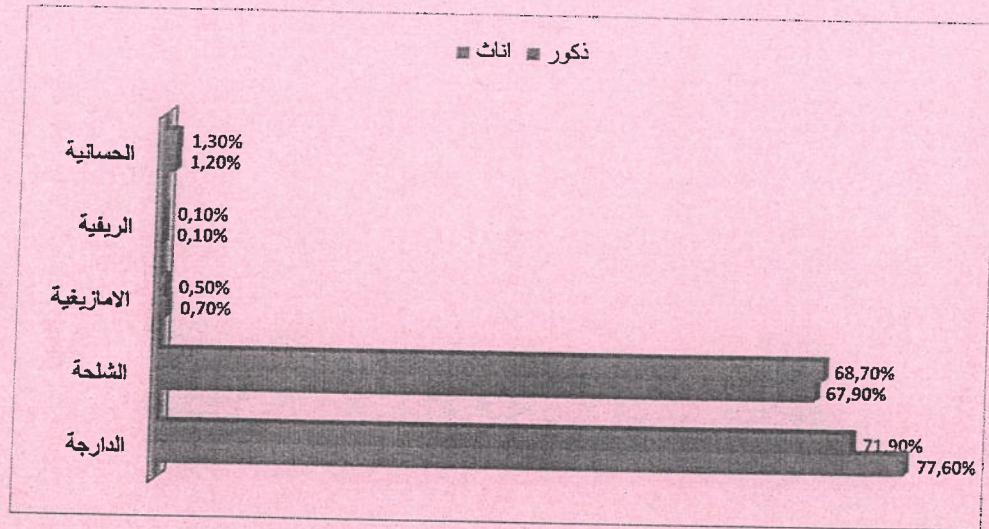
الخصوبة والولادة نتيجة لعوامل الزيادة الطبيعية للسكان باعتبارها المكون الرئيسي للدينامية الديموغرافية للسكان ولها دور مهم في قياس طول البنية العمرية للسكان، ويبلغ معدل الخصوبة الكلي بجماعة سيدي افني نسبة 1,9%، و هي نسبة متقاربة مع المؤشر الوطني 2,6% المسجل سنة 2014. في حين يصل متوسط معدل الخصوبة كحد اقصى ما بين 45-49 سنة نسبة 2,8%.

المؤشر	ذكور	اناث	المجموع
متوسط التكافؤ عند 45 – 49 سنة	/	2,8	/
المعدل الكلي للخصوبة	/	1,9	/

#### • اللغات المحلية المستعملة

المؤشر	ذكور	اناث	المجموع
اللغات المحلية المستعملة (غير محصورة)			
الدارجة	77.6	71.9	74.7
الشلحة	67.9	68.7	68.3
الامازيغية	0.7	0.5	0.6
الريفية	0.1	0.1	0.1
الحسانية	1.2	1.3	1.2

تشير معطيات الجدول الى ان ساكنة الجماعة تتكلم الدارجة بنسبة 74,7%، حيث ان 77,6% من الذكور يتكلم الدارجة لوحدها مقابل 71,9% بالنسبة للإناث، كما ان 68,3% من الساكنة تتكلم الشلحة، وان نسبة 1,2% تتكلم الحسانية، في المقابل هناك نسبة ضعيف تتكلم الريفية (0,1%) والامازيغية (0,6%)، و فيما يلي رسم مبياني يوضح اللغات المحلية المستعملة.



#### 4- القطاعات الاجتماعية :

##### أ- التشغيل

##### السكان حسب النشاط

سجلت الجماعة نسبة نشاط متوسطة بلغت 43,6% وهو معدل منخفض نسبيا مقارنة مع المعدل الوطني 47,6%، بالمقابل سجل معدل البطالة نسبة 26,8% و هو معدل مرتفع مقارنة بالمعدل الوطني المحدد في نسبة 16,2%، وهي معدلات تعكس سوق الشغل بجماعة سيدي افني خاصة الميناء الذي يعتبر قطب حيوي في مجال الصيد البحري .  
للإشارة فان توزيع الساكنة النشيطة حسب النوع غير متوازن بين فئة الرجال 71,4% وفئة النساء 16,8%، و يلاحظ تسجيل ارتفاع عدد النساء العاملات بالمقارنة مع نفس المؤشر على المستوى الوطني.

جدول توضيحي لمؤشر العمل والبطالة بجماعة سيدي افني:

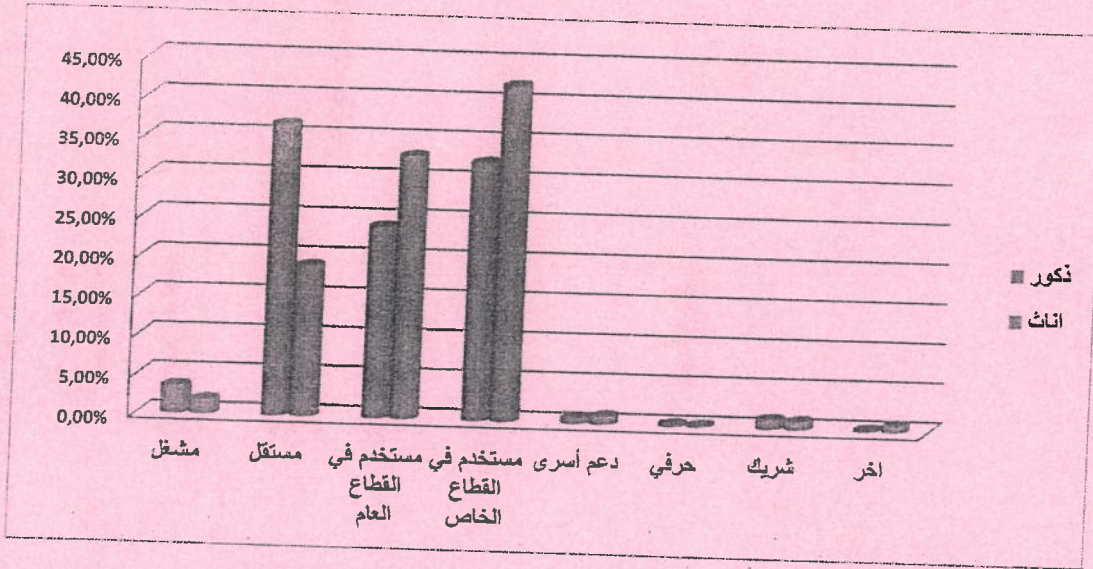
المؤشر	ذكور	اناث	المجموع
ساكنة نشيطة	8 249	1 999	10 248
ساكنة غير نشيطة	7 085	13 623	20 708
المعدل الصافي للأنشطة	71.4	16.8	43.6
معدل البطالة	19.8	55.6	26.8

جدول الوضعية في مهن الأنشطة المستغلة والعاطلين الذين سبق لهم العمل:

المؤشر	ذكور	اناث	المجموع
مشغل	3.6	1.9	3.4
مستقل	36.8	19.1	34.5
مستخدم في القطاع العام	24.2	33.2	25.4
مستخدم في القطاع الخاص	32.6	42.4	33.9
دعم أسرى	0.8	1.1	0.8
حرفي	0.4	0.3	0.4
شريك	1.3	1.1	1.3
اخر	0.3	0.8	0.4

يلاحظ من خلال معطيات الجدول اعلاه ان فئة مستقل تبلغ 34,5% من مجموع الساكنة النشيطة، تليها فئة المستخدمون في القطاع الخاص بنسبة 33,9%، ثم مستخدمي القطاع العامة بنسبة 25,4%، و المشغلون 3,4% من مجموع الساكنة.

اما فئة الدعم الاسري، حرفي، شريك فلا تتجاوز نسبتهم 1% من مجموع الساكنة النشيطة. فيما يلي مبيان توضيحي للوضعية المهنية للعاملين و العاطلين الذين سبق لهم العمل:



بـالسكن و جودته

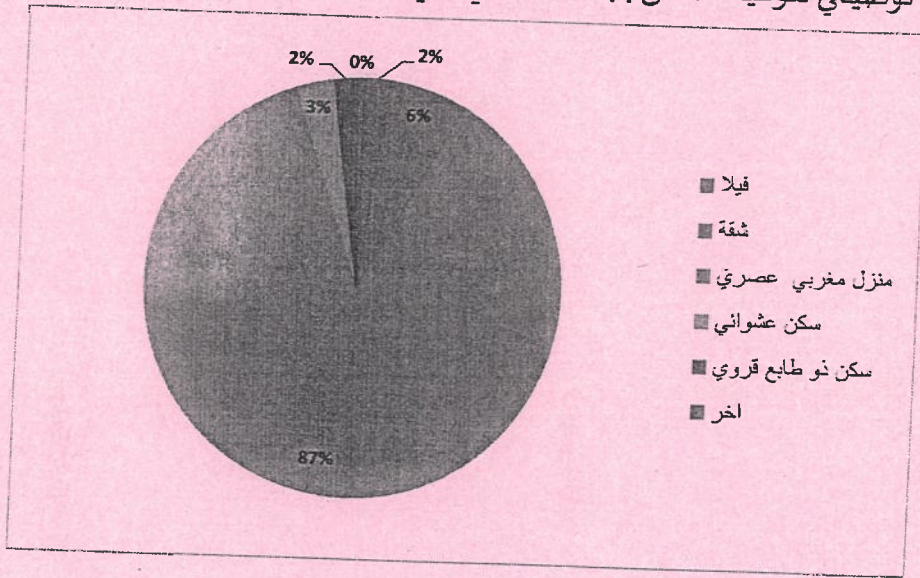
للعدد الاجمالي للأسر بجماعة سيدي افني

المؤشر	القيمة
السكان والاسر	5 463
الاسر	4.0
القيمة المتوسطة	

للقيم نوع السكن

المؤشر	القيمة
فيلا	1,94
شقة	6,15
منزل مغربي عصري	86,58
سكن عشوائي	2,98
سكن ذو طابع قروي	1,83
اخر	0,51

يتبين من الجدول اعلاه غياب تنوع بين انواع المساكن اذ تبقى المنازل المغربية العصرية تمثل اكبر نسبة 86,58%، لكن نسبة 3,49% التي تجمع السكن العشوائي و اخر تطرح العديد من الاسئلة حول وضعية بعض المساكن الغير المصنفة و التي تعد مرخصة بعد استشارة الجماعة في الامر. فيما يلي مبياني توضيحي لنوعية السكن بجماعة سيدي افني:

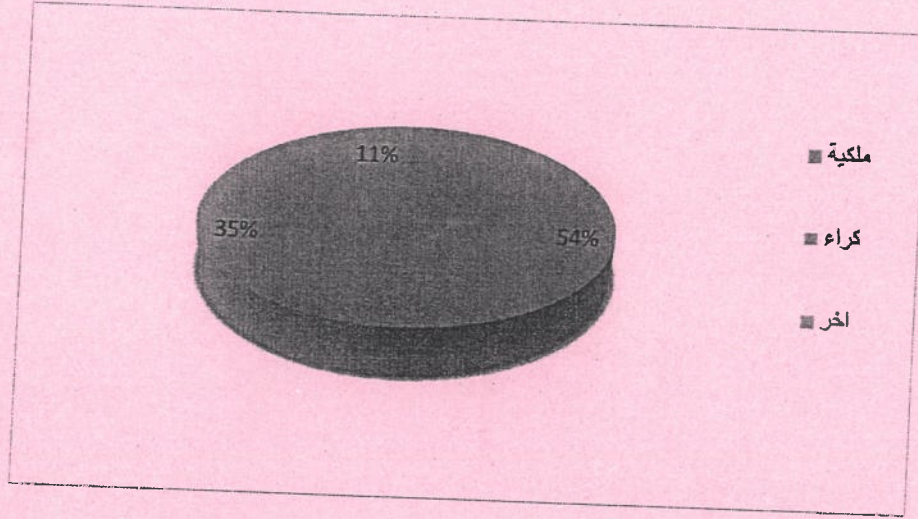


للقيم حالة الاستغلال

المؤشر	القيمة
ملكية	53.75
كراء	34.9
اخر	11.34

يتضح من خلال الجدول اعلاه ان ملكية المساكن بجماعة سيدي افني تنقسم بتنوعها، حيث تشكل نسبة المالك 58,8%، مقارنة مع نسبة 30,7% للمكتري في حين ان نسبة اخر تشكل 10,5% بتراب

الجماعة

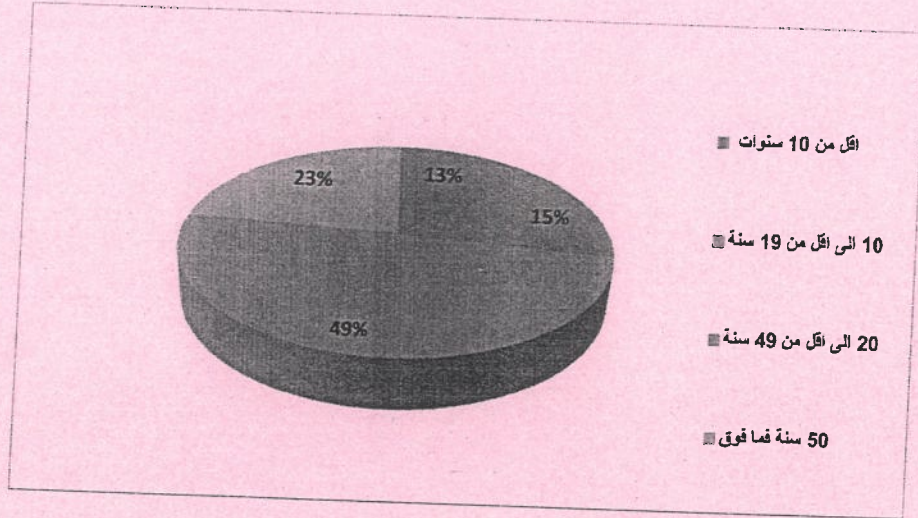


عمر المساكن واقدميتها

المؤشر	القيمة
اقل من 10 سنوات	12,95
10 الى اقل من 19 سنة	14,48
20 الى اقل من 49 سنة	49,37
50 سنة فما فوق	23,2

يتضح من خلال الجدول اعلاه و المتعلق بعمر المساكن و اقدميتها، ان ازيد من نصف اسر الجماعة (49,37%) تقطن بمساكن يتراوح عمرها بين 20 و 49 سنة، و ان 12,95% من الساكنة تقطن مساكن يقل عمرها عن 10 سنوات ، و 14,48% بمساكن يتراوح عمرها بين 10 و 19 سنة، في حين تبلغ نسبة المساكن التي يتجاوز عمرها 50 سنة 23,2%.

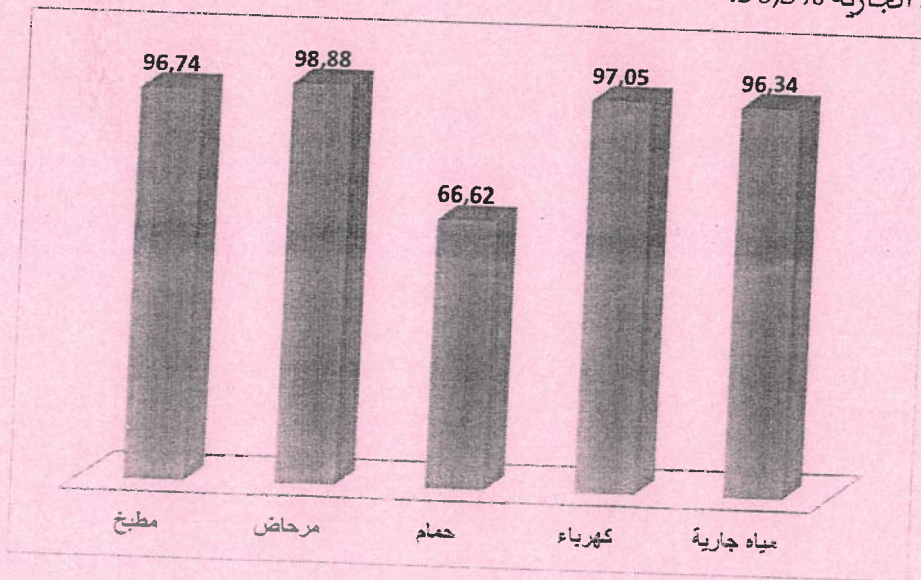
مبيان توضيحي لعمر المساكن واقدميتها:



التجهيزات الأساسية للسكن

المؤشر	القيمة
مطبخ	96,74
مرحاض	98,88
حمام	66,62
كهرباء	97,05
مياه جارية	96,34

عرفت جماعة سيدي افني نهضة عمرانية في السنوات العشر الاخيرة انعكست على المكونات الاساسية للمساكن، و يتضح هذا من خلال الجدول اعلاه، اذ يبين ان 96,8% من الاسر تتوفر على مطبخ، و 98,9% تتوفر على مرحاض، و 63,5% من الاسر تتوفر على حمام، اما الكهرباء فتمثل 97%، و المياه الجارية 96,3%.

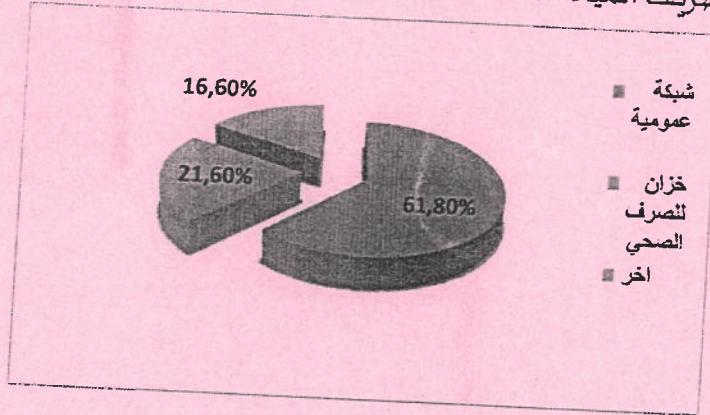


للم طريقة التخلص من مياه الصرف الصحي

المؤشر	القيمة
شبكة عمومية	61.8
خزان للصرف الصحي	21.6
اخر	16.6

فيما يتعلق بنمط تصريف المياه المستعملة، نجد ان حوالي 61,8% من الاسر تتوفر على مساكن مرتبطة بالشبكة العمومية لتصريف المياه المستعملة، حسب معطيات المديرية الجهوية للمندوبية السامية للتخطيط، و ان 21,6% من الاسر تستعمل حفر الصرف الصحي، و 16,6% تستعمل اساليب اخرى.

نستنتج من خلال هذه المعطيات ان نمط تصريف المياه المستعملة يفرض ضرورة تعميم ربط تراب الجماعة بشبكة الصرف الصحي، اعتبارا للبعد البيئي و الصحي للمواطنات و المواطنين. مبيان توضيحي لنمط تصريف المياه المستعملة:

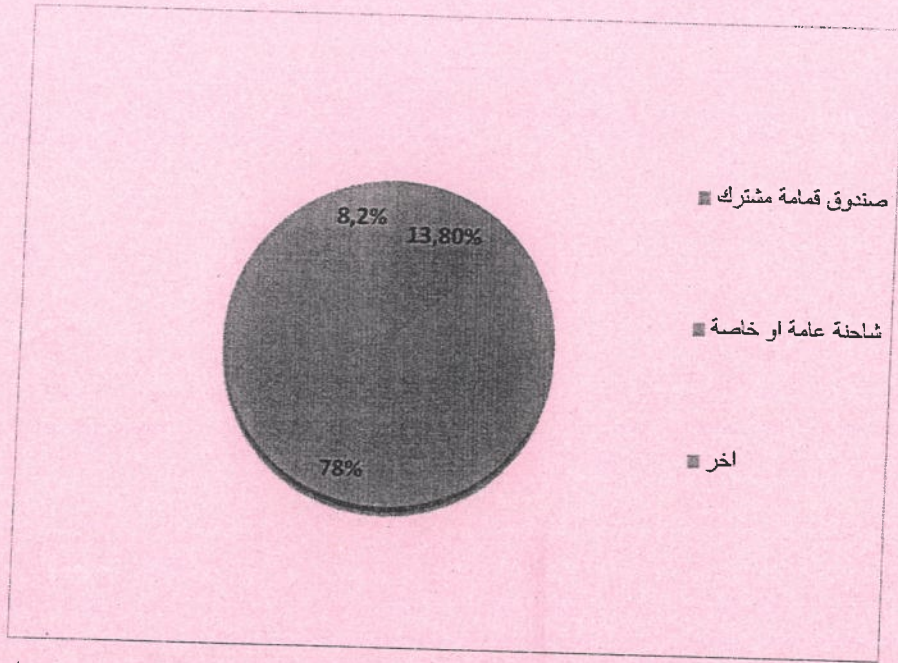


للم طريقة التخلص من النفايات المنزلية

المؤشر	القيمة
صندوق قمامة مشترك	13.8
شاحنة عامة او خاصة	78.0
اخر	8.2

مبيان توضيحي لنمط تصريف المياه المستعملة:



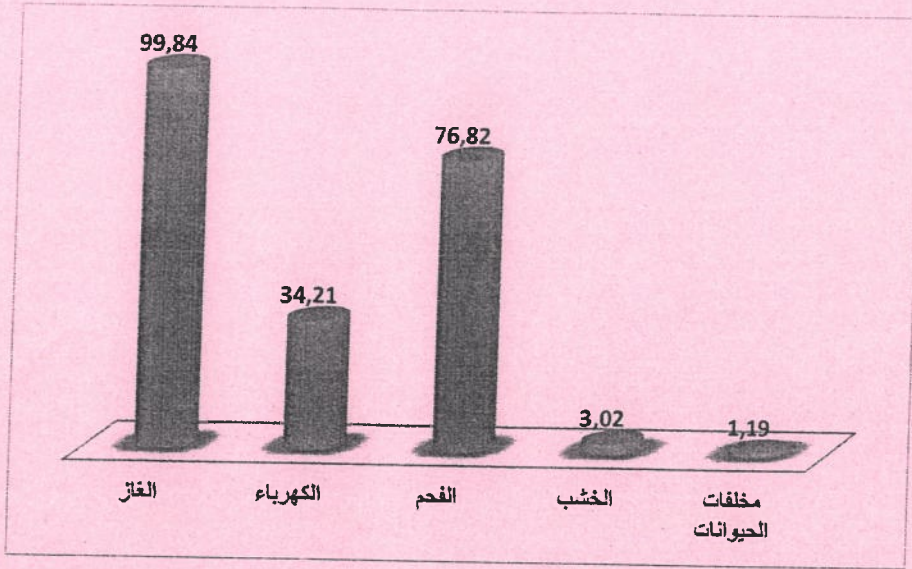


يتضح من خلال الجدول والمبيان اعلاه ان للجماعة دور كبير في جمع النفايات اذ تتدخل بنسبة 78% فيما يخص شاحنات الجماعة او الخاصة، و صندوق قمامة مشترك 13,8%، اما الاساليب الاخرى فتمثل فقط 8,2%، مما يجعل من احداث مطرح جماعي للنفايات تمرا ملحا، لضمان التدبير الجيد لمشكل النظافة بتراب الجماعة وتعزيزا لضرورة المحافظة على البيئة كخيار استراتيجي.

#### الوقود المستعمل للطبخ

المؤشر	القيمة
الغاز	99,84
الكهرباء	34,21
الفحم	76,82
الخشب	3,02
مخلفات الحيوانات	1,19

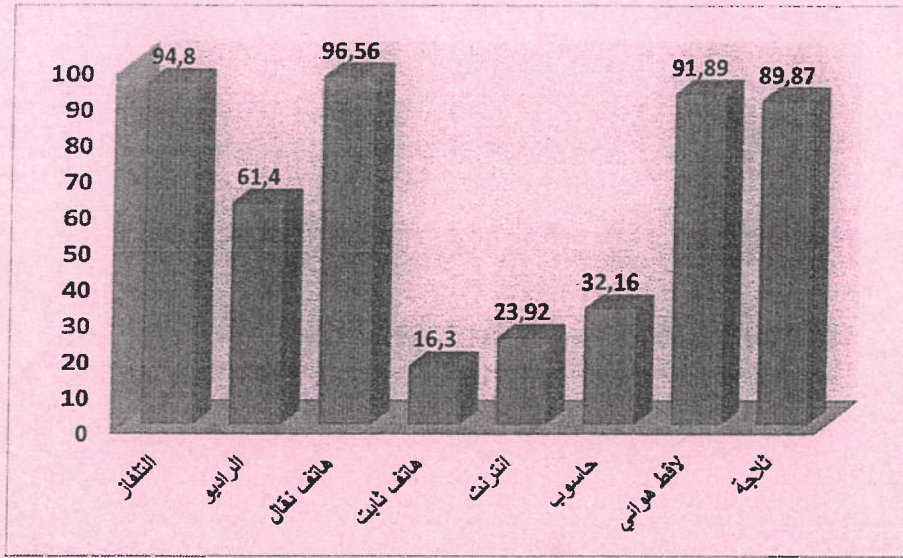
يتضح من خلال الجدول اعلاه ان نسبة الطاقة المستعملة داخل الطبخ، يشكل غاز البوتان أكبر نسبة 99,84% حيث ان معظم الاسر تستعمله، بالإضافة الى الفحم بنسبة 76,82%، بالمقارنة مع الكهرباء التي لا تمثل سوى 34,21%، اما الفحم والخشب ومخلفات الحيوانات بنسبة 4,21%، وفيما يلي مبيان يوضح الطاقة المستعملة في المطبخ:



### تجهيزات اخرى للساكنة

المؤشر	القيمة
التلفاز	94,8
الراديو	61,4
هاتف نقال	96,56
هاتف ثابت	16,30
انترنت	23,92
حاسوب	32,16
لاقط هوائي	91,89
ثلاجة	89,87

فيما يتعلق بالتجهيزات المنزلية كما يوضح الجدول اعلاه نجد ان 94,8% من الاسر تتوفر على جهاز تلفاز، و المذياع بنسبة 61,4% كما ان الهاتف النقال يشغل حيز مهم بنسبة 96,56% مقارنة مع الهاتف الثابت الذي لا يمثل سوى 16,3%، اما التوفر على جهاز حاسوب فيمثل نسبة 32,16% متبوعا بشبكة الانترنت بنسبة 23,92%، كما ان معظم الاسر تتوفر على لاقط هوائي بنسبة 91,89% اما الثلاجة فتتواجد بنسبة مهمة حيث تمثل 89,87%.

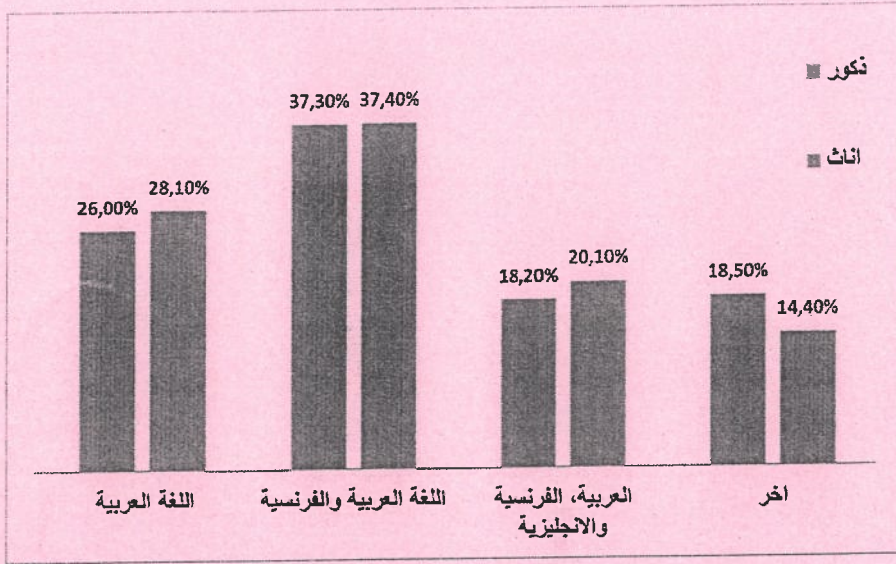


## أ- قطاع التربية والتكوين:

### للإممية

تعتبر الأمية من أهم المشاكل التي تعقد من وضعية الساكنة و تحد من قدرتهم على الانخراط في كل عملية تنموية، إذ كلما ارتفع معدل الأمية كلما قلت مؤشرات التنمية، و يتضح من خلال الجدول أدناه أن نسبة الأمية متفاوتة بين الذكور و الإناث، حيث نجد أن معدل الأمية في صفوف الذكور تمثل نسبة 15,1% ، بينما تمثل في صفوف الإناث نسبة 38,7%، مما يفرض ضرورة التدخل لخفض هذه النسبة عبر تعبئة كافة المتدخلين، خاصة المجتمع المدني، من خلال اقرار فصول لمحاربة الأمية، غير أن معدل تلمس الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين ما بين 7 و 12 سنة (98,6%) يؤشر على إمكانية انخفاض المعدل العام للأمية في المستقبل شريطة تفادي الهدر المدرسي في سن مبكرة.

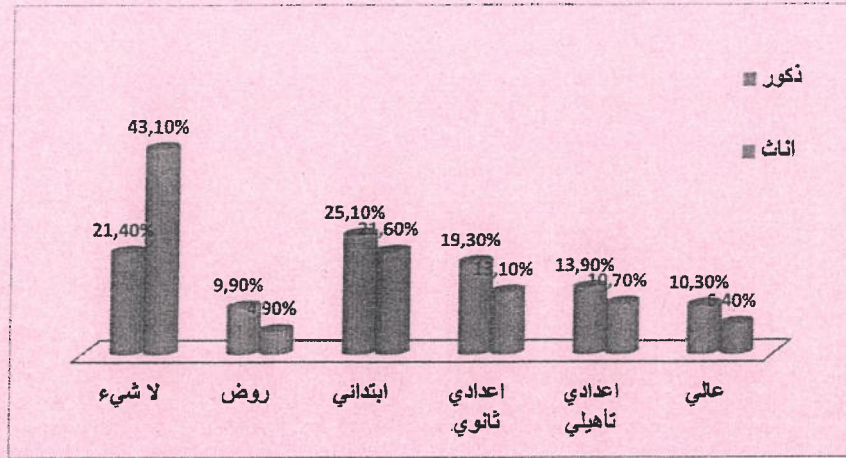
المؤشر	ذكور	إناث	المجموع
معدل الأمية	15.1	38.7	27.1
السكان المتعلمون من 10 سنوات وما فوق حسب اللغات (كتابة وقراءة)			
اللغة العربية	26.0	28.1	26.9
اللغة العربية والفرنسية	37.3	37.4	37.3
العربية، الفرنسية والانجليزية	18.2	20.1	19.0
اخر	18.5	14.4	16.7
معدل تلمس الأطفال من 7 الى 12 سنة	98.4	98.9	98.6



#### المستوى الدراسي

تعكس النسب المبينة بالجدول اسفله المستويات الدراسية لساكنة جماعة سيدي افتي، واذا كان معدل الامية يظهر بشكل جلي في ارتفاع نسبة الغير متمدرسين اطلاقا، خاصة في صفوف الاناث، الا ان باقي الارقام يجب ان يأخذ بعين الاعتبار العدد الاجمالي للجنسين، و هنا يمكن الاشارة الى ما يقارب نصف الساكنة محصورة ما بين المستوى الابتدائي والثانوي الاعدادي، و لكل ذلك صلة مباشرة بالرأسمال البشري الذي يجب تأهيله حتى يستجيب للمتطلبات الجديدة لحاجيات سوق الشغل.

المؤشر	ذكور	اناث	المجموع
لا شيء	21.4	43.1	32.4
روض	9.9	4.9	7.4
ابتدائي	25.1	21.6	23.4
اعدادي ثانوي	19.3	13.1	16.2
اعدادي تأهيلي	13.9	10.7	12.3
عالي	10.3	6.4	8.3



معطيات إحصائية حول البنية التحتية التعليمية وتوزيع الأطروالمتدربين بمختلف الأسلاك بالجماعة:

لل

توزيع المؤسسات حسب الأسلاك									
التعليم الخصوصي		التعليم التأهيلي		التعليم الإعدادي		التعليم الابتدائي		الجماعة	
التعليم الخاص	التعليم التأهيلي	الملاحقات	التأهيلات	الملاحقات	الأعداد	الجماعية	المدرسية	المستقلة	
1	0	2	0	2	0	0	1	0	9
سيدي إفني									
أعداد التلاميذ									
عدد تلاميذ التعليم التأهيلي		عدد تلاميذ التعليم الإعدادي		عدد تلاميذ التعليم الابتدائي		الجماعة		الجماعة	
عدد التلاميذ	الجماعة	الإناث منهم	المجموع	عدد التلاميذ	الجماعة	الإناث منهم	المجموع	عدد التلاميذ	الجماعة
422	سيدي إفني	562	1183	1141	سيدي إفني	2335	2335	2335	سيدي إفني
توزيع عدد الأقسام حسب الأسلاك									
التعليم الثانوي التأهيلي		التعليم الثانوي الإعدادي		التعليم الابتدائي		الجماعة		الجماعة	
عدد الأقسام	عدد الأقسام	نسبة الأقسام المشتركة	عدد الأقسام	نسبة الأقسام المشتركة	عدد الأقسام	مجموع الأقسام	عدد الأقسام	مجموع الأقسام	الجماعة

33	سيدي إفني	36	سيدي إفني	1%	1	97	سيدي إفني
<b>توزيع عدد الحجرات حسب الأسلاك</b>							
التعليم الثانوي التأهيلي		التعليم الثانوي الإعدادي		التعليم الابتدائي			
عدد الحجرات	الجماعة	عدد الحجرات	الجماعة	عدد الحجرات	الجماعة		
41	سيدي إفني	41	سيدي إفني	94	سيدي إفني		
<b>مجموع هيئة التدريس حسب الأسلاك</b>							
هيئة تدريس التعليم التأهيلي		هيئة تدريس التعليم الإعدادي		هيئة تدريس التعليم الابتدائي			
عدد المدرسين	الجماعة	عدد المدرسين	الجماعة	عدد المدرسين	الجماعة		
المجموع	سيدي إفني	المجموع	سيدي إفني	المجموع	سيدي إفني	الإناث منهم	المجموع
18	69	25	55	30	81		

<b>الهدر المدرسي حسب الأسلاك</b>			
الانقطاع		عدم الالتحاق	
الإناث منهم	المجموع	الإناث منهم	المجموع
0,90%	1,71%	0,54%	0,48%

<b>تنوع العرض المدرسي بالمؤسسات التعليمية بالجماعة</b>	
<b>العلوم الاقتصادية بالثانوي التأهيلي</b>	
الإناث منهم	المجموع التلاميذ
36	45
<b>المؤسسة</b>	
<b>الثانوية التأهيلية مولاي ادريس</b>	
<b>الجماعة سيدي إفني</b>	

32	57	الثانوية التأهيلية مولاي عبد الله
		العلوم الرياضية بالثانوي التأهيلي
الإناث منهم	مجموع التلاميذ	المؤسسة
12	17	الثانوية التأهيلية مولاي ادريس
11	24	الثانوية التأهيلية مولاي عبد الله
		الجدع المشترك التكنولوجي بالثانوي التأهيلي
الإناث منهم	مجموع التلاميذ	المؤسسة
3	13	الثانوية التأهيلية مولاي عبد الله



ب- قطاع التكوين المهني

للمعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية

الشعب	
التخصصات	العدد
تدبير المقاولات	تقني متخصص
مساعد إداري	تقني
التصنيع الميكانيكي	تقني
كهرباء الإنشاءات	تأهيلي
كهرباء البناء	تخصص
مركب ومرتبب الآلات التبريد	تأهيلي

عدد المترشحين			
الشعب	الأولى السنة	الثانية السنة	ملاحظات
تدبير المقاولات	44 بينهم 4 من بوركينافسو	43	
مساعد إداري	24		شعبة جديدة
التصنيع الميكانيكي	14	15	
كهرباء الإنشاءات	41 بينهم 5 من جزر القمر		سنة واحدة من التكوين
كهرباء البناء	25		
تركيب الآلات التبريد			شعبة في إطار التهيئة
المجموع		206	
الطاقة الاستيعابية		600	

الشعب	الأولى السنة	الثانية السنة	ملاحظات
تدبير المقاولات	44 بينهم 4 من بوركينافسو	43	
مساعد إداري	24		شعبة جديدة
التصنيع الميكانيكي	14	15	
كهرباء الإنشاءات	41 بينهم 5 من جزر القمر		سنة واحدة من التكوين
كهرباء البناء	25		
تركيب الآلات التبريد			شعبة في إطار التهيئة
المجموع		206	
الطاقة الاستيعابية		600	

عدد المكونين الرسميين		
التخصصات	العدد	ملاحظات
المحاسبة والتسيير	03	
الهندسة الكهربائية	02	
الهندسة الميكانيكية	01	

ملاحظات	العدد	التخصصات
	03	المحاسبة والتسيير
	02	الهندسة الكهربائية
	01	الهندسة الميكانيكية
عدد المكونين العرضيين		
ملاحظات	العدد	التخصصات
	05	المحاسبة والتسيير
	03	اللغة الفرنسية
	02	اللغة الانجليزية
	02	المعلومات
	01	اللغة العربية
الفضاءات		
ملاحظات	العدد	الفضاء
	11	قاعات الدروس
	07	المحارف
	02	قاعة المعلومات
	06	المكاتب
	01	قاعة الاجتماعات
	01	قاعة الاساتذة
	06	مراحيض

### ت-قطاع الثقافة

للمؤسسات التي يتم تسييرها بشراكة مع وزارة الثقافة

ملاحظات	تاريخ التأسيس	عدد الموظفين	الوضعية القانونية للعقار	العنوان	الإقليم	المؤسسة
شراكة مع الوزارة فيما يخص التجهيز	1997	01	في ملكية الجماعة	ساحة الحسن الثاني رقم 1 مدينة سيدي إفني	سيدي إفني	خزانة زكرياء السكال الباعمراني

للمؤسسات الثقافية المبرمجة والتي تم تنفيذها بمدينة سيدي إفني من يناير إلى مارس 2022:

الجهة المنظمة	التاريخ والمكان	نوع النشاط
---------------	-----------------	------------

خزانة زكرياء السكال الباعمراني بسيدي افني بتتسيق وتعاون مع المديرية الجهوية للثقافة بكلميم	يوم الأربعاء 12 يناير 2022.ابتداء من الساعة الثانية بعد الظهر إلى الخامسة عصرا	عرض موجز عن محطات تاريخية في كفاح الملك والشعب لرواد خزانة زكرياء السكال الباعمراني بسيدي افني
المديرية الجهوية للثقافة بكلميم بشراكة مع جمعية اتحاد كاتبات المغرب وخزانة زكرياء السكال الباعمراني بسيدي افني	يوم الجمعة 14 يناير 2022 ابتداء من الثالثة والنصف ظهرا الى غاية السادسة مساء بفضاء مكتبة زكرياء السكال الباعمراني بسيدي افني	عرض متنوع حول الأمجاد الوطنية ضد المستعمر بالإضافة إلى عظات وعبر حول أهمية الكتاب في حياة القارئ بصفة عامة والتلميذ بصفة خاصة
المديرية الجهوية للثقافة بكلميم بشراكة مع جمعية اتحاد كاتبات المغرب وخزانة زكرياء السكال الباعمراني بسيدي افني	09 مارس 2022 بسينما افينيدا بسيدي افني	قراءات شعرية بمناسبة الاحتفال باليوم العالمي للمرأة
المديرية الجهوية للثقافة بكلميم بشراكة مع خزانة زكرياء السكال الباعمراني بسيدي افني	08 مارس 2022 بفضاء خزانة زكرياء السكال الباعمراني بسيدي افني	عرض حول أهمية الكتاب في حياة المرأة وذلك بمناسبة الاحتفال باليوم العالمي للمرأة
	مارس 2022 بخزانة زكرياء السكال الباعمراني بمدينة سيدي افني	ورشة حول القراءة العمومية وذلك بمناسبة الاحتفال باليوم العالمي للمرأة

## ش.قطاع الصحة

للمؤسسات الصحية



المستشفى الإقليمي بسيدي افني

العدد	المؤسسات الصحية
01 (44 سرير)	المركز الاستشفائي الاقليمي
1 (10 مولدات لغسيل الكلوي)	مركز تصفية الدم

2	المراكز الصحية الحضرية من المستوى الاول
1	المراكز الصحية الحضرية من المستوى الثاني

توزيع الاسرة حسب المصالح الاستشفائية:

12 سرير	الطب العام
12 سرير	الجراحة
10 اسرة	التوليد
04 اسرة	المستعجلات
06 اسرة	طب الاطفال
10 الات	مركز تصفية الدم

التجهيزات والمرافق التقنية:

- المركب الجراحي:

العدد	نوع القاعة
02	مركزي
01	الولادة
01	جراحة العيون الانف الاذن والحنجرة

- قسم التشخيص

جهاز سكاتير	جهاز الفحص بالصدى	جهاز الفحص بالصدى بالقلب	اجهزة الفحص بالأشعة السينية
01	04	01	02

التجهيزات والمرافق التقنية

- المختبر:

العدد	نوع التجهيزات
10	تجهيزات الفحوصات المختبرية

- تجهيزات اخرى:

خزانة المشرحة	مركز التزود بالأكسجين	قاعة التبريد	مولد كهربائي
06	01	02	02

التجهيزات والمرافق التقنية

- مرافق الدعم:

وحدة تصحيح البصر بالمستشفى الاقليمي	عيادة طب الاسنان بالمستشفى الاقليمي	الصيدلية الاقليمية	خلية المراقبة الوبائية واليقطة الصحية
01	02	01	01

- تعزيز وسائل التنقل:

النوع	العدد
سيارات الخدمة	03
السيارات ذات الدفع الرباعي	02
سيارات الاسعاف نوع A	03
سيارات الاسعاف نوع B	03

الموارد البشرية

العدد	التخصص	العدد	التخصص
01	طب الجهاز التنفسي	06	الطب العام
00	طب الاعاش والتخدير	10	الجراحة العامة
01	طب المختبر	03	النساء والتوليد
01	الطب النفسي	02	طب الاطفال
01	الطب الباطني	03	طب العظام
01	امراض الكلي	01	طب الامراض الجلدية
01	طب امراض الغدد	02	طب الاشعة
01	طب القلب	02	طب الاذن والانف والحنجرة
01	الصيدلة	02	طب العيون
108	الممرضون وتقنيو الصحة	01	طب جراحة الفم والاسنان
14	الاداريون والتقنيون والاعوان	01	طب الجهاز الهضمي
154		المجموع	

ت- باقي المؤشرات الاجتماعية

للإعاقة

المؤشر	ذكور	اناث	المجموع
معدل انتشار الاعاقة	5.0	5.6	5.3

من بين المعطيات المهمة التي يجب اخداها بعين الاعتبار هو معدل انتشار الاعاقة، بالنظر الى حاجيات ذوي الاحتياجات الخاصة لكونهم فئة هشة داخل المجتمع وجب تمكينها من كافة الخدمات

الضرورية التي تضمن عيشها الكريم، ويسجل هذا المعدل 5,3% بالجماعة مقارنة مع المعدل الوطني المتمثل في 5,1%، وتعرف هذه النسبة تقاربا بين الذكور والاناث (5% و 5,6%).

## 5- القطاعات الإنتاجية

### أ- قطاع السياحة

للـ المؤسسات المصنفة بجماعة سيدي افني:

التصنيف	اسم المؤسسة	عدد الغرف	عدد الاسرة
3*	فندق صفاء	48	72
2*	فندق المنظر الجميل	64	85
1*	فندق ايت يعمران	24	35
	XANADU	05	10
	دار الضيافة LA MARINE	4	8

### ب- الصيد البحري

للـ ميناء سيدي افني

يلعب ميناء سيدي إفني دور محرك الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية بالإقليم، رغم ان الصيد يغلب عليه الطابع التقليدي، كما ان الميناء يتوفر على أربع وحدات للتصنيع منها وحدتان للتبريد، ووحدة لصنع دقيق السمك (متوقفة) ثم وحدة للتكييف.

وتوجد بالميناء منطقة صناعية مجهزة لكنها ما زالت ضعيفة الاستغلال ولا تتعدى نسبة الاستغلال 4% لكنها مع ذلك تعتبر فرصة للاستثمار.

ونظرا للإكراهات التي يواجهها الميناء وخاصة مشكل الاطماء، فقد برمجت مشاريع من اجل تأهيل الميناء والحد من اثار هذه الاكراهات. كما انه مواكبة للتنمية المندمجة للجهة، فقد تمت برمجة انجاز ميناء للترفيه سيشكل قطبا للتنشيط السياحي وبالتالي النهوض بالاقتصاد المحلي

للـ الاسطول البحري:

النشاط	الاسطول المسجل	الاسطول النشط
الصيد التقليدي	577	541
الصيد الساحلي	22	222

تطور حصيلة المفرغات البحرية السنوية (2018-2021)

السنة	الكميات المفرغة (الكيلوغرام)	القيمة (الدرهم)
2018	26 843 557,70	148 713 821,84
2019	42 262 180,65	199 533 084,50
2020	44 461 437,80	173 426 939,31
2021	48 557 215,80	210 214 551,27

اليد العاملة

النشاط	اليد العاملة المباشرة	اليد العاملة الموسمية
الصيد التقليدي	1263	-
الصيد الساحلي	2640	-
وحدات تصنيع الثلج	11	-
وحدات تثمين المنتوجات البحرية	-	136
جامعي الصدفيات	-	30
ورشات التصليح الميكانيكي	13	-
تجار السمك	157	-

## II. نتائج التشخيص التشاركي

### 1. تقوية الجماعة

- ❖ موقع جغرافي بمؤهلات طبيعية ترفع من جاذبية تراب الجماعة؛
- ❖ غلبة فئة الشباب على ديمغرافية الجماعة؛
- ❖ تراث ثقافي وتاريخي مهم جداً؛
- ❖ مؤهلات سياحية مهمة تجمع بين خصائص الجبل والبحر؛
- ❖ حضور أبناء سيدي افني وأعضاء مجلس جماعته القوي والفعال جهويًا ووطنياً؛
- ❖ تنوع الأنشطة الاقتصادية بتراب الجماعة: الصيد البحري + السياحة؛

- ❖ وعاء ومنظومة جيائية موسعة ومتنوعة يمكن تميمها لتنمية موارد الجماعة؛
- ❖ عدم مديونية الجماعة ترفع من ثقة الشركاء المحتملين للجماعة قدرتها على الوفاء بالتزاماتها المالية؛

## 2. حدود أو إكراهات تنمية جماعة سيدي إفني

- ❖ إشكالية الوعاء العقاري التي تحول دون استثمار العقار في المشاريع التنموية؛
- ❖ تباعد أطراف الجماعة ينعكس سلبا على تدير تراب الجماعة بشكل مندمج؛
- ❖ وجود تفاوتات وفوارق بين الأحياء التابعة للجماعة مما يحد من تكافؤ الفرص بين الساكنة؛
- ❖ ضعف مستوى الخدمات الصحية وغياب القطاع الخاص في هذا المجال؛
- ❖ ضعف استغلال المنطقة الصناعية المجهزة بالميناء إذ لا تتعدى نسبة الاستغلال 4%؛
- ❖ فرشاة مائية متفرقة بصبيب ضعيف (أقل من 3 لتر في الثانية) وبنسبة ملوحة عالية في مقابل تزايد الطلب على الماء؛
- ❖ محدودية انعكاس النشاط الاقتصادي على تشغيل الشباب؛

## III. أهم الحاجيات المعبر عنها:

### 1. التعليم؛

- ❖ الإسهام في تحسين جمالية واجهات المؤسسات التعليمية
- ❖ الإسهام في تأهيل مرافق المؤسسات التعليمية
- ❖ الإسهام في تنشيط حصص الدعم العرضي
- ❖ الإسهام في تشجير ساحات المؤسسات العمومية وتأهيل مساحاتها الخضراء
- ❖ الانخراط في فعاليات مجالس تدير المؤسسات التعليمية



❖ تمويل مشاركات التلميذات والتلاميذ في مختلف التظاهرات التربوية داخل وخارج المدينة

❖ تمويل أنشطة الإعلام والتوجيه التربوي والمهني

## 2. المديرية الإقليمية للصيد البحري؛

❖ احداث وحدات صناعية انتاجية مختصة في:

- صناعة الثلج

يتوفر ميناء الصيد لسيدي افني على وحدتين صناعيتين لانتاج الثلج و التي يقدر انتاجها بحوالي 65 طنا لليوم الواحد و الذي يظل محدودا في ظل تزايد المراكب النشيطة و التي وصل عددها في السنوات الاخيرة الى اكثر من 150 مركبا

- صناعات التحويل والتثمين (التجميد والتصبير...)

تزخر الدائرة البحرية لسيدي افني بتنوع مصطاداتها (رخويات، قشريات، الاسماك السطحي...) نسبة منها تنقل لغرض الاستهلاك المباشر و النسبة المتبقية تنقل لغرض التثمين بالمدن المجاورة

- معالجة الصدفيات:

حيث يعرف الشريط الساحلي لسيدي افني نشاطا مهما لجمع الصدفيات من طرف الساكنة المجاورة اذ يبقى هذا النشاط غير مهيكلا خصوصا في شقه المتعلق بالتثمين و التسويق

❖ قصد مواكبة مشروع ورش اصلاح وبناء السفن المحدث حديثا بميناء سيدي افني

يستوجب احداث ورشات اخرى متخصصة في التجارة، الحدادة، بيع مستلزمات الصيد، اصلاح شباك الصيد

## 3. المعهد التخصص للتكنولوجيا التطبيقية بسيدي افني؛

❖ ضرورة تشييد داخلية لإيواء المتدربين او استغلال بعض مراكز الايواء المغلقة والتي تشتغل

بشكل موسمي

❖ صيانة وإصلاح الطريق المؤدية للمعهد، وازالة الاشجار الشوكية المحيطة به

❖ منع افراغ مخلفات البناءات التي تم هدمها والازبال في محيط المؤسسة

الفصل الثالث:

أهم المشاريع المبرمجة بتراب  
الجماعة

# 1. مشاريع الجماعات الترابية:

## 1. مجلس جهة كلميم وادنون:

1- المخطط الجهوي لإعداد التراب:

الشركاء	مدة الانجاز	مجال المشروع	الكلية بالدرهم	المكونات	الهدف الاستراتيجي	المشروع
المجلس الجهوي، المركز الجهوي للاستثمار ووزارة الصناعة و الجماعات الترابية و الوكالة الوطنية للموانئ	من سنة 5 الى سنوات	بعد جهوي	25	يتوافق مع توجهات الحكومة يمكن للجهة خلق شركة جهوية من اجل انجاز مشروع انشاء منطقة حرة مبنائية بطانطان	تهيئة فضاءات استقبال المقاولات	خلق منطقة حرة بالميناء
برنامج تحدي الالفية، مكتب التكوين المهني وإعاش الشغل، المجلس الجهوي، الوكالة المغربية للطاقت المتجددة	من سنة 5 الى سنوات	جميع مجالات المشاريع	50	تتأشبا مع توجهات برنامج التكوين لتحدي الالفية الممول من طرف الحكومة الامركية يجب على الجهة لبحث على شركاء خواص من اجل تطوير مركز لتكوين الكفاءات في مهن الطاقات المتجددة	تقوية الكفاءات	برنامج تطوير عرض جهوي للكفاءات التقنية
المجلس الجهوي، المكتب الوطني للمطارات، الخطوط الجوية المغربية و شركات طيران اخرى	من سنة 5 الى سنوات	بعد جهوي	60	وضع خطوط جوية جديدة تربط الجهة بشمال المغرب و بجزر الكناري و افريقيا الغربية	تحسين مستوى الربط بالجهة	انشاء خطوط جوية جديدة
المجلس الجهوي، و الوكالة الوطنية للموانئ	من سنة 5 الى سنوات	ساحلي	300	تهيئة ميناء طانطان و سيدي افني ( اشغال تثبيت اعمال الحماية، تهيئة الشبكات).....	تحسين مستوى الربط بالجهة	برنامج تهيئة الموانئ

الجماعات الترابية ووزارة الصناعة والاستثمار والاقتصاد الرقمي	من سنة 10 إلى سنوات	بعد جهوي	5	تحسين الولوجية و التنافسية و جاذبية الجهة , تحسين مناخ الاعمال , تسهيل المساطر , ظروف واطار عيش السكان (الإدارة الإلكترونية)....	تحسين مستوى الربط بالجهة	اعداد مخطط مديري للتحويل الرقمي
المكتب الوطني للسكك الحديدية الجماعات الترابية	اكثر من 10سنوات	ساحلي و مركزي	2000	مشروع شبكة الخط السككي للأقاليم الجنوبية يتضمن انشاء خطين يصلان عبر قطارين جهويين اهم المدن و الأقاليم الجنوبية أكادير-تيزنيت- كلميم- طانطان- - لعيون.	تحسين مستوى الربط بالجهة	تهيئة الخط السككي
الجماعات الترابية ,وزارة التجهيز و النقل و اللوجستيك	من سنة إلى 10سنوات	بعد جهوي	500	انشاء ووضع استراتيجيات تهدف لتحديد سياسة للنقل و التنقل مع الأخذ بعين الاعتبار المسافرين و البضائع تعطي بذلك اجوبة نهائية على المدى المتوسط و البعيد للاهتمامات الجهوية لتوازن و جاذبية المجال الجهوي	تحسين مستوى الربط بالجهة	اعداد مخطط جهوي للنقل بين الحضري و القروي
وزارة التجهيز و النقل و اللوجستيك و مستثمرين خواص	من سنة إلى 5سنوات	ساحلي		اطلاق دراسة من جانب قطاع النقل و العاملين	تحسين مستوى الربط بالجهة	وضع ربط بحري يربط الجهة بجزر الكناري
مصالح الولاية ,المجلس الجهوي و المحافظة العقارية و المركز الجهوي للاستثمار ,الاتحاد العام لمقاولات المغرب و الغرف المهنية	من سنة إلى 3سنوات	بعد جهوي	10	اعداد ميثاق جهوي لاتعاش من اجل تنمية و تطوير الاستثمار	تحفيز الاستثمار	اعداد ميثاق جهوي للاستثمار
المجلس الجهوي , المركز الجهوي للاستثمار , الوكالة الوطنية للفلاحة ووكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجستكية و لاتحاد العام لمقاولات المغرب و الغرف المهنية	من سنة إلى 3سنوات	بعد جهوي	10	اعداد مخطط توجيهي العرض استقبال الشركات و انجاز دراسة إعادة تموضع المناطق الصناعية الموجودة	تحفيز الاستثمار	اعداد مخطط جهوي للعرض استقبال الشركات
المجلس الجهوي , المركز الجهوي للاستثمار ,	من سنة إلى 3سنوات	بعد جهوي	10	وضع مخطط لتسويق الجهة لاهم المستثمرين	تحفيز الاستثمار	اعداد استراتيجية جهوية للتسويق

المجلس الجهوي , مصالح الولاية , المجالس الإقليمية الجماعية المحلية و مصالح الاعمال الاجتماعية للجهة و الفرقة المهنية	من سنة الى 5 سنوات	جميع مجالات المشاريع	200	يهدف البرنامج الى وضع تحفيزات على شكل توفير مقرات مهنية بضمن مناسبة و عقد شراكات مع الاعمال الاجتماعية والمؤسسات العمومية بالجهة.	تحفيز الاستثمار	المجالس الجهوية , المركز الجهوي للاستثمار ,
المجلس الجهوي , المركز الجهوي للاستثمار ,	من سنة الى 5 سنوات	بعد جهوي	60	خلق صندوق جهوي للاستثمار كضرب مالي للمشاريع الجديدة الصناعية المنبثقة من برنامج التسريع الصناعي للمغرب	تحفيز الاستثمار	المجلس الجهوي للاستثمار و
مصالح الولاية , المجلس الجهوي , والوكالة الوطنية لانعاش الشغل وتنمية الكفاءات	من سنة الى 3 سنوات	بعد جهوي	100	خلق فضاء للاحتضان لمبادرات الشباب الحاملين للمشاريع من اجل الاستفادة من التوجيه و المواكبة و النصح و التمويل الضروريين للإقلاع . و تتضمن فضاء للاحتضان الذي سيتم دعمه فيما بعد بفضاء الذي سيقترح كراء مكاتب لمدة معينة مع خدمات اساسية تمكن المقاولين من لقاء مهنيين بخبرات تقنية.	هيئة فضاءات الاستقبال لفائدة المقاولات	خلق مجال للاحتضان للشركات و فضاءات العمل المشترك ( coworking)
المجلس الجهوي و وزارة الشباب و جماعة الشاطئ الأبيض و المجلس الإقليمي لكاميم	من سنة الى 3 سنوات	ساحلي	16	نق مركز وطني للتخيم و الاصطياف بشاطئ الأبيض الذي سيكون من استقبال شباب المناطق الأخرى من المغرب و التالي تعريف الشباب بالجهة	تهيئة فضاءات الاستقبال لفائدة المقاولات	مركز جهوي للتخيم بالشاطئ الأبيض
المجلس الجهوي , الوكالة المغربية لتنمية الأنشطة اللوجستكية , الجماعات الترابية , و مستثمرين خواص	من سنة الى 5 سنوات	بعد جهوي	120	تهيئة منطقتين لاستراحة في عدة مواقع لفائدة مستعملي الطريق نظرا لاعتبار الجهة نقطة عبور مهمة للشاحنات العابرة في اتجاه أقاليم الجنوبية و أفريقيا	تهيئة فضاءات الاستقبال لفائدة المقاولات	برنامج جهوي لتنمية العرض اللوجستي
<b>المحور 2 : تصويب وتصحيح التوازن بين مختلف مجالات الجهة</b>						
وزارة اعداد التراب الوطني , وزارة الداخلية , وزارة الفلاحة , الجماعات الترابية	من سنة الى 15 سنة	جميع مجالات المشاريع	200	و تهيئة الطرق , تعميم الربط بالماء الصالح للشرب و الكهرباء و التطهير السائل	تنمية المراكز القروية الصاعدة و الجماعات الحضرية الصغيرة	تهيئة البنيات التحتية الحضرية للمراكز القروية الصاعدة و الجماعات الحضرية الصغيرة

وزارة اعداد التراب الوطني ، وزارة الداخلية ، وزارة الفلاحة ، الجماعات الترابية	من 5 الى 15سنة	جميع مجالات المشاريع	400	مركز صحية ، مدارس ، دار الطالبة ، مركز نسوي ، دار الشباب ، ملعب ، تهيئة الاحياء الناقصة التجهيز	تمية المراكز القروية الصاعدة و المدن الصغيرة	تحسين اطار العيش للمراكز القروية الصاعدة و الجماعات الحضرية الصغيرة
وزارة اعداد التراب الوطني ، وزارة الداخلية ، وزارة الفلاحة ، الجماعات الترابية	من 5 الى 15سنة	جميع مجالات المشاريع	100	تحريك و اعداد المجالات التجارية (الأسواق ، الأسواق الاسبوعية ، الأسواق البلدية ) و اعداد مناطق الأنشطة	تنمية المراكز القروية الصاعدة و المدن الصغيرة	تنمية القاعدة الاقتصادية و للمراكز القروية الصاعدة و الجماعات الحضرية الصغيرة
الجهة و وزارة التجهيز و النقل و اللوجستيك و الجماعات	من 5 الى 15سنة	جميع مجالات المشاريع	560	تتضمن المشاريع بناء و توسيع و تقوية الطرق القروية من اجل فك العزلة عن الوسط القروي و تسهيل تنقل الاشخاص و تحسين الاقتصاد المحلي	تقوية البنيات التحتية السوسيو- اقتصادية الاساسية	بناء و تقوية الطرق الغير مصنفة
المكتب الوطني للماء و الكهرباء قطاع الماء ، المجلس الجهوي ، الجماعات	من 5 الى 15سنة	جميع مجالات المشاريع	1500	رغم ان الشبكة الطرقيه تعتبر على العموم في حالة جيدة فان بعض المقاطع متهالكة و اخرى معبدة لكنها ضيقة كما ان التنمية السوسيو- اقتصادية للجهة تمر أيضا عبر فتح طرق جديدة اهمها تمهين الطريق الساخلي	تقوية البنيات التحتية السوسيو- اقتصادية الاساسية	بناء و تقوية الطرق المصنفة
المكتب الوطني للماء و الكهرباء قطاع الماء ، المجلس الجهوي ، الجماعات	من 1 الى 10سنة	جميع مجالات المشاريع	357	البرنامج يتضمن ترميم شبكة الربط بالماء الصالح للشرب بمدينة كلميم و سيدي افني و اسازاك و ربط قيادة سيدي افني . مع العلم ان جماعات سيدي افني لم تستفيد من اي برنامج من البرامج الموجودة	تقوية البنيات التحتية السوسيو- اقتصادية الاساسية	برنامج ربط المنازل القروية بالماء الصالح للشرب
المكتب الوطني للماء و الكهرباء قطاع الكهرباء ، المجلس الجهوي ، الجماعات	من 1 الى 15سنة	جميع مجالات المشاريع	88,7	يمكن هذا البرنامج الدواوير و الجماعات من الربط بشبكة الكهرباء في كل من إقليم اسا- الزاك و كلميم و سيدي افني من خلال تغطية حوالي 450 مستفيد	تقوية البنيات التحتية السوسيو- اقتصادية الاساسية	برنامج ربط المنازل القروية بشبكة الكهرباء
وزارة الصحة ، الجماعات الترابية	من 1 الى 5سنة	جميع مجالات المشاريع	1000	تشمل هذه المراكز مستشفى جهوي ، و مستشفى إقليمي بسيدي افني و غيرها من منشآت المستشفيات .	تقوية البنيات التحتية السوسيو- اقتصادية الاساسية	دعم قطاع الصحة
الجهة ، الاكاديمية الجهوية للتعليم ، الجمعيات ، الوكالات	من 2 الى 5سنة	جميع مجالات المشاريع	45	يتضمن هذا البرنامج من مكونات : الاول يخص بناء 3 مدارس بجمعات بالجهة ، و	تقوية البنيات التحتية السوسيو اقتصادية	البرنامج الجهوي لتقوية المدارس الجماعية

منظمة اليونسيف برنامج الأمم المتحدة للتنمية				سيتم اختيار هذه المدارس لتمكين تلاميذ المناطق البعيدة من الاستفادة حسب معايير الاكاديمية الجهوية للتعليم وتشمل المناطق التي لا تدخل ضمن اتفاقية 2016. اما الثاني فسيتم تخصيصه للإصلاحات الإضافية التي ستمساهم في تحسين ظروف النقل و السكن وجودة التجهيزات والتنشيط البيداغوجي.	الاساسية	البرنامج الجهوي لتعميم التعليم الاولي
الجهة , الجماعات الترابية, المبادرة الوطنية للتنمية البشرية, التعاون الوطني, مؤسسة محمد الخامس تضامن ومنظمات غير حكومية, جمعيات الاكاديمية الجهوية للتعليم والشباب و الرياضة	من 1 الى 5 سنة	جميع مجالات المشاريع	67	المكون الأول لهادا البرنامج سيهتم ببناء وتجهيز 65 قاعة جديدة و المكون الثاني تهدف لترميم 142 قاعة موجودة والمكون الثالث سيتمكن من تكوين المدرسين و المدرسات الدين سيشرافون على القاعات الجديدة	تقوية البنيات التحتية السوسيو-اقتصادية الاساسية	البرنامج الجهوي للإدماج السوسيو- مهني للغير متمدرسين و غير المشتغلين (NEETS)
الجهة , الجماعات الترابية, المبادرة الوطنية للتنمية البشرية, التعاون الوطني, مؤسسة محمد الخامس التضامن, منظمات غير حكومية, جمعيات الاكاديمية الجهوية للتعليم والشباب و الرياضة	من 1 الى 5 سنة	جميع مجالات المشاريع	500	يهدف البرنامج الى مواكبة عده الفئه الاجتماعية التي تعاني التهميش في مدة تتراوح بين 4 و 6 سنوات للحصول على شغل أو تكوين تاهيلي او التعلم او خلق مقابلة	تقوية البنيات التحتية السوسيو-اقتصادية الاساسية	برنامج تعميم التكفل بالأشخاص المسنين
المجلس الجهوي, الجماعات الترابية, الشركة المغربية للهندسة السياحية, قطاع السياحة	من سنة 10 الى سنوات	جميع مجالات المشاريع	300	مشاريع تكميلية ذات نفع عام	تقوية البنيات التحتية السوسيو-اقتصادية الاساسية	البرنامج الجهوي لدعم السلاسل السياحية
المحور 3: تطوير اقتصاد مستدام						

المجلس الجهوي ز كالة تنمية مناطق الراحات و الأركان و المديرية الجهوية للفلاحة	من سنة 5 إلى سنوات	جميع مجالات المشاريع	40	سيمول البرنامج خلق أسواق و محلات بيع بالأسواق المزدهرة	تنويع الاقتصاد الجهوي	البرنامج الجهوي لدعم تسويق المنتوجات المحلية
المجلس الجهوي المركز الجهوي للاستثمار مصالح الولاية قطاع الصيد البحري مستثمرين خواص الغرق المهنية التعاونيات المعهد الوطني للبحث في الصيد البحري ,التكوين المهني	من سنة 10 إلى سنوات	ساحلي	400	سيساهم المشروع في تمويل وحدات الأسماك الصغيرة قرب مواقع الصيد	تعزيز قدرات القطاعات التقليدية	برنامج الاندماج المجالي لسلسلة الاسماك البحرية الصغيرة
الوكالة الوطنية لتربية الاحياء المائية المركز الجهوي للاستثمار الوكالة الوطنية لانعاش الشغل و تنمية الكفاءات المغرب مقاولات المعهد الوطني للأبحاث السمكية الجماعية القروية المنذوبية الصيد البحري الغرق المهنية	من سنة 5 إلى سنوات	ساحلي	1030	يقوم المشروع على خلق موارد مائية على مساحة 1320 هكتار (لتربية الأسماك و المحار) و كذلك مواكبة حاملي المشاريع من أجل الرفع من خلق الثروات و فرص الشغل بالجهة	تنويع الاقتصاد الجهوي	تنمية تربية الاحياء المائية بالجهة
المجلس الجهوي قطاع الطاقة و المعادن	من سنة 10 إلى سنوات	بعد جهوي	30	البرنامج يقوم على انجاز و رقمنة الخرائط الجيوتقنية و اعداد بنك المعلومات الجغرافية و العلمية الخاصة بالجهة مع اعداد مركب جيولوجي	تنويع الاقتصاد الجهوي	برنامج تنمية الأنشطة المنجمية
المجلس الجهوي و الوكالة الوطنية للمواني فاعلين خواص	من سنة 3 إلى سنوات	ساحلي	80	خلق منطقة للترفيه بميناء سيدي الفلي سيساهم في خلق أنشطة موازية على سبيل المثال : الفندقة و المطاعم الرياضات المائية الترفيه و الخدمات بالإضافة الى المرافق الإدارية الملازمة لها: الجمارك و الشرطة ...	تنويع الاقتصاد الجهوي	خلق منطقة للترفيه
الوكالة المغربية للطاقت المتجددة فاعلين خواص الجماعات الترابية المركز الجهوي للاستثمار	من سنة الى 10 سنوات	ساحلي و صحراوي	2500	انجاز مشروع محطة للطاقة ا بالانواح الشمسية و محطة للطاقة الهوائية على مساحة تقدر بحوالي 56هكتار	تنويع الاقتصاد الجهوي	برنامج تطوير محطة لطاقة الهوائية و محطة للطاقة الشمسية
لمجلس الجهوي وزارة الصناعة التقليدية و وزارة السياحة	من سنة الى 10 سنوات	جميع مجالات المشاريع	50	خلق منظومة للصناعة التقليدية و خلق منح	تعزيز قدرات القطاعات التقليدية	خلق منظومة للصناعة التقليدية (cluster)



الجماعات الترابية الجمعيات المهنية غرفة الصناعة التقليدية و التجارة				للتراث التقليدي يكلميم و تنمية مركز للتغليب و تميم منتوجات الصناعة التقليدية بالجهة و خلق فضاءات للبيع داخل المواقع السياحية بالجهة	تعزيز قدرات القطاعات التقليدية	مشروع فلاحي للتصدير يعتمد على الطاقة المتجددة
وزارة الفلاحة و زارة المالية المكتب الوطني للماء و الكهرباء المصالح الخارجية لوزارة الفلاحة قطاع الطاقة و المهنيين و كافة القطاعات المتدخلة (الطرق و التكوين المهني و الجامعة)...	من سنة الى 10 سنوات	ساحلي	1020	انشاء مجال سقوي من خلال تحلية مياه البحر بالاعتماد على الطاقات المتجددة , سيتم بذلك انتاج القواكه و الخضر الموجهة للتصدير . يمكن الاعتماد في ذلك على خبرة الفاعلين الوطنيين في مجال الشراكة بين القطاعين العام و الخاص من اجل جلب الفاعلين الأكثر خبرة من خلال وكالة التنمية الفلاحية		
<b>المحور 4 : حماية الموارد الطبيعية و البيئية</b>						
كتابة الدولة المكلفة بالماء , المجلس الجهوي , وكالة الحوض المائي , ولاية الجهة	من سنة الى 10 سنوات	جميع مجالات المشاريع	3040	بناء السدود من اجل تطعيم القرشة المائية و الحماية من الفيضانات و التزود بالماء الصالح	تعبئة و حماية الموارد المائية	بناء السدود
كتابة الدولة المكلفة بالماء , المجلس الجهوي , وكالة الحوض المائي , ولاية الجهة , المكتب الوطني للماء و الكهرباء	من سنة الى 10 سنوات	جميع مجالات المشاريع	300	يهدف البرنامج الى تنمية الموارد المائية السطحية من خلال السدود و السدود التلية و الفرشات المائية	التغيرات المناخية التكيف مع	برنامج تنمية المياه الغير التقليدية
المنذوبية السامية للمياه و الغابات , المديرية الجهوية للفلاحة , المديرية الجهوية للتجهيز , الجماعات الترابية , وكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات و الأركان و جامعة ابن زهر	من سنة الى 10 سنوات	ساحلي	200	يقوم هذا البرنامج على التدبير المندمج للمناطق الساحلية بالجهة و تهيتها	الوقاية و المحافظة على التراث الطبيعي الأيكولوجي البري و البحري	تطوير برنامج تدبير المجال الساحلي
المنذوبية السامية للمياه و الغابات , المديرية الجهوية للفلاحة , المديرية الجهوية للتجهيز , الجماعات الترابية ,	من سنة الى 3 سنوات	جميع مجالات المشاريع	50	يهدف هذا البرنامج الى تطوير البحث العلمي حول المناطق ذات المناخ القاري و تقوية قدرات الفاعلين المحليين	التغيرات المناخية التكيف مع	خلق مركز للأبحاث حول الفلاحة في الوسط دو المناخ القاري

وكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات و الأركان و جامعة ابن زهر														
المنذوبية السامية للمياه و الغابات، المديرية الجهوية للفلاحة، المديرية الجهوية للتجهيز، الجامعات الترابية، وكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات و الأركان و جامعة ابن زهر	من سنة الى 5سنوات	بعد جهوي	20	يقوم هذا البرنامج على اعداد محاور استر اتجبية لتدبير الموارد المائية	تعبئة و حماية الموارد المائية	اعداد استر اتجبية جهوية لتدبير المياه								
المنذوبية السامية للمياه و الغابات، المديرية الجهوية للفلاحة، المديرية الجهوية للتجهيز، الجامعات الترابية، وكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات و الأركان و جامعة ابن زهر	من سنة الى 10سنوات	بعد جهوي	100	يقوم هذا البرنامج على التدبير المستدام ومر اقبة جودة المياه الجوفية	تعبئة و حماية الموارد المائية	برنامج للتدبير المندمج للفرشة المائية								
المنذوبية السامية للمياه و الغابات، المديرية الجهوية للفلاحة، المديرية الجهوية للتجهيز، الجامعات الترابية، وكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات و الأركان	من سنة الى 10سنوات	مركزي	250	يهدف هذا البرنامج الى حماية و المحافظة على منظومة الأركان المتضررة	الوقاية و المحافظة على التراث الطبيعي الايكولوجي البري و البحري	برنامج المحافظة على شجر الأركان								
المنذوبية السامية للمياه و الغابات، المديرية الجهوية للفلاحة، المديرية الجهوية للتجهيز، الجامعات الترابية، وكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات و الأركان، الاقاليم و جامعة ابن زهر و المنظمات الغير حكومية	من سنة الى 5 سنوات	جميع مجالات المشاريع	300	هذا البرنامج يقوم على تحسين الموارد الغابوية و الرعوية في سياق يتميز بالتنوع المناخي و تحسين الوحدات العلفية الوجهة للماشية	الوقاية و المحافظة على التراث الطبيعي الايكولوجي البري و البحري	برنامج المحافظة على مناطق الرعي								

المنشآت السامية للمياه و الغابات، المديرية الجهوية للفلاحة، المديرية الجهوية للتجهيز، الجماعات الترابية، وكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات و الأركان، الأقاليم و جامعة ابن زهر و المنظمات الغير حكومية	من سنة الى 10 سنوات	جميع مجالات المشاريع	450	يقوم هذا البرنامج على حماية المواقع الطبيعية التي تتميز بالتنوع البيولوجي الفريد خصوصا المحميات الطبيعية.....	الوقاية و المحافظة على التراث الطبيعي الإيكولوجي البري و البحري	برنامج حماية التنوع البيولوجي البري و الساحلي
المنشآت السامية للمياه و الغابات، المديرية الجهوية للفلاحة، المديرية الجهوية للتجهيز، الجماعات الترابية، وكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات و الأركان، الأقاليم و جامعة ابن زهر و المنظمات الغير حكومية	من سنة الى 10 سنوات	مركزي و صحراوي	150	يقوم هذا البرنامج على اعداد و اصلاح منظومة الواحات مع الاخذ بعين الاعتبار خصائص هذا المجال	الوقاية و المحافظة على التراث الطبيعي الإيكولوجي البري و البحري	برنامج حماية الواحات
المنشآت السامية للمياه و الغابات، المديرية الجهوية للفلاحة، المديرية الجهوية للتجهيز، الجماعات الترابية، وكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات و الأركان، الأقاليم و جامعة ابن زهر و المنظمات الغير حكومية	من سنة الى 10 سنوات	بعدي جهوي	250	يهدف هذا البرنامج الى اكتساب المعارف المرتبطة بالتغيرات المناخية بالمناطق الجبلية و الصحراوية	التكيف مع التغيرات المناخية	برنامج الوقاية من المخاطر الطبيعية ( الفيضانات، الحرائق.....)
المنشآت السامية للمياه و الغابات، المديرية الجهوية للفلاحة، المديرية الجهوية للتجهيز، الجماعات الترابية، وكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات و الأقاليم و جامعة ابن زهر و المنظمات الغير حكومية	من سنة الى 10 سنوات	بعدي جهوي	300	يهدف هذا البرنامج الى وضع أنشطة تهدف الى تكيف الوسط و السلاسل الفلاحية و الغابوية مع التغيرات المناخية	التكيف مع التغيرات المناخية	برنامج غرس اشجار اكثر ملائمة مع المناخ

جامعة ابن زهر و المنظمات الغير حكومية								برنامج الوقاية من زحف الرمال و التصحر	
الغبر حكومية المنشآت الحكومية للمياه و الغابات ، المديرية الجهوية للفلاحة ، المديرية الجهوية للتجهيز ، الجماعات الترابية وكافة الوطينية لتنمية مناطق الواحات و الأقاليم و جامعة ابن زهر و المنظمات الغير حكومية	من سنة 10 سنوات	صحراوي	250	يهدف هذا البرنامج الى تقوية قدرات الجهوية لتدبير و تتبع ظاهرة التصحر	التكيف مع التغيرات المناخية				
<b>المحور 5: حماية وتمييز الموروث الثقافي والمعماري والتاريخي</b>									
المنشآت الحكومية للمياه و الغابات ، المديرية الجهوية للفلاحة ، المديرية الجهوية للتجهيز ، الجماعات الترابية وكافة الوطينية لتنمية مناطق الواحات و الأقاليم و جامعة ابن زهر و المنظمات الغير حكومية	من سنة 3 إلى سنوات	جميع مجالات المشاريع	1,5	جرد و اعداد خريطة التراث المعماري بالجهة	المحافظة و تميمين الراسمال المادي	جرد التراث المعماري للجهة			
المنشآت الحكومية للمياه و الغابات ، المديرية الجهوية للفلاحة ، المديرية الجهوية للتجهيز ، الجماعات الترابية وكافة الوطينية لتنمية مناطق الواحات و الأقاليم و جامعة ابن زهر و المنظمات الغير حكومية	من سنة 10 إلى سنوات	جميع مجالات المشاريع	50	تأهيل و ترميم المآثر التاريخية و المواقع الاركيولوجية خصوصا الإسبانية بسبيدي افني و اغرم اد عيسى و السوق القديم بمدينة لخصاص و مواقع اخرى	المحافظة و تميمين الراسمال المادي	تأهيل و ترميم و المآثر التاريخية و المواقع الاركيولوجية			
المنشآت الحكومية للمياه و الغابات ، المديرية الجهوية للفلاحة ، المديرية الجهوية للتجهيز ، الجماعات الترابية وكافة الوطينية لتنمية مناطق الواحات و الأقاليم و جامعة ابن زهر و المنظمات الغير حكومية	من سنة 10 إلى سنوات	جميع مجالات المشاريع	2	تسجيل المواقع التاريخية على لائحة التراث الوطني و لائحة التراث التابعة لمنظمة اليونسكو يساهم في تأهيلها و تميمينها	المحافظة و تميمين الراسمال المادي	تسجيل المواقع التاريخية على لائحة التراث الوطني و لائحة التراث التابعة لمنظمة اليونسكو			
المنشآت الحكومية للمياه و الغابات ، المديرية الجهوية للفلاحة ، المديرية الجهوية للتجهيز ، الجماعات الترابية وكافة الوطينية لتنمية مناطق الواحات و الأقاليم و جامعة ابن زهر و المنظمات الغير حكومية	من سنة 3 إلى سنوات	جميع مجالات المشاريع	0,5	جرد التراث الثقافي الاممادي و قد تم ادراج تميمين التراث الحساني ضمن الاتفاقية الاطار لبرنامج التنمية المتدمجة	المحافظة و تميمين الراسمال المادي	جرد التراث الثقافي الاممادي			
المنشآت الحكومية للمياه و الغابات ، المديرية الجهوية للفلاحة ، المديرية الجهوية للتجهيز ، الجماعات الترابية وكافة الوطينية لتنمية مناطق الواحات و الأقاليم و جامعة ابن زهر و المنظمات الغير حكومية	من سنة 10 إلى سنوات	جميع مجالات المشاريع	2,5	تطوير هذه الصناعات من خلال تنظيم مهرجانات الفنون الشعبية وربطها بالمسار السياحية	المحافظة و تميمين الراسمال المادي	تطوير الصناعات التي تهتم بخلق و تنظيم المهرجانات الفاتح للمؤتمرات (.... événementiel)			

الجماعات الترابية لشركة المغربية للسياحة و القطاع الخاص	من سنة 5 الى سنوات	بعد جهوي	20	تحديد استراتيجيات لحماية و تميم التراث الثقافي بالجهة و تطوير الاعمال الثقافي بالجهة، التعبئة و التنسيق بين جميع المتدخلين في القطاع تميم الثروة التراثية بالجهة تشجيع البحث العلمي و الدراسات من اجل الاستغلال الامثل لتراث تقديم مواكبة تقنية و تنظيمية و قانونية لعمليات المحافظة و تميم التراث	تعزيز حكمة الثقافة	خلق شركة التنمية الجهوية من اجل حكمة جيدة للمشاريع المهيكلة للقطاع
---	--------------------	----------	----	--	--------------------	--

## 11. مشاريع المصالح الخارجية:

### 1. التعليم:

#### مجمّل المشاريع في طور الإنجاز

السنة المالية						العمليات الإجرائية
2026	2025	2024	2023	2022		
***	***	***	***	***	الثانوية الإعدادية الحسن الأول	تأهيل المراكز الرياضية
***	***	***	***	***	الثانوية الإعدادية الحسن الأول	تأهيل مدرسة التفتح الفني
***	***	***	***	***	المدرسة الابتدائية حليلة السعدية	تجهيز قاعات الموارد والدعم الخاصة بالأطفال في وضعية إعاقة
***	***	***	***	***	المدرسة الابتدائية النهضة	
المشاريع المبرمجة						العمليات الإجرائية
القيمة المستهدفة برسم سنة						
2025	2024	2023	2022	2021	2020	
***	***	***	***	مدرسة أيت بعمران	***	إحداث مؤسسات للتعليم الابتدائي
***	***	***	***	***	ث. الإعدادية حي المحيط	إحداث مؤسسات للتعليم الإعدادي
***	***	***	***	14 (10) بالإعدادي-4 (بالتأهيلي)	***	بناء حجرات دراسية إضافية
***	***	***	10 بالمدرسة الابتدائية النهضة	***	***	بناء مرافق صحية

### 2. الثقافة:

الملاحظات	نسبة الانجاز	نهاية الاشغال	التكلفة	الشركاء	المشروع
	%65	2022	23 000 000,00	وزارة الثقافة - مجلس جهة كلميم واد نون	بناء مركز ثقافي بمدينة سيدي أفني

### 3. الصحة:

#### أ- المشاريع في طور الانجاز بتراب الجماعة

المشروع	التكلفة	نسبة الانجاز	نهاية الاشغال	الشركاء	ملاحظات
بناء مستشفى اقليمي بسعة 120 سرير	230 مليون درهم	الاعلان عن صفقات الدراسات والانجاز	2025	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	المشروع في طور إلغاء الدراسات المنجزة منذ 2020 من طرف وكالة التجهيزات العمومية كصاحب مشروع منتدب

#### ب- المشاريع المبرمجة من طرف القطاع بالنفوذ الترابي للجماعة شريطة توفر

#### العقار

المشروع	التكلفة	السنة	الشركاء	ملاحظات
بناء مركز صحي للصحة الانجابية وتشخيص سرطان الثدي وعنق الرحم بسيدي افني	3.000.000.00		مؤسسة للاسلمي وعلاج للوقاية السرطان	المشروع المقترح منذ 2015 والدراسة القبلية تم الشروع فيها، لكن الوعاء العقاري المقترح لإنجاز المشروع تعترضه صعوبات
مركز فضاء الصحة للشباب	1.500.000.00		وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	شريطة توفر العقار
مركز للترويض الطبي والطبي الحركي السمعي البصري	1.600.000.00			العقار المناسب يقدر ب 1000 م <sup>2</sup>
مختبر الوبائيات وصحة الوسط	800.000.00			العقار المناسب يقدر ب 1000 م <sup>2</sup>
مركز التشخيص ومعالجة الامراض التنفسية	3.000.000.00			العقار المناسب يقدر ب 1000 م <sup>2</sup>

### 4. قطاع السياحة:

#### أ- المشاريع المبرمجة بجماعة سيدي افني

المجلس الاقليمي لسيدي افني	القطاعات الوزارية	الكلفة الاجمالية	المشروع
0	2	2	اصلاح و تهيئة المدارات السياحية (على الاقدام و الدراجات الهوائية) بضواحي سيدي افني
1,5	0	1,5	تهيئة ممر سياحي للدراجات الهوائية بمدينة سيدي افني

## 5. قطاع الماء ONEE

### أ- المشاريع التي في طور الانجاز

الملاحظات	الشركاء	نهاية الاشغال	نسبة الانجاز	التكلفة (مليون درهم)	المشروع
استكمال اشغال وضع القنوات بمدخل مدينة سيدي افني مرتبطة بتصفية العقار	المكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح للشرب-قطاع الماء- KFW/PAGERS	2022	70%	140	تنشئة قناة الجر ترزيت- سيدي افني انطلاقا من محطة تحلية مياه البحر (54 كلم)

الملاحظات	الشركاء	بداية الاشغال	نسبة الانجاز	التكلفة (مليون درهم)	المشروع
	المكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح للشرب-قطاع الماء	2022	انتهت اشغال حفر البئر	12	تجهيز بئر لصبيب 9ل/ث
	المكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح للشرب-قطاع الماء	2022	في طور اعداد ملفات الاستشارة	6	انجاز محطة احادية الكتلة لازالة المعادن
الاتفاقية في طور المصادقة	المكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح للشرب-قطاع الماء- وزارة الداخلية- مجلس جهة كلميم واد نون - جماعة سيدي افني			20	انجاز شبكة التطهير بحي تامحرشت



اعداد تاهيل منشآت التطهير السائل بمدينة سيدي افني	1.5	المكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح للشرب-قطاع الماء	في طور الدراسة
تنقية احواض التطهير لمحطة المعالجة بسيدي افني	1.2	المكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح للشرب-قطاع الماء	في طور الدراسة

### ب- التطهير السائل

المشروع	الشركاء	المبلغ الاجمالي	توزيع المساهمات	
			2021	2022
التطهير السائل بحى المحيط - تمحروشت	وزارة الداخلية	9.870.000.00	5.000.000.00	4.870.000.00
	مجلس جهة كلميم واد نون	4.126.850.00	8.126.850.00	00
	المكتب الوطني للكهرباء و الماء	2.000.000.00	2.000.000.00	00
	المجموع	19.996.850.00	15.126.850.00	4.870.000.00

### 6. قطاع المياه والغابات

#### أ- المشاريع المنجزة على تراب الجماعة

المشروع	الشركاء	العمليات المبرمج انجازها	الاعتمادات المرصودة برسم سنة 2017	الاعتمادات المرصودة برسم سنة 2018	الاعتمادات المرصودة برسم سنة 2019	الاعتمادات المرصودة برسم سنة 2020	الاعتمادات المرصودة برسم سنة 2021	المساهمة الاجمالية بالدرهم
خلق حزام أخضر حول مدينة سيدي افني	المنذوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر	التشجير الترفيهي (150 هكتار)	720.000	720.000	360.000			1.800.000
		صيانة المغروسات القديمة	-	-	360.000	720.000	900.000	1.980.000

1.055.000	-	-	-	355.000	350.000	احداث وتهينة نقط الماء	
4.835.000	900.000	720.000	1.075.000	1.070.000	1.070.000	المجموع	
1.000.000				500.000	500.000	تهينة نظام للسقي بالتنقيط	جهة كلميم وانون
5.835.000	900.000	720.000	1.075.000	1.570.000	1.570.000	المجموع العام	

## 7. برنامج تاهيل جماعة سيدي افني

### أ- قطاع الاسكان و سياسة المدينة

مجموع المساهمات (مليون درهم)	تمويل وانجاز الدراسات والمشاريع (مليون درهم)	مجالات التدخل (المساهمة في المشاريع التالية)	الشركاء
55	46	<ul style="list-style-type: none"> <li>- هيكلية الاحياء ناقصة التجهيز:</li> <li>- تهيئة الارصفة</li> <li>- تهيئة الساحات العمومية والمساحات الخضراء</li> <li>- توسيع وتقوية شبكة الانارة العمومية</li> <li>- بناء وتقوية وتهيئة الشبكة الطرقية</li> <li>- بناء حائط وقائي لتحويل مياه الامطار</li> </ul>	وزارة السكنى وسياسة المدينة
26	9		وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات المحلية)
	4		وزارة التجهيز والنقل واللوجيستيك
	20		المجلس الاقليمي لسيدي افني
21	2		جماعة سيدي افني
	21		
1	0,50		المجموع العام
	0,50		
3	2		
	0,50		
	0,50		
106			

### ب- البيئات التحتية الاساسية - الطرق

المساهمات المالية (مليون درهم)	الشركاء
--------------------------------	---------

المجموع	2017	2016	2015	حصة كل شريك ضمن تراب الجماعة (مليون درهم)	مشاريع داخل المدار الحضري	
307,8	137,8	100	70	15	- بناء طريق مدارية بمدينة سيدي افني على طول 7 كلم - بناء منشأة فنية على واد سيدي افني بالطريق الجهوية رقم 104 عند ن.ك 0+300	المديرية الإقليمية للتجهيز و النقل واللوجستيك
23,2	5	8,2	10	5		المجلس الإقليمي لسيدي افني
60	20	20	20	5		المديرية العامة للجماعات المحلية
5	2	1,5	1,5	5		المجلس الجماعي لسيدي افني
396	164,8	129,7	101,5	30	المجموع	

### ت- تأهيل السلامة الطرقية

2027	2026	2025	2024	2023	2022	الشركاء
- التنسيق بين المتدخلين - تتبع تنفيذ الاتفاقية - تتبع توفير الوعاء العقاري						عمالة إقليم سيدي إفني
- إحداث وتتبع سير أندية التربية الطرقية بالمؤسسات التعليمية - تشجيع المبادرات الإبداعية في مجال التربية الطرقية - تتبع ومواكبة عملية تثبيت الحواجز الوقائية بمدخل المؤسسات التعليمية						المديرية الإقليمية للتربية الوطنية
1 مليون درهم	500 ألف درهم	1 مليون درهم	1.5 مليون درهم	500 ألف درهم	2.2 مليون درهم	المديرية الإقليمية للتجهيز
675 ألف درهم	675 ألف درهم	675 ألف درهم	675 ألف درهم	675 ألف درهم	230 ألف درهم	الوكالة الوطنية للسلامة الطرقية
150 ألف درهم	150 ألف درهم	150 ألف درهم	150 ألف درهم	150 ألف درهم	150 ألف درهم	المجلس الإقليمي لسيدي افني

100 ألف درهم	100 ألف درهم	100 ألف درهم	100 ألف درهم	100 ألف درهم	100 ألف درهم	جماعة سيدي إفني
12.705.000,00 درهم						المجموع

الفصل الرابع:

الاولويات التنموية بالجماعة وتقييم  
موارد وتققات المجلس الجماعي

## ا. الأولويات التنموية بتراب الجماعة

- ✓ تهيئة كافة الأحياء الناقصة التجهيز لتحقيق عدالة بين أحياء المدينة بتراب الجماعة؛
- ✓ تحسين جودة الخدمات الصحية بتراب وتنوع العرض الصحي؛
- ✓ توفير بنىات تحتية تزيد من جاذبية المدينة وتجعلها محفزة للاستثمار؛
- ✓ تنوع الخدمات الرياضية بالمدينة واستهداف كافة الفئات العمرية من الساكنة؛
- ✓ التنشيط الثقافي وخلق دينامية ثقافية أساسها الشراكة مع المجتمع المدني؛
- ✓ النهوض بالخدمات الاجتماعية بالجماعة وتعبئة كافة الشركاء من أجل تحقيق تنمية اجتماعية حقيقية بسيدي إفني؛
- ✓ تحسين تنافسية تراب الجماعة كوجهة سياحية: ترميم المآثر - تهيئة الشواطئ؛
- ✓ خلق دينامية اقتصادية مندمجة: الحي الصناعي - أسواق نموذجية - تميم المنتجات المحلية...؛
- ✓ تحسين الموارد المالية الذاتية للجماعة؛
- ✓ تأهيل الإدارة الجماعية وتحديثها: رقمنة الإدارة - تأهيل الموارد البشرية - تحديث الأسطول؛

## ا. تقييم موارد ونفقات المجلس الجماعي

تهدف هذه المرحلة المهمة من مراحل اعداد برنامج الجماعة وهي جزء من التشخيص إلى تحليل وضعية مالية جماعة سيدي افني اعتمادا على وثائقها المالية المختلفة، من أجل ذلك تم اعتماد مقارنة سلسلة لتحليل وقراءة تطور كل مكونات الميزانية من خلال معالجة وتكثيف المعطيات وإعادة صياغتها وتقديمها في حلة قابلة للفهم والاستيعاب وتعطي نظرة واضحة على المقدرات المالية التي كانت تدبرها وكانت تحت تصرف الجماعة خلال السنوات الثلاثة السابقة ونقصد هنا سنوات 2019 و2020 و2021 وتكمن أهداف هذه المرحلة أساسا في:

- دراسة حصيلة تدبير الميزانية للثلاث سنوات الماضية من خلال تحليل الوضعية المالية عبر تحليل وصفي (L'analyse descriptive) لتطور مجمل مكونات ومعطيات ميزانية التسيير وميزانية التجهيز، هذا التحليل سيمكن من جهة على التوفر على نظرة شاملة حول تطور الميزانية ومن جهة أخرى سيساعد على معرفة الامكانيات المالية التي تتوفر عليها الجماعة وبالتالي اسقاط ذلك على السنوات الثلاثة الأولى لبرنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027
- قراءة في مالية الجماعة للسنوات الثلاثة الفارطة من خلال دراسة مكوناتها ونسق نموها ويرتكز هذا التحليل المالي على دراسة بعض المؤشرات المالية
- على ضوء خلاصات القراءة الرجعية للمعطيات المالية للسنوات الثلاثة السابقة والتي ستكون مرجعا لمعرفة ودراسة السلوك الاتجاعي (le comportement tendancielle) للتوقعات المالية لمكونات الميزانيات المقبلة، ستتيح مخرجات هذه القراءة الى توفير نظرة شاملة على الصحة المالية للجماعة خلال السنوات السابقة وبالتالي ستكون المخرجات ذات فائدة أثناء مرحلة تقدير الموارد والنفقات المتوقعة الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولى من برنامج عمل جماعة سيدي افني والتي ستركز في التحليل على مكونين اثنين:
- المكون الأول: تحليل استشرافي للوضعية المالية على مدى الثلاث سنوات المقبلة لمعرفة القدرة المالية المتوقعة للجماعة، انطلاقا كذلك من المعطيات المالية التي أتاحها مرحلة التحليل المالي السابق وكذا على ضوء الإمكانيات المالية (le potentiel financier) الممكن تعبئتها من طرف الجماعة سواء منها الموارد الجبائية الخاصة بها أو الموارد المالية الأخرى.
- المكون الثاني: تحديد ووضع التقديرات المتوقعة لحجم الموارد والنفقات المتعلقة بالالتزامات من المشاريع ذات الأولوية التي سيحددها التشخيص التشاركي وكذا مساهمة أطر الجماعة بالنظر الى تجربتهم في تقييم الموارد والتكاليف عند اعداد ميزانيات الجماعة.

### 1. التحليل الرجعي للوضعية المالية الخاصة بالثلاث سنوات السابقة

في هذا الإطار سيتم تناول الجانب المالي من خلال دراسة وتحليل للموارد والنفقات كل على حذا للسنوات المالية 2019 و2020 و2021، قبل الوصول في مرحلة موائية إلى خلاصات أولية تهدف بالدرجة الأولى إلى الوقوف على مكانم القوة والضعف لهذه الميزانية. مكنت عملية تحليل واستغلال المعطيات المالية المتعلقة بتنفيذ ميزانية جماعة سيدي افني خلال السنوات الماضية 2019 و2020 و2021 من تحقيق الإنجازات التالية

## 2. بنية مداخيل ميزانية جماعة سيدي افني

2021	2020	2019	البيانات
1. الميزانية			
الجزء الأول - ميزانية التسيير			
30 397 231,18	31 800 851,20	33 718 948,01	مجموع الموارد
30 397 231,18	2 099 405,00	2 997 948,01	الضرائب والرسوم المحلية
2 034 784,98	20 203 000,00	20 203 000,00	حصيلة الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة
7 640 080,00	4 640 080,29	5 868 918,00	مدخول الخدمات
3 022 584,82	3 002 584,82	2 116 131,50	مدخول الأملاك
0,00	0,00	0,00	الإمدادات والمساعدات والمساهمات
1 855 781,09	1 855 781,09	2 533 400,21	مداخيل مختلفة
الجزء الثاني - ميزانية التجهيز			
41 757 373,79	58 563 305,97	51 562 901,92	مجموع الموارد
180 000,00	120 000,00	0,00	مداخيل مقابل خدمات
0,00	5 791 710,00	0,00	حصيلة الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة
16 000,00	24 600,00	79 888,00	مداخيل ضريبية أخرى
0,00	0,00	0,00	حصيلة الإقتراضات
41 561 373,79	52 626 995,97	51 483 013,92	فوائض مالية
0,00	0,00	0,00	إمدادات
0,00	0,00	0,00	مداخيل مختلفة
72 154 206,95	90 364 153,17	85 281 849,93	مجموع الميزانية
2. الحسابات الخصوصية			
4 033 913,70	6 063 376,20	5 854 405,26	مجموع الحسابات الخصوصية
3. الميزانيات الملحقة			
0,00	0,00	0,00	مجموع الميزانيات الملحقة
76 188 518,67	96 427 533,37	91 136 255,19	المجموع العام

من خلال قراءة وتفحص مداخيل ميزانيات جماعة سيدي افني على مدى السنوات الثلاثة السابقة لإعداد برنامج عمل الجماعة للفترة الحالية أي 2022 - 2027 يمكن الوقوف على الملاحظات التالية:

- وجود مداخيل في وضعية تزايدية رغم وجود تفاوتات بين تقديرات الميزانية والصافي من المداخيل المقررة مع المداخيل المقبوضة والمحققة نهاية كل سنة، وهذا في حد ذاته مؤشر إيجابي على الاستدامة (La soutenabilité) التي تتميز بها الموارد المالية لميزانية الجماعة



## 5.5 مصفوفة التقييم:

الرقم	المحور	المشروع	الكلفة الحقيقية	التتبع المادي			التتبع المالي			مصاحبة تنفيذ المشروع		مقاربة النوع		التشاركية		الاستدامة	
				نسبة الإنجاز	تاريخ الانتهاء	تاريخ بداية الانجاز	المبلغ المؤدى	المبلغ المستلم	به	ى	%	حلول واقتراحات	اكراهات وصعوبات	مؤشرات	مؤشرات	مؤشرات	مؤشرات
1		تأمين الولوجيات بمختلف أحياء المدينة؛															
2	المحور الاستراتيجي الأول: البنيات التحتية والخدمات الأساسية	تهيئة الأحياء الناقصة التجهيز بالمدينة															
3		تأهيل السوق البلدي															
4		تهيئة فضاءات الترفيه للأطفال بجميع أحياء المدينة															
5		بناء الطريق المؤدية إلى جبل بولعلام															
6		صيانة بناية الباكادوريا															
7		تأهيل طريق الميناء															
8		إنجاز الشارع الرابط بين حي بولعلام والمنطق															
9		احداث ملاعب للقرب															
10		إنارة الطريق المدارية															



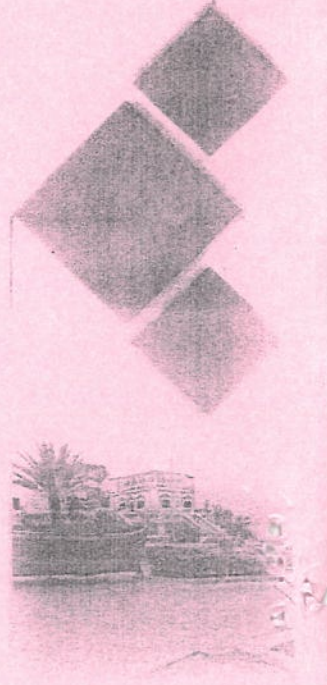
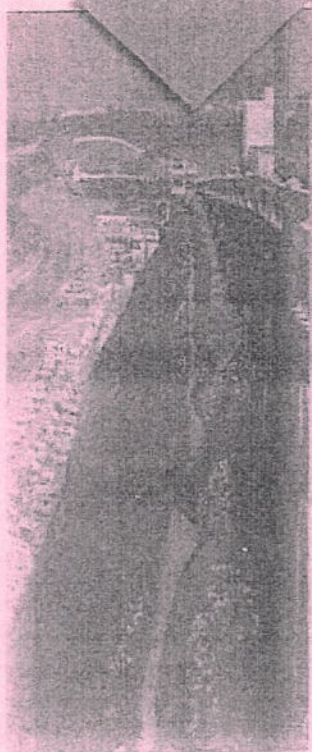
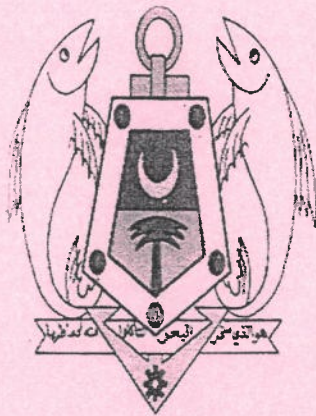
20	مستوى وادي إفي - القطرة القديمة تهيئة حديقة بنكي																				
21	تجهيز أنارة شارع مدرسة المتعلق الابتدائية																				
22	تكسية ملعب كرة القدم «سما رأسو» بالعشب الإصطناعي																				
23	صيانة وإصلاح الطريق المؤدية للمعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية																				
24	تهيئة مراب مختلف أحياء الجماعة																				
25	إحداث مركز جامعي جهوي لكرة القدم																				
26	تأهيل السلامة الطرقية بزاب الجماعة																				
<b>البيانات المتعلقة والخدمات الأساسية</b>																					
27	إحداث نقط للقراءة بجي لالة مريم وثامحروشت:																				











مشروع برنامج عمل جماعة سيدي ابي  
2027-2022



كما تم عرض تقارير الجان الدائمة للمجلس المتعلقة بدراسة مشروع برنامج عمل الجماعة

2027/2022 وذلك كما يلي :

### تقرير اللجنة المالية :

في يوم الثلاثاء 19 يوليوز 2022، وعلى الساعة الحادية عشرة صباحا عقدت اللجنة المكلفة بالشؤون الاقتصادية والميزانية والمالية والبرمجة اجتماعا بمقر رئاسة المجلس، ترأسته السيدة مينة همام رئيسة اللجنة ، وبحضور السادة :

- عمر بوفيم : عضو.

- بوبكر اشو : عضو

وقد حضر هذا الاجتماع الى جانب القائد رئيس الملحقة الادارية حي للامريم بالنيابة السيد بوبكر اداحيا، كل من السادة :

- حميد المحندي : مدير المصالح .
- الحسان البرنوسي : ممثل مكتب الدراسات .
- خديجة حمادي : مكلفة بمصلحة الشؤون الادارية والحالة المدنية .
- حفيظة الكرامي : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .
- جميلة اوبلعيد : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .
- عز الدين فراق : مكلف بخلية التدقيق الداخلي .
- مصطفى عاشور : رئيس مكتب حفظ الصحة .
- علي مازن : رئيس مكتب الشؤون الثقافية والاجتماعية والرياضية .
- حسان ادلشكر : مكلف بمصلحة التعمير .
- حمان مولاي احمد : رئيس مصلحة الشؤون المالية والشرطة الادارية .
- محمد ناظمي : رئيس مكتب الممتلكات .
- مبارك اريراك : رئيس مكتب الشؤون القانونية ومدير الشاطئ .
- نور الدين الفضيلول : مكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض .
- بوشتي النعماوي : نائب المكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض .

هذا وتجدر الإشارة إلى ان جدول اعمال هذا الاجتماع يتضمن النقاط التالية :

03- دراسة مشروع برنامج عمل جماعة سيدي افني 2022-2027 .

### ❖ النقطة الثالثة :

من خلال العرض الذي تم تقديمه بخصوص مشروع برنامج عمل الجماعة 2027/2022 فقد تم التطرق الى ما يلي :

- الإشادة بالمقاربة التشاركية التي تم نهجها في إعداد برنامج عمل الجماعة 2027/2022، والتنويه بالرؤية التشارورية التي طبعت إعداد هذا البرنامج ، وإعطاء الفرصة لجميع الفعاليات من منتخبين وسلطات اقليمية ومجتمع مدني ، وهياة المساواة وتكافؤ الفرص الذين شاركوا في إعداد هاته الوثيقة التي تعد بمثابة خارطة الطريق لتسيير الشأن المحلي لجماعة سيدي افني على مدى الخمس سنوات المقبلة.

- إحاطة اللجنة بالتعديل الذي طرأ على مصفوفة المشاريع ، والذي جاء بناء على الاجتماعين المنعقدين على مستوى مكتب المجلس ، حيث تمت إضافة مشروع أوراش والمشروع المتعلق بتهيئة الشارع الى مدرسة المنطلق.  
\*\*\* محاور العرض :

1. نتائج التشخيص التشاركي.
  2. الحاجيات المعبر عنها.
  3. المشاريع المبرمجة او التي في طور الإنجاز.
  4. نتائج تحليل مالية الجماعة.
  5. التوزيع السنوي للمشاريع ومنظومة تتبعها وتقييمها .
- في البداية تمت الاشارة الى عقد عدة اجتماعات في إطار مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة والتي ابتدأت منذ 2021/12/29 الى غاية 2022/07/07 ، حيث أجريت خلالها عدة مشاورات ولقاءات مع مختلف الفاعلين المحليين والاقليميين والجهويين.

- ✓ سرد الاولويات التنموية بالجماعة وفي صدارتها تهيئة كافة الأحياء الناقصة التجهيز لتحقيق عدالة بين احياء المدينة، فضلا عن المشاريع ذات البعد السياحي والثقافي والرياضي والتجاري، التي تعد روافد التنمية المستدامة في جلب الاستثمار بالمدينة، وتحيين الموارد المالية الذاتية للجماعة.
- ✓ اعتبار المؤهلات السياحية والثقافية والرياضية بالمدينة من بين نقط القوة للجماعة.
- ✓ إكراهات تنمية الجماعة المنحصرة في إشكالية الوعاء العقاري الذي ظل عائقا حقيقيا في إنجاز مشاريع تنموية بالمدينة .
- ✓ الحاجيات المعبر عنها بقطاع التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة وبقطاع الصيد البحري وكذا من طرف هيئة المساواة وفعاليات المجتمع المدني.
- ✓ المشاريع التي هي في طور الانجاز بتراب الجماعة وتهم القطاعات التالية :

- \* الماء : تنقية قناة الجر
- \* الثقافة : بناء مركز ثقافي
- \* المبادرة الوطنية للتنمية البشرية : استكمال بناء وتجهيز مركز لحماية الطفولة
- \* الصحة : بناء مستشفى اقليمي
- \* السياحة : تهيئة ممر سياحي للدراجات
- \*البنيات التحتية الأساسية (الطرق) : بناء منشأة فنية على واد سيدي افني .
- ✓ المشاريع المبرمجة بتراب الجماعة وتهم القطاعات التالية :
- \*التجهيز : تأهيل منظومة السلامة الطرقية-
- \* الصحة : بناء مركز صحي للصحة الانجابية
- \* التعليم : تأهيل مدرسة التفتح الفني
- \* الماء والتطهير السائل : تجهيز بئر لصيبب 9 لتر/ث وكذا انجاز شبكة التطهير السائل بحي المحيط (تمحروشت )
- \* الرياضة : إحداث مركز جهوي جامعي لكرة القدم وملاعب لكرة القدم .
- ✓ سرد المشاريع المدرجة بالمحور الخامس المتعلق بالتوزيع السنوي للمشاريع والتركيز على التعديلات الواردة بشأنها .
- ✓ توزيع النسخة المعدلة لبرنامج عمل الجماعة على اعضاء المجلس قبل انعقاد الدورة .
- ✓ الاشارة الى اضافة منظومة التتبع والتقييم ضمن المحور الخامس وتتكون من الاجهزة التالية :
- لجنة القيادة .
- اللجنة الجماعية للإشراف .
- مصالح التتبع والتقييم بالمجلس .
- هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع .

✓ مؤشرات التقييم المعتمدة في تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2027/2022 .  
وقد تخللت هذا العرض بعض المداخلات تمحورت حول ما يلي :

- اقتراح المشاريع ذات الصلة بتهيئة الاحياء الناقصة التجهيز .
- اعتماد معيار الاولوية في تنفيذ المشاريع من اجل توجيه الموارد المالية نحو تحقيق الاهداف والاستجابة لطموحات الساكنة .
- ضرورة تعبئة الشرماء على المستوى الترابي والمركزي لتوفير الموارد المالية لتنفيذ المشاريع.
- العمل على تحسين مداخل الجماعة لتحقيق الاستقلال المالي للجماعة .
- تحقيق الانسجام مع تدخلات الجماعات الترابية الاخرى ( الجهوية والاقليمية ) والقطاعات الحكومية

وبعد نقاش مستفيض لهذه النقطة ، وافقت اللجنة باجماع اعضائها الحاضرين على مشروع برنامج عمل الجماعة 2027/2022 .

وبه انتهى الاجتماع على الساعة الواحدة زوالا من نفس اليوم والشهر والسنة اعلاه .

### تقرير اللجنة الثقافية :

في يوم الثلاثاء 19 يوليوز 2022، وعلى الساعة الحادية عشرة صباحا عقدت اللجنة المكلفة بالشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية والتنمية البشرية اجتماعا بمقر رئاسة المجلس، ترأسته السيدة الزهرة العود وبحضور السادة :

- عزيز بزاوي : نائب رئيسة اللجنة.
  - فتيحة بنران : عضو.
- وقد حضر هذا الاجتماع الى جانب القائد رئيس الملحقة الادارية حي للامريم بالنيابة السيد بوبكر اداحيا، كل من السادة :

- حميد المحندي : مدير المصالح .
- الحسان البرنوسي : ممثل مكتب الدراسات .
- خديجة حمادي : مكلفة بمصلحة الشؤون الادارية والحالة المدنية .
- حفيظة الكرامي : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .
- جميلة اوبعيد : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .
- عز الدين فراق : مكلف بخلية التدقيق الداخلي .
- مصطفى عاشور : رئيس مكتب حفظ الصحة .
- علي مازن : رئيس مكتب الشؤون الثقافية والاجتماعية والرياضية .
- حسان ادلشكر : مكلف بمصلحة التعمير .
- حمان مولاي احمد : رئيس مصلحة الشؤون المالية والشرطة الادارية .
- محمد ناظمي : رئيس مكتب الممتلكات .
- مبارك اركراك : رئيس مكتب الشؤون القانونية ومدير الشاطئ .
- نور الدين الفضيول : مكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض .
- بوشتي النعماي : نائب المكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض .

هذا وتجدر الإشارة إلى ان جدول اعمال هذا الاجتماع يتضمن النقاط التالية :

❖ النقطة الثالثة :

من خلال العرض الذي تم تقديمه بخصوص مشروع برنامج عمل الجماعة 2027/2022 فقد تم التطرق الى ما يلي :

- الإشادة بالمقاربة التشاركية التي تم نهجها في إعداد برنامج عمل الجماعة 2027/2022، والتنويه بالرؤية التشارورية التي طبعت إعداد هذا البرنامج ، وإعطاء الفرصة لجميع الفعاليات من منتخبين وسلطات اقليمية ومجتمع مدني ، وهياة المساواة وتكافؤ الفرص الذين شاركوا في إعداد هاته الوثيقة التي تعد بمثابة خارطة الطريق لتسيير الشأن المحلي لجماعة سيدي افني على مدى الخمس سنوات المقبلة.
  - إحاطة اللجنة بالتعديل الذي طرأ على مصفوفة المشاريع ، والذي جاء بناء على الاجتماعين المنعقدين على مستوى مكتب المجلس ، حيث تمت إضافة مشروع أوراش والمشروع المتعلق بتهيئة الشارع الى مدرسة المنطلق.
- \*\*\* محاور العرض :**

6. نتائج التشخيص التشاركي.

7. الحاجيات المعبر عنها.

8. المشاريع المبرمجة او التي في طور الإنجاز.

9. نتائج تحليل مالية الجماعة.

10. التوزيع السنوي للمشاريع ومنظومة تتبعها وتقييمها .

في البداية تمت الاشارة الى عقد عدة اجتماعات في إطار مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة والتي ابتدأت منذ 2021/12/29 الى غاية 2022/07/07 ، حيث أجريت خلالها عدة مشاورات ولقاءات مع مختلف الفاعلين المحليين والاقليميين والجهويين.

✓ سرد الاولويات التنموية بالجماعة وفي صدارتها تهيئة كافة الأحياء الناقصة التجهيز لتحقيق عدالة بين احياء المدينة، فضلا عن المشاريع ذات البعد السياحي والثقافي والرياضي والتجاري، التي تعد روافد التنمية المستدامة في جلب الاستثمار بالمدينة، وتحيين الموارد المالية الذاتية للجماعة.

✓ اعتبار المؤهلات السياحية والثقافية والرياضية بالمدينة من بين نقط القوة للجماعة.

✓ إكراهات تنمية الجماعة تنحصر أساسا في إشكالية الوعاء العقاري الذي ظل عائقا حقيقيا في إنجاز مشاريع تنموية بالمدينة .

✓ الحاجيات المعبر عنها بقطاع التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة وبقطاع الصيد البحري وكذا من طرف هيئة المساواة وفعاليات المجتمع المدني.

✓ المشاريع التي هي في طور الانجاز بتراب الجماعة وتهم القطاعات التالية :

\* الماء : تشيئة قناة الجر

\* الثقافة : بناء مركز ثقافي

\* المبادرة الوطنية للتنمية البشرية : استكمال بناء وتجهيز مركز لحماية الطفولة

\* الصحة : بناء مستشفى اقليمي

\* السياحة : تهيئة ممر سياحي للدراجات

\* البنيات التحتية الأساسية (الطرق) : بناء منشأة فنية على واد سيدي افني .

✓ المشاريع المبرمجة بتراب الجماعة وتهم القطاعات التالية :

\*التجهيز :تأهيل منظومة السلامة الطرقية

\* الصحة : بناء مركز صحي للصحة الانجابية

- \* التعليم : تأهيل مدرسة التفتح الفني
- \* الماء والتطهير السائل : تجهيز بئر لصبيب 9 لتر/ث وكذا انجاز شبكة التطهير السائل بحي المحيط (تمحروشت)
- \* الرياضة : إحداث مركز جهوي جامعي لكرة القدم وملاعب لكرة القدم .
- ✓ سرد المشاريع المدرجة بالمحور الخامس المتعلق بالتوزيع السنوي للمشاريع والتركيز على التعديلات الواردة بشأنها .
- ✓ توزيع النسخة المعدلة لبرنامج عمل الجماعة على اعضاء المجلس قبل انعقاد الدورة .
- ✓ الإشارة الى اضافة منظومة التتبع والتقييم ضمن المحور الخامس وتتكون من الاجهزة التالية :
  - لجنة القيادة .
  - اللجنة الجماعية للإشراف .
  - مصالح التتبع والتقييم بالمجلس .
  - هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع .
- ✓ مؤشرات التقييم المعتمدة في تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2027/2022 .  
وقد تخللت هذا العرض بعض المداخلات تمحورت حول ما يلي :
- اعطاء الاهمية للجانب الاجتماعي والثقافي والرياضي والمجال الصحي بمختلف احياء المدينة .
- اثاره مشكل الوعي العقاري الذي ظل يحول دون تنفيذ المشاريع .
- توفير فضاءات الالعاب للأطفال بأحياء المدينة .
- ضرورة الاهتمام بفئة الشباب الذي يتميز بالمؤهلات الثقافية والرياضية والفنية .
- تحقيق عدالة اجتماعية بين احياء المدينة لضمان تكافؤ الفرص .
- وبعد نقاش مستفيض لهذه النقطة ، وافقت اللجنة بإجماع اعضائها الحاضرين على مشروع برنامج عمل الجماعة 2027/2022 .

وبه انتهى الاجتماع على الساعة الواحدة زوالا من نفس اليوم والشهر والسنة اعلاه .

### تقرير لجنة التعمير :

في يوم الثلاثاء 19 يوليوز 2022، وعلى الساعة الحادية عشرة صباحا عقدت اللجنة المكلفة بالتعمير

وإعداد التراب والبيئة اجتماعا بمقر رئاسة المجلس ترأسه السيد مولاي عبد الله الوحداني رئيس اللجنة وبحضور السادة :

- الحسن لكواس : نائب رئيس اللجنة .
- احمد بوفام : عضو .
- احسان كاكّا : عضو .

وقد حضر هذا الاجتماع الى جانب القائد رئيس الملحقة الادارية حي للامريم بالنيابة السيد بوبكر اداحيا، كل من السادة :

- حميد المحندي : مدير المصالح .
- الحسان البرنوسي : ممثل مكتب الدراسات .
- خديجة حمادي : مكلفة بمصلحة الشؤون الادارية والحالة المدنية .
- حفيظة الكرامي : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .

- جميلة اوبلعيد : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .
- عز الدين فراق : مكلف بخلية التدقيق الداخلي .
- مصطفى عاشور : رئيس مكتب حفظ الصحة .
- علي مازن : رئيس مكتب الشؤون الثقافية والاجتماعية والرياضية .
- حسان ادلشكر : مكلف بمصلحة التعمير .
- حمان مولاي احمد : رئيس مصلحة الشؤون المالية والشرطة الادارية .
- محمد ناظمي : رئيس مكتب الممتلكات .
- مبارك اركراك : رئيس مكتب الشؤون القانونية ومدير الشاطىء .
- نور الدين الفضيول : مكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض .
- بوشتى النعماي : نائب المكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض .

هذا وتجدر الإشارة إلى ان جدول اعمال هذا الاجتماع يتضمن النقاط التالية :

### 03- دراسة مشروع برنامج عمل جماعة سيدي افني 2022-2027 .

#### ❖ النقطة الثالثة :

من خلال العرض الذي تم تقديمه بخصوص مشروع برنامج عمل الجماعة 2027/2022 فقد تم التطرق الى ما يلي :

- الإشادة بالمقاربة التشاركية التي تم نهجها في إعداد برنامج عمل الجماعة 2027/2022، والتنويه بالرؤية التشارورية التي طبعت إعداد هذا البرنامج ، وإعطاء الفرصة لجميع الفعاليات من منتخبين وسلطات اقليمية ومجتمع مدني ، وهياة المساواة وتكافؤ الفرص الذين شاركوا في إعداد هاته الوثيقة التي تعد بمثابة خارطة الطريق لتسيير الشأن المحلي لجماعة سيدي افني على مدى الخمس سنوات المقبلة.

- إحاطة اللجنة بالتعديل الذي طرأ على مصفوفة المشاريع ، والذي جاء بناء على الاجتماعين المنعدين على مستوى مكتب المجلس ، حيث تمت إضافة مشروع أوراش والمشروع المتعلق بتهيئة الشارع الى مدرسة المنطلق.

#### \*\*\* محاور العرض :

11. نتائج التشخيص التشاركي.
12. الحاجيات المعبر عنها.
13. المشاريع المبرمجة او التي في طور الإنجاز.
14. نتائج تحليل مالية الجماعة.
15. التوزيع السنوي للمشاريع ومنظومة تتبعها وتقييمها .

في البداية تمت الإشارة الى عقد عدة اجتماعات في إطار مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة والتي ابتدأت منذ 2021/12/29 الى غاية 2022/07/07 ، حيث أجريت خلالها عدة مشاورات ولقاءات مع مختلف الفاعلين المحليين والاقليميين والجهويين.

- ✓ سرد الاولويات التنموية بالجماعة وفي صدارتها تهيئة كافة الأحياء الناقصة التجهيز لتحقيق عدالة بين احياء المدينة، فضلا عن المشاريع ذات البعد السياحي والثقافي والرياضي والتجاري، التي تعد روافد التنمية المستدامة في جلب الاستثمار بالمدينة، وتحيين الموارد المالية الذاتية للجماعة.
- ✓ اعتبار المؤهلات السياحية والثقافية والرياضية بالمدينة من بين نقط القوة للجماعة.

- ✓ إكراهات تنمية الجماعة تنحصر أساسا في إشكالية الوعاء العفاري الذي ظل عائقا حقيقيا في إنجاز مشاريع تنموية بالمدينة .
- ✓ الحاجيات المعبر عنها بقطاع التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة وبقطاع الصيد البحري وكذا من طرف هيئة المساواة وفعاليات المجتمع المدني.
- ✓ المشاريع التي هي في طور الاتجاز بتراب الجماعة وتهم القطاعات التالية :
  - \* الماء : تثنية قناة الجر
  - \* الثقافة : بناء مركز ثقافي
  - \* المبادرة الوطنية للتنمية البشرية : استكمال بناء وتجهيز مركز لحماية الطفولة
  - \* الصحة : بناء مستشفى اقليمي
  - \* السياحة : تهيئة ممر سياحي للدراجات
  - \* البنيات التحتية الأساسية (الطرق) : بناء منشأة فنية على واد سيدي افني .
- ✓ المشاريع المبرمجة بتراب الجماعة وتهم القطاعات التالية :
  - \* التجهيز : تأهيل منظومة السلامة الطرقية
  - \* الصحة : بناء مركز صحي للصحة الانجابية
  - \* التعليم : تأهيل مدرسة التفتح الفني
  - \* الماء والتطهير السائل : تجهيز بئر لصبيب 9 لتر/ث وكذا انجاز شبكة التطهير السائل بحي المحيط (تمحروشت )
  - \* الرياضة : إحداث مركز جهوي جامعي لكرة القدم وملاعب لكرة القدم .
- ✓ سرد المشاريع المدرجة بالمحور الخامس المتعلق بالتوزيع السنوي للمشاريع والتركيز على التعديلات الواردة بشأنها .
- ✓ توزيع النسخة المعدلة لبرنامج عمل الجماعة على اعضاء المجلس قبل انعقاد الدورة .
- ✓ الإشارة الى اضافة منظومة التتبع والتقييم ضمن المحور الخامس وتتكون من الاجهزة التالية :
  - لجنة القيادة .
  - اللجنة الجماعية للإشراف .
  - مصالح التتبع والتقييم بالمجلس .
  - هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع .
- ✓ مؤشرات التقييم المعتمدة في تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2027/2022 .
  - وقد تطلت هذا العرض بعض المداخلات تمحورت حول ما يلي :
  - التطرق لمشكل العقار الذي يؤثر سلبا على التنمية بالمدينة : المطار – الثكنة العسكرية .
  - اثاره وضعية تجزئة الصداقة بحي للامريم .
  - تمديد الكورنيش واصلاح الممرات المؤدية الى الشاطئ .
  - العمل على تأهيل مداخل المدينة شمالا وشرقا وجنوبا .
  - ضرورة احداث ملحقة ادارية بحي المحيط في اطار تقريب الادارة من المواطنين .
  - التطرق للمشاريع المزمع انجازها في اطار برنامج اوراش والتي تعهدت الجماعة بدعمها بالادوات والمعدات والمواد الاولية .
- وبعد نقاش مستفيض لهذه النقطة ، وافقت اللجنة بإجماع اعضائها الحاضرين على مشروع برنامج عمل الجماعة 2027/2022 .

وبه انتهى الاجتماع على الساعة الواحدة زوالا من نفس اليوم والشهر والسنة اعلاه

## تقرير لجنة المرافق

في يوم الثلاثاء 19 يوليوز 2022، وعلى الساعة الحادية عشرة صباحا عقدت اللجنة المكلفة بالمرافق العمومية والخدمات اجتماعا بمقر رئاسة المجلس ترأسه السيد علي الرايس نائب رئيس اللجنة، وبحضور السادة

- محمد ازركي : عضو .
  - رقية بوعبيد : عضو .
- وقد حضر هذا الاجتماع الى جانب القائد رئيس الملحقة الادارية حي للامريم بالنيابة السيد بوبكر اداحيا، كل من السادة :

- حميد المحندي : مدير المصالح .
- الحسان البرنوسي : ممثل مكتب الدراسات .
- خديجة حمادي : مكلفة بمصلحة الشؤون الادارية والحالة المدنية .
- حفيظة الكرامي : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .
- جميلة اوبعيد : تقني بمصلحة تتبع المشاريع .
- عز الدين فراق : مكلف بخلية التدقيق الداخلي .
- مصطفى عاشور : رئيس مكتب حفظ الصحة .
- علي مازن : رئيس مكتب الشؤون الثقافية والاجتماعية والرياضية .
- حسان ادلشكر : مكلف بمصلحة التعمير .
- حمان مولاي احمد : رئيس مصلحة الشؤون المالية والشرطة الادارية .
- محمد ناظمي : رئيس مكتب الممتلكات .
- مبارك اركراك : رئيس مكتب الشؤون القانونية ومدير الشاطئ .
- نور الدين الفضبول : مكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض .
- بوشتي النعموي : نائب المكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض .

هذا وتجدر الإشارة إلى ان جدول اعمال هذا الاجتماع يتضمن النقاط التالية :

### 03- دراسة مشروع برنامج عمل جماعة سيدي افني 2022-2027 .

#### ❖ النقطة الثالثة :

من خلال العرض الذي تم تقديمه بخصوص مشروع برنامج عمل الجماعة 2027/2022 فقد تم التطرق الى ما يلي :

- الإشادة بالمقاربة التشاركية التي تم نهجها في إعداد برنامج عمل الجماعة 2027/2022، والتنويه بالرؤية التشارورية التي طبعت إعداد هذا البرنامج ، وإعطاء الفرصة لجميع الفعاليات من منتخبين وسلطات اقليمية ومجتمع مدني ، وهياة المساواة وتكافؤ الفرص الذين شاركوا في إعداد هاته الوثيقة التي تعد بمثابة خارطة الطريق لتسيير الشأن المحلي لجماعة سيدي افني على مدى الخمس سنوات المقبلة .
- إحاطة اللجنة بالتعديل الذي طرأ على مصفوفة المشاريع ، والذي جاء بناء على الاجتماعين المنعدين على مستوى مكتب المجلس ، حيث تمت إضافة مشروع أوراش والمشروع المتعلق بتهيئة الشوارع الى مدرسة المنطلق .

\*\*\* محاور العرض :

16. نتائج التشخيص التشاركي.



17. الحاجيات المعبر عنها.
18. المشاريع المبرمجة او التي في طور الإنجاز.
19. نتائج تحليل مالية الجماعة.
20. التوزيع السنوي للمشاريع ومنظومة تتبعها وتقييمها .
- في البداية تمت الاشارة الى عقد عدة اجتماعات في إطار مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة والتي ابتدأت منذ 2021/12/29 الى غاية 2022/07/07 ، حيث أجريت خلالها عدة مشاورات ولقاءات مع مختلف الفاعلين المحليين والاقليميين والجهويين.

- ✓ سرد الاولويات التنموية بالجماعة وفي صدارتها تهيئة كافة الأحياء الناقصة التجهيز لتحقيق عدالة بين احياء المدينة، فضلا عن المشاريع ذات البعد السياحي والثقافي والرياضي والتجاري، التي تعد روافد التنمية المستدامة في جلب الاستثمار بالمدينة، وتحسين الموارد المالية الذاتية للجماعة.
- ✓ اعتبار المؤهلات السياحية والثقافية والرياضية بالمدينة من بين نقط القوة للجماعة.
- ✓ إكراهات تنمية الجماعة تنحصر أساسا في إشكالية الوعاء العقاري الذي ظل عائقا حقيقيا في إنجاز مشاريع تنموية بالمدينة .
- ✓ الحاجيات المعبر عنها بقطاع التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة وبقطاع الصيد البحري وكذا من طرف هيئة المساواة وفعاليات المجتمع المدني.
- ✓ المشاريع التي هي في طور الانجاز بتراب الجماعة وتهم القطاعات التالية :
  - \* الماء : تثنية قناة الجر
  - \* الثقافة : بناء مركز ثقافي
  - \* المبادرة الوطنية للتنمية البشرية : استكمال بناء وتجهيز مركز لحماية الطفولة
  - \* الصحة : بناء مستشفى اقليمي
  - \* السياحة : تهيئة ممر سياحي للدراجات
  - \* البنيات التحتية الأساسية (الطرق) : بناء منشأة فنية على واد سيدي أفني .
- ✓ المشاريع المبرمجة بتراب الجماعة وتهم القطاعات التالية :
  - \*التجهيز : تأهيل منظومة السلامة الطرقية
  - \* الصحة : بناء مركز صحي للصحة الانجابية
  - \* التعليم : تأهيل مدرسة التفتح الفني
  - \* الماء والتطهير السائل : تجهيز بئر لصبيب 9 لتر/ث وكذا انجاز شبكة التطهير السائل بحي المحيط (تمحروشت )
  - \* الرياضة : إحداث مركز جهوي جامعي لكرة القدم وملاعب لكرة القدم .
- ✓ سرد المشاريع المدرجة بالمحور الخامس المتعلق بالتوزيع السنوي للمشاريع والتركيز على التعديلات الواردة بشأنها .
- ✓ توزيع النسخة المعدلة لبرنامج عمل الجماعة على اعضاء المجلس قبل انعقاد الدورة .
- ✓ الاشارة الى اضافة منظومة التتبع والتقييم ضمن المحور الخامس وتتكون من الاجهزة التالية :
  - لجنة القيادة .
  - اللجنة الجماعية للإشراف .
  - مصالح التتبع والتقييم بالمجلس .
  - هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع .
- ✓ مؤشرات التقييم المعتمدة في تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2027/2022 .
- وقد تخللت هذا العرض بعض المداخلات تمحورت حول ما يلي :
  - اثاره مشكل جودة الماء التي تتراجع باستمرار خاصة في فصل الصيف .
  - ضرورة تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز : حي المحيط – ادوفير – ادوار – عين سيدي أفني .
  - تأهيل السوق الجماعي حتى يستجيب لشروط الصحة والسلامة .

- برمجة اسواق نموذجية وسوق خاص بالسلك .
  - التأكيد على حاجة كورنيش حي المحيط للحواجز ضمانا لسلامة الساكنة والزوار .
  - ضرورة احداث نادي نسوي بحي المحيط .
  - تشغيل التليفريك لتنويع العرض السياحي بالمدينة .
  - وجوب وضع مشاريع يمكن تحقيقها واخراجها الى حيز الوجود .
  - تفعيل الاتفاقيات المتعلقة بمشروع التطهير السائل والكهرباء بحي المحيط .
  - ضرورة ادراج مشروع احداث مستوصف بحي المحيط .
- وبعد نقاش مستفيض لهذه النقطة ، وافقت اللجان الدائمة للمجلس باجماع اعضائها الحاضرين على مشروع برنامج عمل الجماعة 2027/2022 .

وبه انتهى الاجتماع على الساعة الواحدة زوالا من نفس اليوم والشهر والسنة اعلاه .

## المناقشة :

**عزيز بزايو :** وتدخّل السيد عزيز بزايو متسائلاً عن الموارد المالية المخصصة للمشاريع المدرجة ببرنامج عمل الجماعة، برسم فترة 2027/2022، ملاحظاً في ذات الوقت ان الجماعة لم تتمكن حتى من تدبير وتحسين الموارد المالية خلال موسم الاصطياف برسم هاته السنة ، والتي في مجملها حسب رأيه عبارة عن مداخيل بسيطة تتمثل في غياب مستوفقات السيارات بمجموعة من الاماكن بشاطئ المدينة على غرار جماعة مير اللفت التي حققت نتائج ايجابية في هذا المجال، مما ساهم في تعزيز مداخيل ميزانيتها، فضلا يضيف المتدخّل عن فشل تنظيم الموسم التجاري والثقافي بالمدينة، وما رافقه من تضبيع فرصة تقوية مداخيل الجماعة.

**محمّد لاشكر :** وفي معرض حديثه نوه السيد محمّد لاشكر بالمجهودات المبذولة من طرف ممثل مكتب الدراسات المتمثلة في إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة 2027/2022 الذي تم وضعه بناء على مجموعة من الاجتماعات واللقاءات التشاورية مع فعاليات المجتمع المدني والمنتخبين، مشيداً بمشروع هذا البرنامج الذي اعتبره مشروعاً غنياً يحمل في طياته مشاريع متعددة، ومتنوعة يتعين الحرص على تنفيذها والعمل بكل جدية وحزم لتنزيلها على أرض الواقع، عكس ما وقع بالنسبة لمشاريع برنامج عمل الجماعة 2022/2017 التي شهدت تعثراً ملحوظاً ، إذ لم تتجاوز نسبة إنجازها 15% ، الشيء الذي جعل عضو المجلس يتمنى إيلاء الأهمية البالغة للمشاريع الكبرى ذات التكلفة المالية المرتفعة والتحلي بالجرأة والقدرة وكذا الدفاع والترافع بشأن المشاريع التي ينبغي ان تصل نسبة إنجازها 30% وليس 15% ، كما هو الشأن بالنسبة للمشاريع السابقة، وفي سياق آخر التمس المتدخّل التدخل العاجل لتسوية بعض المشاكل المطروحة بالمؤسسة التعليمية المتواجدة بحي المحيط حيث ستتعلّل لمدة شهرين تقريباً بعد انطلاق الموسم الدراسي لهذه السنة، وهو وضع سيكون له انعكاسات وعواقب وخيمة على فلذات أكبادنا حسب رأيه، وعرج عضو المجلس على إغفال حي يدخل في المجال الحضري لمدينة سيدي افني وهو دوار عين سيدي افني الذي يعاني من غياب الحجرات الدراسية بالنسبة للتعليم الاولي، كما سجل المتدخّل غياب مشروع كهربية حي ادوار باعتباره ينتمي هو الآخر الى النفوذ الترابي للجماعة، وهو ما سيخفف من معاناة قاطني هذا الحي لعدة سنوات، وفي الأخير ناشد السيد محمّد لاشكر عموم المجلس بتظافر الجهود والترافع بشكل جماعي وبدون استثناء من أجل الدفاع على تنفيذ مشروع برنامج عمل الجماعة لخدمة التنمية المستدامة بهاته المدينة التي لازالت لم تتبوأ المكانة اللائقة بها والسير بها قدماً نحو ما هو أفضل.

**محمد ازركي :** وتدخل عضو المجلس السيد محمد ازركي معربا عن اسفه لما يقع بحي المحيط وحي بولعلام والمشاريع المتوقعة كمشروع التطهير السائل، وكذلك الثانوية الاعدادية، كما أورد المتدخل المشاكل المطروحة بقطاع الماء والصحة اللذين يستوجبان تدخلا فوريا قبل الخوض في برمجة مشاريع كبرى .

**عمر يوفيم :** وتناول الكلمة النائب الأول لرئيس المجلس ميرزا ان برنامج عمل الجماعة يعد وثيقة ترافعية ومرجعا أساسيا ، وأنها تعد خريطة الطريق بالنسبة لمجلس الجماعة خلال مدته الانتدابية الحالية، فالأمر يتطلب كما جاء على لسان عضو المجلس السيد محند لاشكر الترافع بجدية وجرأة وإرادة حقيقية لكل الفاعلين والمتدخلين من طاقم إداري ومجتمع مدني ومصالح خارجية من أجل العمل على تنزيل المشاريع التي تم تضمينها بمشروع برنامج عمل الجماعة، وذكر المتدخل في هذا المجال الماء الصالح للشرب وما سجلت بصدده من معاناة وويلات تفرض على الجميع بدون استثناء ترافعا مسؤولا ودفاعا مستميتا من أجل هاته المادة الحيوية، ولفت النائب الأول للرئيس من خلال حديثه الى ضرورة البحث عن السيولة وطرق جميع الابواب بغية توفير الاعتمادات الكفيلة بتنفيذ المشاريع، فإن هذا الأمر ليس بالهين فيجب من اليوم فصاعدا وضع يد في يد لبلوغ الأهداف المتوخاة والغايات المرجوة ضمانا لتحقيق كافة المشاريع التي وضعت ببرنامج عمل الجماعة وفق مقاربة تشاركية التي تم على إثرها التشاور والحوار مع جميع الفاعلين والهيئات المتواجدة بالمدينة حيث مرت هاته العملية من عدة مراحل التي اسندت الى مكتب الدراسات الذي يستحق الشكر والتقدير على عمله الجبار لإعداد مشروع هاته الوثيقة، وهو ما لم يتم من قبل مكتب الدراسات الذي اسندت اليه مهمة إعداد برنامج عمل الجماعة السابق. مما ساهم في ضعف نسبة انجازه، وهو ما أكده نائب الرئيس من خلال تدخله خلال دورة المصادقة على برنامج العمل السابق .

وفي الأخير أشاد السيد النائب الأول للرئيس بمشروع برنامج عمل الجماعة 2027/2022 من خلال المراحل التي مر منها منذ بداية الإعلان عن إعداده ، والذي لعب فيه المجتمع المدني أدورا طلائعية ومشاركة فعالة وهادفة مكنت من ملامسة جميع الحاجيات وإدراج المشاريع حسب أولويتها .

**عمار بهوش:** وتدخل عضو المجلس السيد عمار بهوش الذي اشاد بعمل مكتب الدراسات المتمثل في اعداد مشروع برنامج عمل الجماعة وما تضمنه من معطيات واضحة ومشاريع هادفة تروم تحقيق تنمية مستدامة و فتح افاق الاستثمار بالمدينة ، واكد في هذا الصدد على ضرورة تحمل المسؤولية من طرف مكونات المجلس من خلال توحيد الرؤى و العمل بشكل جماعي لإخراج هذا المشروع الى حيز الوجود و الحرص على تنفيذ هذا البرنامج الذي يهم ساكنة المدينة.

**عزيز يزايو:** و تناول الكلمة السيد عزيز يزايو حيث تساءل عن مآل المشروعات المتعلقة بتحلية مياه البحر و بناء المستشفى الاقليمي.

**بويكر اشو:** وفي معرض كلامه اشاد كاتب المجلس السيد بويكر اشو بالنقاش البناء من طرف اعضاء المجلس ذاهبا الى ان ذلك يدل على غيرة الجميع على مستقبل المدينة وتنميتها من خلال برنامج عمل الجماعة الذي مر من عدة مراحل بمواكبة من مكتب الدراسات ، حيث تم الأخذ بعين الاعتبار الاكراهات المادية للجماعة و نقط القوة و نقط الضعف و المشاريع المبرمجة داخل تراب الجماعة ، وكذا تصنيف المشاريع حسب الاولويات ، مشيرا في هذا السياق الى ان المحطات التي مر بها برنامج عمل الجماعة قد تخللتها نقاشات مسؤولة و معقولة من طرف اعضاء المجلس و موظفي الجماعة وكذا فعاليات المجتمع المدني ، الا ان كاتب المجلس اوضح في ذات الوقت ان هذا البرنامج لا يرقى الى تطلعات المدينة غير انه يعد ثمرة مجهود يستحق التقدير من خلال مشاركة الجميع الذين اغنوا هذا البرنامج باقتراحاتهم و آرائهم البناءة . و استرسل كاتب المجلس في حديثه ليقر بأن هذا البرنامج يعد خارطة طريق و بمثابة بوصلة تروم توجيه المسار التنموي للجماعة ، لكن سوف لن يحقق طموحات الساكنة و تطلعاتها بالرغم من انجازه 100% نظرا لان تطلعات وانتظارات الساكنة كبيرة جدا ، غير انه عبر عن تفاؤله للاشتغال على هذا البرنامج و السعي الى امكانية الحصول على مؤشرات ايجابية من حيث الانجاز و التنفيذ و افضل بكثير مما سبق ، ولن يتأتى ذلك حسب رأيه الا بمجهودات الجميع و وضع يد في يد وان يساهم كل من موقعه و العمل على اخذ مصلحة المدينة فوق كل اعتبار، بعيدا كل البعد عن الحسابات الضيقة ، وقد اكد ان رسالته في هذا الاتجاه موجهة لجميع المكونات بمختلف توجهاتها .تنصب هذه الرسالة اساسا في ازمة ترتبط بالنخبة ، اذ ليس هناك منتخبون متراصون في صف واحد، بل لوحظ اليوم ان هناك تشتت ينعكس سلبا على مستقبل المدينة سواء مع المجلس الحالي او المجالس المقبلة، وفي هذا السياق الح على العمل بجدية و حزم و مساهمة الجميع في بلورة طموحات الساكنة و الوقوف وقفة رجل واحد من اجل الترافع على الملفات الكبرى التي تشغل بال الساكنة و تقض مضجعهم ، وزاد المتحدث بالقول انه يجب رد الاعتبار للمؤسسة المنتخبة اي مؤسسة جماعة سيدي افني التي تعتبر مؤسسة دستورية ، لذا يتعين طرح سؤال حول مكانة الجماعة في اوساط الساكنة من أجل رفع اللبس بالنسبة لدور المنتخب بالجماعة ، ذاهبا الى ان العديد منهم يعتبرون الجماعة بمثابة بقرة حلوب، ودعا في هذا المضمار إلى العمل على تقوية الجماعة و التفكير في الاجابة عن مجموعة من الاسئلة اجملها كاتب المجلس فيما يلي : من يقف اليوم وراء مشكل الحي الصناعي؟ من يقف وراء عدم تفعيل آليات المراقبة بالميناء لتتيح مداخيل سوق السمك المحددة في نسبة 3% لفائدة الجماعة ؟ من يقف امام عدم استخلاص الواجبات و الرسوم الجماعية من طرف المواطنين و المساهمة في خلق المشاكل بالنسبة لموظفي الجبايات لدى قيامهم بالمهام المنوطة بهم في هذا الصدد؟

**الرئيس :** وفي إطار نقطة نظام ذكر السيد الرئيس انه لم يعمد الى تطبيق مقتضيات النظام الداخلي بخصوص التوقيت المحدد للتدخلات، ملفتا عموم المجلس انه فسح المجال لكافة الاعضاء ان يتدخلوا بكل اريحية والأخذ القسط الوافر لكل مداخلة .

**مولاي عبد الله الوجداني :** وأشار رئيس لجنة التعمير السيد مولاي عبد الله الوجداني في تدخله الى وجوب الإجماع اثناء التصويت من طرف السادة اعضاء المجلس على كل ما له علاقة بالمصلحة العامة، كما يجب معارضة كل ما من شأنه ان يمس بمصلحة الساكنة، فلا بد اذن من التعاون وتوحيد الرؤى على حد تعبيره .

**الرئيس :** وتناول الكلمة رئيس المجلس مجيبا على مجموعة من تساؤلات السادة أعضاء المجلس، فمن خلال الرد على تنظيم موسم الاصطياف ابرز ان المجلس لازال في بداية ولايته وسيتم خلال السنة المقبلة الاعداد الجيد للموسم التجاري والثقافي والذي كان من المقرر تنظيمه برسم هاته السنة، وكذلك تنظيم المهرجان وإعادة إحياء مثل هذه المناسبات بالمدينة، لكن لم يتم ذلك لأسباب تتعلق بالإكراهات المالية على مستوى ميزانية الجماعة برسم سنة 2022، ، ثم تطرق للإجابة عن المستوفقات مبرزا ان هذا المشكل مطروح على المستوى الوطني ساهم فيه اصحاب البدلات الصفراء، إلا انه مع ذلك قد بادرت الجماعة الى إعداد دفتر حملات يهدف الى تنظيم هذا النشاط وتم الإعلان عن نشر الصفقة المتعلقة بهذا الصدد ولم تتوصل الادارة بأي طلب عروض في هذا المجال، ولتدارك هاته الاختلالات المسجلة في هذا المضمار وتفادي الفوضى التي يشهدها هذا النشاط خصوصا بالفضاء المتواجد امام فندق ايت باعمران. عملت الجماعة على تكليف مساعد تقني بالجماعة لتدبير هذا المرفق بصفة مؤقتة وبثمن رمزي محدد في 1.00 درهم واحد. ثم انتقل السيد الرئيس للإجابة عن المشكل المتعلق بالماء الصالح للشرب مبرزا ان هذا الموضوع كان من بين النقط المدرجة بدورة المجلس العادية لشهر ماي بحضور ممثلي القطاع الوصي وعرفت هاته النقطة نقاشا مستفيضا تم من خلالها التنبيه الى هاته الوضعية التي تعاني منها المدينة حاليا خلافا للاعتقاد السائد في اوساط الساكنة المتمثل في عدم قيام المجلس بالدور المنوط به من اجل التدخل لدى الجهات المعنية من اجل ايجاد حل عاجل لتسوية هاته الوضعية، وهو ما ليس صحيحا بل العكس من ذلك يردف السيد الرئيس، لافتا الى انه قد عقدت عدة اجتماعات و لقاءات مع الجهات المختصة إقليميا و جهويا حول الانقطاعات المتكررة للماء. اما بالنسبة لمشكل التطهير السائل بحي المحيط اوضح السيد الرئيس ان هناك اتفاقية شراكة ما بين الجهة و الجماعة و المكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح لشرب -قطاع الماء- وقد قطعت هاته الاتفاقية مجموعة من المراحل حيث تمت احالتها على مصالح وزارة الداخلية، وبخصوص تحلية مياه البحر أفاد السيد الرئيس انه من بين المشاريع التي عرفت تعترا و عراقيل من طرف بعض المواطنين مما ساهم في توقفه لمدة سنة فضلا ، عن تعرض كتابي تم وضعة من طرف أحد

الأشخاص لدى مصالح الجماعة حول مرور قنوات الماء فوق الأرض التي تعود الى ملكيته، مما ساهم في تغليب الرأي العام المحلي أشيرت فيه اصابع الاتهام لعضو المجلس السيد محمد بابرياش الذي لم يتوان قط في تقديم المساعدة لفائدة الجماعة ، ويساهم دائما في خدمة المصلحة العامة من املاكه الخاصة. واورد السيد الرئيس بهذا الخصوص بوجود قناة تعود للمياه و الغابات و املاك الدولة، ولحظة هذا الملف فقد بادر هذا المجلس الموقر الى القيام بعملية التصفيف التي تعتبر سابقة من نوعها في تاريخ المجالس المنتخبة بالمدينة، وموازة مع ذلك فقد تم توفير الاعتمادات استعدادا لإداء الواجبات المترتبة عن هاته العملية، التي من شأنها ان تنهي معاناة الساكنة والاستشراف الى مستقبل متفائل، وربط السيد الرئيس تسوية هذا المشكل باللجوء الى ايجاد حلول بالنسبة للآبار المتواجدة بالمدينة ودعوة المدير الاقليمي من اجل إجراء معاينة بعين المكان مباشرة بعد الانتهاء من اشغال هاته الدورة، داعيا الى من يرغب من أعضاء المجلس المشاركة في هاته المعاينة للوقوف عند مكامن الخلل الحاصل في هذا الصدد الذي يتسبب في انقطاع الماء سيما خلال موسم الصيف ، كما نبه الى ذلك السيد محمد بابرياش في العديد من المناسبات يضيف السيد الرئيس.

ومن جهة اخرى تطرق السيد الرئيس الى الموضوع المرتبط بالمستشفى الاقليمي حيث أفاد في هذا المضمار انه تم الإعلان عن الصفقة المتعلقة بهذا المشروع وان جميع الإجراءات ذات الصلة هي في طور الإنجاز.

وفي الأخير ركز السيد الرئيس على أهمية برنامج عمل الجماعة 2027/2022 الذي تمت صياغته بمقاربة تشاركية بمعية جميع المتدخلين من أجل جعله وثيقة للترافع لدى الجهات المعنية بغية تنفيذه وانجاز المشاريع التي يتضمنها، مما سيعطي قيمة مضافة لعمل هذا المجلس الذي حرص منذ ولايته على تسوية العديد من الملفات منها ما هو مرتبط بالحي الصناعي، حيث سيتم استرجاع أربع بقع منه ابتدائيا لصالح الجماعة، بالإضافة الى تهيئة الاحياء الناقصة التجهيز والذي ستوصل الجماعة بموجبها على غلاف مالي مهم جدا إثر اللقاء الذي أجري مع السيدة وزيرة الاسكان وإعداد التراب .

**احمد بوفاهيم :** وتدخل النائب الثاني للرئيس السيد احمد بوفاهيم في إطار نقطة نظام داعيا الى التقيد بجدول اعمال الدورة .

**ادريس اشنيص :** وفي إطار نقطة نظام نبه السيد ادريس اشنيص ان هناك اشخاص داخل القاعة يقومون بتصوير مجريات الجلسة دون معرفة هويتهم ولا يتوفرون على بطاقة مهنية تفيد انهم صحفيين او منتمين لمنبر اعلامي معين، مما يجب في نظر المتدخل ضبط مثل هاته الامور التي لوحظ تكرارها غير ما مرة، وفي سياق تدخله حول برنامج عمل الجماعة لاحظ ان هناك من يقول ان المجلس ينقسم الى فئتين : فئة تريد التصويت في إطار المصلحة العامة، وفئة تتجه الى العكس من ذلك . وحسب اعتقاده فإن هذا الكلام

غير صحيح إذ لا يجب على عموم المجلس ان يعي بان هناك اغلبية ومعارضة من الناحية الدستورية مضيفا ان الامور تسير وفقا للتوجهات والمواقف الشخصية للأفراد ، والتي يتعين احترامها بشكل عام، ومن جانب آخر عبر المتدخل عن تفاؤله لولاية هذا المجلس الذي يضم اعضاء يشغلون مناصب عالية على المستوى الوطني والجهوي، منها منصب الوزير المنتدب لدى رئيس الحكومة المكلف بالعلاقات مع البرلمان، والناطق الرسمي باسم الحكومة ومناصب في المجال الرياضي يتمثل في رئيس عصابة جهة كلميم وادنون لكرة القدم وكذا عضوية رئيس المجلس بالمكتب التنفيذي للجامعة الملكية المغربية لكرة القدم ورئيس لجنة الانظمة بها، كما يضم المجلس مهندسا ، وهو ما سيضمن لامحالة حسب رأي المتحدث تحقيق التنمية المستدامة لهذه المدينة، وسيرفع من مستوى الترافع والدفاع عن الملفات التي تستأثر باهتمام المجلس والساكنة سواء بسواء .

وفي هذا الاتجاه تطرق السيد ادريس اشنيص للمشكل المتعلق بندرة المياه والانقطاع المتكرر بهذا الشأن ، ذاهبا الى ان هذا المشكل مطروح على الصعيد الوطني، وان مدينة سيدي افني ليست استثناء، ملفتا في هذا المضمار ان صاحب الجلالة نصره الله اعطى الإنطلاقة لبرنامج طموح وكبير بتكلفة مالية تقدر تقريبا ب 100 مليار درهم على مدى سبع سنوات من أجل ايجاد حلول آنية ومستقبلية لهذه المعضلة، وقد أورد ان مدينة سيدي افني تعاني من هذا المشكل بشكل عام، وحي المحيط بشكل خاص حيث يعاني من هذا المشكل بحدة كبيرة ، مما يستوجب تدخلا فوريا من طرف الجماعة والسلطة المحلية لمعالجة هذا الوضع، إذ لا يمكن حسب رأيه وغير مقبول ان يعيش حي المحيط بدون ماء لمدة خمسة عشرة يوما، خلافا لوسط المدينة التي يتم تزويدها بالماء إما خلال الفترة الصباحية من كل يوم او على رأس كل 48 ساعة، ذاهبا الى ان هذا التوزيع يعتبر مقبولا على العموم، وفي خضم هاته الوضعية التمس المتدخل ذكر اسم الشخص الذي تقدم بتعرض حول مرور قنوات المياه بمدخل المدينة ، ليس تشهيرا بل هذا من حقه نظرا لتملكه للأرض المعنية بتمرير هاته القنوات، ولا مناص من تعويضه إما من طرف الدولة او الجماعة او المجلس الاقليمي او من طرف مجلس الجهة ، تفاديا لتوقف المشروع الذي يستهدف ساكنة المدينة برمتها ، وحرمان حي المحيط من الماء بشكل يومي .

**مصطفى بيتاس** :و تدخل عضو المجلس السيد مصطفى بيتاس معربا عن سعادته لحضور اشغال هاته الدورة الاستثنائية التي يعقدها مجلس جماعة سيدي افني ، مؤكدا في ذات الوقت انه كان دائما حريصا على حضور دورات المجلس الا ان الانشغالات و المهام المنوطة به حالت دون الالتزام بذلك. كما تقدم بالشكر للسيد رئيس المجلس على تفاعله الايجابي بخصوص تغيير موعد برمجة الدورة يوم الخميس الذي ينعقد فيه اجتماع مجلس الحكومة. وتطرق عضو المجلس السيد مصطفى بيتاس الى صلب هاته النقطة حيث اعتبرها في منتهى الاهمية لما لها من انعكاسات على المسلسل التنموي بالنسبة لإقليم سيدي افني ، ذاهبا الى انه



سوف لن يتحدث عنها منذ البداية ولن يرجع بشأنها الى الوراء و بالنسبة للمشاريع المقترحة ، مؤكدا في هذا السياق ان النقاش يجب ان ينصب على الفصل الرابع من مشروع برنامج عمل الجماعة ، وذلك بعد قراءته بشكل سريع دون ضبط جميع العناصر المكونة لهذا الملف. الا ان مربط الفرس يضيف المتحدث انه يكمن في التساؤل عن اسباب و دواعي رصد جماعة سيدي افني ، مجيبا في ذات الوقت ان هاته الاخيرة تعد من بين عدد الجماعات البالغ عددها 1503 جماعة ترابية بالمملكة المغربية ، وان الاحتياجات التنموية تختلف من جماعة الى اخرى. ومن هذا المنطلق وجه عضو المجلس كلامه لمكتب الدراسات مبرزا ان هذا الاخير قام بجمع المشاريع ، وهذا العمل يستحق الشكر من طرف الجميع. فضلا عن المجهودات المبذولة من طرف مكتب الدراسات فيما يتعلق بطرق التمويل وذلك من خلال الفرضيات المعتمدة في هذا الصدد. الا ان هاته الطريقة تبقى طريقة كلاسيكية بالنسبة للتمويل من حيث ارتباطها بصندوق التجهيز الجماعي FEC الذي من المعروف انه يركز على التوفر على الموارد المالية. رغم ان الاشكالات المطروحة على مستوى تعبئة الموارد المالية التي تمت الاشارة اليها بالثقل الاول و الثاني من مشروع برنامج عمل الجماعة الا انه لم يتم الاليات المبتكرة الجديدة المنصوص عليها في القانون المتاحة لدى القطاع الخاص. ومن شان هاته الاليات الاستفادة وفق منظومة بنسبة 12% مع ترك البث في البرامج للجهات المختصة ، وذكر في هذا السياق تجربة مدينة اكادير التي استطاعت تعبئة ما مجموعه 1.4 مليار درهم، اي بمبلغ مضاعف لما يمكن ان تحتاجه جماعة سيدي افني طيلة الخمس سنوات المقبلة، مما جعل عضو المجلس يطرح إعادة التفكير في الفصل الرابع باعتباره المدخل الاساس ، وإلا ان الجماعة ستبقى في وضعية باقي الجماعات البالغ عددها 1502 جماعة من حيث الاحتياجات المرتبطة بالتنمية، وبالنظر الى اختلاف الوضع المعاش.

وتحدث المتدخل عن الامكانيات، ذاهبا الى أنه يمكن المصادقة على جزء منها دون الجزء الآخر، وهنا عاد ليثير مسألة الاليات المبتكرة الحديثة ، خاصة وأن الجماعة لا تتوفر على الاعتمادات الكافية، مما اعتبره مدخلا اساسيا لدعم قدراتها وتقويتها ، رغم أنها - يردف المتحدث - عملية معقدة تحتاج الى مجموعة من اللقاءات على المستوى المركزي، فضلا عن العمل على الرفع من قيمة المداخل في غضون السنة الجارية، ووضح عضو المجلس ان الجميع متفق على نفس البرامج والمشاريع، إلا أن التمويل هو المشكل الأساسي المطروح بحدّة بالنسبة لتمويل هاته المشاريع كالإنارة والماء والرياضة و الجمالية. وفي هذا المضمار استدرك المتحدث موردا ان هذا البرنامج لا يتوفر على السمة المميزة لإقليم سيدي افني، متسائلا : هل الامر يتعلق بتجميع المشاريع؟ هل نريد مدينة سيدي افني ان تكون مستقبلا سياحية؟ صناعية ؟ او فلاحية ؟ هل نريدها مدينة في مجال الصيد البحري ؟ وتابع عضو المجلس كلامه مؤكدا على ان هاته السمة غير متوفرة بمشروع البرنامج ، مما يجعل المشاريع الواردة به مجزأة على قطاعات مختلفة ، الشيء الذي سيساهم في فقد تلك البصمة المراد إضفاؤها على مدينة سيدي افني مستقبلا، وهو ما يتطلب تكثيف الجهود

من أجل الحصول على رؤية حقيقية للمدينة خلال مسار ولاية المجلس الحالي في أفق سنة 2027، او رؤية على المدى البعيد للمجالس المتعاقبة.

وانتقل السيد مصطفى بايتاس الحديث عن المشاريع المقترحة ، حيث ذكر منها إصلاح التيليفريك مبينا انه يتوفر على مواصفات ومعايير تجارية ، فتساءل في هذا الإطار عن مدى تغطية مبلغ 22 مليون درهم لإصلاح هاته المعلمة المتميزة بالمدينة، فضلا عن مدى وجود دراسة تم إنجازها حول هذا المشروع، كما تطرق الى المآثر التاريخية موضحا انها تخضع لمساطر تنظيمية واجراءات قانونية، وان الجزء الكبير من هاته المآثر لازال تابعا لوصاية خارجية، وفي ذات الوقت ابرز ان إن إصلاح بنائية – البكادوريا - بمبلغ 400.000.00 درهم سيكون موضوع مساءلة من لدن مجلس الحسابات، سيما وان المبلغ سيتم توظيفه لإصلاح بنائية غير تابعة للجماعة، وهو ما يفرض التشاور مع مالكي هاته المؤسسات، كما هو الشأن بالنسبة للمركز المسمى : سيرفانتيس - بطنجة.

وخلص السيد عضو المجلس الى انه يتعين التوفر على اسس سليمة لبناء مشروع متكامل، مؤكدا على إعداد وتوفير الوثائق المتعلقة بالدراسات ، وكذا إعطاء الاهمية القصوى لمستقبل مدينة سيدي افني، وان تلعب دورها الفعال لتمثيلية حقيقية ، وذلك من خلال استيعاب مختلف السمات المتوفرة لدى الجماعة من أجل إعطاء صورة متكاملة للمشاريع المزمع إنجازها ، سواء من الناحية السياحية او في مجال الصيد البحري، وفي هذا الإطار أكد على وجوب تقديم وثيقة تتوفر على كافة العناصر بشكل كامل والدخول في شراكات جديدة بعيدا عن الطرق الكلاسيكية ذات الصلة بصندوق التجهيز الجماعي ، والسير وفق التوجهات الجديدة والاعتماد على البرمجة الثلاثية وطرح البدائل، وتوظيف الإنخراط الجماعي الذي يعد ضروريا وإجباريا في سبيل تنمية المدينة ، بالرغم من الاختلافات وتموقعات المنتخبين في تسيير الشأن المحلي، وزاد في نفس الوقت للتركيز على وضع المشاريع حسب اولوياتها على مدى السنوات الخمس المقبلة والوصول الى محصلة نسبية في افق سنة 2027 ، تفاديا للعمل ضد التيار الذي سوف ينعكس سلبا على مشروع برنامج عمل الجماعة، مستدلا في هذا النطاق بالحي الصناعي الذي بودل فيه مجهود من أجل استرجاع بعضا من بقعه الارضية ، لكن يبقى الأمر في مدى إبراز قيمته وجاذبيته من أجل جلب المستثمرين لمزاولة انشطتهم بالمنطقة الصناعية، ومن خلال ذلك أكد عضو المجلس السيد مصطفى بايتاس على الجاذبية ضمن مشروع برنامج العمل الذي تمت الإشارة إليها والتي تبقى مدرجة بشكل منفرد وليس بشكل متجانس وواضح.

عمر بوفيم : وتدخل النائب الاول للرئيس موضحا انه قد استمع بإمعان للتدخل الوارد على لسان عضو المجلس السيد مصطفى بايتاس، ملاحظا ان التصور العام بخصوص هذا البرنامج يسير في اتجاه آخر، وهذا يتطلب الإدلاء بالبدائل والاقتراحات أثناء هاته الدورة ، وذلك من أجل تعديل هذا المشروع،

والخروج بوثيقة منسجمة ومتكاملة الأطراف، مشيرا الى انه يتعين الاخذ بعين الاعتبار لهدر الزمن التنموي، والحرص على وضع برنامج عمل قبل نهاية هاته السنة قبل فوات الأوان. علما ان كافة اعضاء المجلس قد توصلوا بمشروع هذا البرنامج الذي شرع في اعداده منذ ستة اشهر ، وذلك من اجل تعديله وتنقيحه خلال هاته الدورة .

مدير المصالح : وأعطيت الكلمة لمدير المصالح الذي افاد من خلال تدخله ان البطائق التقنية المتعلقة بالمشاريع تعتبر من ضمن مكونات برنامج العمل والتي سوف يتم اعدادها ارفاقها بهذا الاخير.

ادريس اشنيض : وتطرق السيد ادريس اشنيض لموضوع العقار مبرزا انه بات يؤرق بال المجلس والمدينة على حد سواء ، مطالبا بوضع حل آني لهاته الوضعية التي ساهمت في تعطيل التنمية بالمدينة، وخص المتدخل بالذكر الثكنة التابعة للقوات المساعدة المتواجدة بشارع الميناء ، والثكنة العسكرية المتواجدة بحي للامريم.

محمند لاشكر : وتدخل عضو المجلس السيد محند لاشكر مقترحا التصويت على مشروع برنامج عمل الجماعة مع إضافة الملاحظات الواردة بشأنه، وفي سياق آخر تساءل عضو المجلس عن المبلغ المخصص لفائدة مكتب الدراسات الذي قام بإنجاز برنامج عمل الجماعة.

الرئيس : وردا على هذا التساؤل أبرز السيد رئيس المجلس انه يعد أمرا بالصرف ، وأن الجهات المسؤولة على المحاسبة هي وزارة الداخلية والمفتشية العامة للمالية ومجلس الحسابات، وفي ذات الوقت اعلن السيد الرئيس انه رهن الإشارة للإطلاع على هاته الأمور التي لها صلة بمالية الجماعة ولا يرى مانعا في ذلك.

وبعد نقاش مستفيض، أحال السيد الرئيس هاته النقطة على التصويت.

ويجدر التذكير بالتحاق السيدين مبارك اجابدي وعلي الرايس عند بداية النقطة الثالثة .

## النقطة المتعلقة ب دراسة مشروع برنامج عمل جماعة سيدي افني

2027- 2022

➤ إن مجلس جماعة سيدي افني المجتمع في إطار الدورة الاستثنائية المنعقدة يوم الاثنين 22 غشت 2022

➤ طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات .  
بعد دراسة المجلس للنقطة المتعلقة ب دراسة مشروع برنامج عمل جماعة سيدي افني 2027- 2022 .

وبعد اللجوء الى عملية التصويت العلني

➤ وحيث ان عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

➤ عدد الأعضاء الحاضرين : 26  
➤ عدد الأصوات المعبر عنها : 26  
✓ عدد الأعضاء الموافقين : 26 وهم السادة: رشيد البطاح- بوبكر اشو- محمد المزدوغي- احمد بوفايمرقية بوعبيد- ادريس اشنيص- محمد بابرياش- مولاي عبد الله الوجداني- لحسن لكواس- علي بابرياش- مينة همام- رشيد زكي- احسان كاكاء- عمر بوفيم -مصطفى بايتاس- محند لاشكر- عزيز بزايو- محمد بوهوش- فتيحة بنيران- اشواق الوادي- عمار بهوش- كلثومة ابوالمصالح- الزهرة العود- محمد ازركي- امبارك اجبابدي- علي الرايس.

✓ عدد الأعضاء الراضين : 00

✓ عدد الاعضاء الممتنعين عن التصويت : 00

يقرر ما يلي:

وافق أعضاء مجلس جماعة سيدي افني الحاضرين والبالغ عددهم 26 بالإجماع على برنامج عمل

جماعة سيدي افني 2027- 2022 الوارد بصلب المحضر اعلاه ، مع تسجيل الملاحظة التالية :

\*حذف مشروع تشغيل التليفريك الوارد بالتوزيع السنوي للمشاريع تحت رقم 45 .

كاتب المجلس  
جماعة سيدي افني  
المجلس  
بوبكر اشو

رئيس المجلس  
جماعة سيدي افني  
الرئيس  
إمضاء الرئيس  
شريف البطاح

## النقطة الرابعة

النقطة المتعلقة ب: الدراسة والمصادقة على اتفاقية الشراكة والتعاون في مجال التكوين وتقوية القدرات لفائدة موظفي الجماعات الترابية التابعة لإقليم سيدي افني .

### العرض:

الرئيس : بخصوص هاته النقطة ، اشار السيد الرئيس الى انه تم التوصل بمراسلة من طرف السيد عامل الاقليم بشأن ادراج اتفاقية الشراكة والتعاون في مجال التكوين وتقوية القدرات لفائدة موظفي الجماعات الترابية التابعة لإقليم سيدي افني بجدول اعمال هاته الدورة ، حيث جاء نصها مرفقا بنسخة من مشروع الاتفاقية وذلك كما يلي :

24 JUN 2022

سيدي افني في

المملكة المغربية

وزارة الداخلية

ولاية جهة كلميم وادنون

إقليم سيدي افني

\*\*\*

عدد ..... اعم من الرقم بالم ت م

3326



عامل إقليم سيدي افني

الى

السيدة والسادة رؤساء الجماعات الترابية

تحت إشراف السلم الاداري

**الموضوع:** حول تنفيذ برنامج التكوين المستمر لفائدة موظفي الجماعات الترابية بالإقليم.

**المرجع :** كتابي عدد 1574 بتاريخ 22 مارس 2022.

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد ، فعلاقة بالموضوع والمرجع المشار إليهما أعلاه ، والمتعلقين بتنفيذ برنامج التكوين المستمر لفائدة الأطر الإدارية والتقنية العاملين بالجماعات الترابية التابعة للنفوذ الترابي لإقليم سيدي افني ، هذا البرنامج يتضمن مجموعة من المواضيع في مجالات مختلفة مرتبطة بصورة مباشرة بصلاحيات واختصاصات المجالس الترابية ، حيث تم اعتمادها بعد دراسة الاستثمارات المعبئة من طرف الموظفين المستهدفين بهذه التكوينات.

وتجدر الإشارة أن تنظيم الدورات التكوينية سيتم بتنسيق وشراكة بين مصالح هذه العمالة و الجماعات الترابية المعنية والمديرية العامة للجماعات الترابية- مديرية تنمية الكفاءات والتحول الرقمي ، وذلك في إطار اتفاقية شراكة وتعاون تحدد التزامات الأطراف المتعاقدة.

وعليه يشرفني أن أطلب من سيادتكم العمل على إدراج الاتفاقية المرفقة بهذا الكتاب ، في

جدول أعمال أقرب دورة لمجالسكم قصد التداول فيها والموافقة عليها.

والسلام



4562  
17 JUN 2022

سيداتي الزين

نص الاتفاقية :



المملكة المغربية

وزارة الداخلية

ولاية جهة كلميم وادنون

إقليم سيدي إفني

المديرية العامة للجماعات المحلية



مديرية تنمية الكفاءات والتحول الرقمي

# اتفاقية الشراكة والتعاون في مجال التكوين وتقوية القدرات لفائدة موظفي الجماعات الترابية التابعة لإقليم سيدي إفني

----

2022

- بناء على الظهير الشريف بمثابة قانون رقم 1.75.168 بتاريخ 25 صفر 1397 (15 فبراير 1977) المتعلق باختصاصات العامل، كما تم تعديله وتتميمه بالظهير الشريف بمثابة قانون رقم 1.93.293 المؤرخ في 19 من ربيع الآخر 1414 (6 أكتوبر 1993) ؛
- وعلى الظهير الشريف رقم 1.15.84 صادر في 20 رمضان 1436 (7 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 112.14 المتعلق بالعمالات والأقاليم.
- وعلى الظهير الشريف رقم 1.15.85 الصادر في 20 رمضان 1436 (7 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات ؛
- وعلى المرسوم رقم 2.19.1086 الصادر في 4 جمادى الآخرة 1441 الموافق ل (30 يناير 2020) بتحديد اختصاصات وتنظيم وزارة الداخلية، لاسيما المادة 25 منه ؛
- وعلى المرسوم رقم 2-08-568 بإحداث أجرة عن الخدمات المقدمة من قبل مديرية تأهيل الأطر الإدارية والتقنية التابعة لوزارة الداخلية ؛
- وعلى المرسوم رقم 02.17.451 الصادر في 4 ربيع الأول 1439 الموافق لـ 23 نونبر 2017 بسن نظام المحاسبة العمومية للجماعات ومؤسسات التعاون بين الجماعات؛
- والرسوم رقم 2.17.450 صادر في 4 ربيع الأول 1439 ( 23 نونبر 2017) بسن نظام للمحاسبة العمومية للعمالات والأقاليم ومجموعاتها.
- وعلى المرسوم رقم 2.05.1366 الصادر في 29 شوال 1426 (2 ديسمبر 2005) المتعلق بالتكوين المستمر لفائدة موظفي وأعوان الدولة ؛
- وبناء على القرار المشترك لوزير الداخلية ووزير الإقتصاد والمالية رقم 1356.18 صادر في 13 شعبان 1439 ( 30 ابريل 2018) بتحديد تبويب ميزانية الجماعة.
- وبناء على القرار المشترك لوزير الداخلية ووزير الإقتصاد والمالية رقم 1355.18 صادر في 13 شعبان 1439 بتحديد تبويب ميزانية العمالة او الاقليم.
- وعلى مقرر المجلس الإقليمي برسم دورته .....
- وعلى مقررات الجماعات أطراف الاتفاقية برسم دوراتها .....

الأطراف المتعاقدة:

- وزارة الداخلية، من خلال المديرية العامة للجماعات الترابية - مديرية تنمية الكفاءات والتحول الرقمي،

من جهة

- الكتابة العامة لإقليم سيدي إفني،

من جهة

- المجلس الإقليمي لسيدي إفني، في شخص ممثله رئيس المجلس؛
- الجماعة الترابية سيدي إفني، الممثلة في شخص رئيسها؛
- الجماعة الترابية الأخصاص، الممثلة في شخص رئيسها؛
- الجماعة الترابية بوطروش، الممثلة في شخص رئيسها
- الجماعة الترابية سبت الناور، الممثلة في شخص رئيسها
- الجماعة الترابية ابضر، الممثلة في شخص رئيسها
- الجماعة الترابية تيغبرت، الممثلة في شخص رئيسها
- الجماعة الترابية أنفك، الممثلة في شخص رئيسها
- الجماعة الترابية أيت الرخاء، الممثلة في شخص رئيسها ✕
- الجماعة الترابية سيدي عبد الله اوبلعيد الممثلة في شخص رئيسها
- الجماعة الترابية سيدي امبارك، الممثلة في شخص رئيسها
- الجماعة الترابية سيدي احساين او علي، الممثلة في شخص رئيسها
- الجماعة الترابية مستي، الممثلة في شخص رئيسها؛
- الجماعة الترابية اسبويا، الممثلة في شخص رئيسها؛
- الجماعة الترابية امي نفاست، الممثلة في شخص رئيسها؛
- الجماعة الترابية اثنين املو، الممثلة في شخص رئيسها؛
- الجماعة الترابية تنكرفا، الممثلة في شخص رئيسها؛
- الجماعة الترابية ميرالفت، الممثلة في شخص رئيسها؛
- الجماعة الترابية تيوغزة، الممثلة في شخص رئيسها؛
- الجماعة الترابية اربعاء ايت عبد الله، الممثلة في شخص رئيسها؛

من جهة أخرى



تم الاتفاق بين الأطراف على ما يلي :

### المادة الأولى: موضوع و أهداف الاتفاقية

تندرج هذه الاتفاقية في إطار مواكبة الجماعات الترابية في ميدان التكوين وتنمية الكفاءات ودعم القدرات لفائدة الأطر والأعوان التابعين لها.  
كما تهدف هذه الاتفاقية إلى تحديد الإطار والشروط والإجراءات العملية للتعاون والشراكة فيما بين الجماعات الترابية التابعة لإقليم سيدي افني ومديرية تنمية الكفاءات والتحول الرقمي التابعة للمديرية العامة للجماعات الترابية بوزارة الداخلية.

### المادة الثانية : محاور التعاون و الشراكة

- المواكبة البيداغوجية ؛
- التحسيس والإعلام ودعم القدرات لفائدة موظفي الإدارة الترابية لإقليم سيدي إفني.
- التكوين و دعم القدرات وتنمية الكفاءات لفائدة الأطر والأعوان التابعة للجماعات الترابية بإقليم سيدي افني ؛
- مواكبة الجماعات الترابية في كل ما يتعلق بالتكوين والتدريب ودعم القدرات و تنمية الكفاءات.

### المادة الثالثة : برنامج الاتفاقية

يعمل الأطراف المتعاقدة من خلال هذه الإتفاقية، على وضع برنامج سنوي للتحسيس والإعلام والتكوين ودعم القدرات وتنمية الكفاءات ، لفائدة الأطر والأعوان العاملين بالجماعات الترابية.  
يتم وضع هذا البرنامج بتنسيق وتعاون بين الأطراف المتعاقدة تحت رئاسة السيد عامل الإقليم بداية كل سنة.

### المادة الرابعة: التزامات الأطراف

تعمل الأطراف المتعاقدة على إنجاز هذا المشروع وفق ما يلي:

❖ بالنسبة لوزارة الداخلية:

- تعمل مديرية تنمية الكفاءات والتحول الرقمي بوزارة الداخلية على :
- تكوين المكونين والمسؤولين عن التكوين على مستوى الجماعات المعنية؛
- المواكبة في وضع البرنامج السنوي للتحسيس والإعلام والتكوين ودعم القدرات وتنمية الكفاءات مع الكتابة العامة لإقليم سيدي إفني؛

- المساهمة في تنفيذ البرنامج عبر تعبئة شبكة المكونين الداخليين وتقاسم مصوغات التكوين؛
- ❖ بالنسبة للكتابة العامة لإقليم سيدي إفني:

- تعمل على التنسيق مع جميع الجماعات الترابية المعنية، لتحديد الحاجيات وجدولتها في برنامج سنوي وتسهر على تنظيم الدورات التكوينية؛
- توفير الفضاءات واللوازم البيداغوجية؛
- تقييم الدورات التكوينية وموافاة الجماعات المعنية بتقارير التقييم؛

#### ❖ بالنسبة للجماعات الترابية:

- تعمل على تحديد الفئة المستهدفة من التكوين؛
- رصد مساهماتها المالية في ميزانياتها سنويا وفق ما يلي:

المساهمة المالية (بالدرهم)	الجماعات الترابية
	المجلس الإقليمي لسيدي إفني
	الجماعة الترابية سيدي إفني
	الجماعة الترابية الأخصاص
	الجماعة الترابية ميرالفت
	الجماعة الترابية تيوغزة
	الجماعات الترابية الأخرى
	المجموع

بعد تنفيذ برنامج التكوين يتم استعمال المبالغ المالية المتبقية في تنفيذ برنامج التكوين للسنة الموالية.

#### المادة الخامسة: تحويل مساهمات الأطراف.

تحول المساهمات المالية للجماعات إلى حساب المجلس الإقليمي لسيدي إفني المفتوح بقباضة سيدي إفني.

#### المادة السادسة: صرف المساهمات

يتم صرف مساهمات الأطراف المتعاقدة لتمويل :

❖ نفقات الإطعام والإيواء لفائدة المكونين والمستفيدين من التكوين ؛

❖ المطبوعات ولوازم التكوين؛

#### المادة السابعة : مدة الاتفاقية

تمتد مدة هذه الاتفاقية على مدى ثلاث (3) سنوات ابتداء من سنة 2022، وتجدد تلقائيا ما لم يكن هناك اعتراض من أحد الأطراف المتعاقدة.

## المادة الثامنة: المتبع.

تتولى لجنة مشتركة بين الأطراف الموقعة برئاسة السيد عامل إقليم سيدي إفني أو من يمثله على:

- ✓ السهر على تنفيذ بنود الاتفاقية؛
  - ✓ تقييم حصيلة برنامج التكوين المستمر؛
  - ✓ تقديم اقتراحات بخصوص برنامج التكوين ومراقبة التزامات وتعهدات جميع الأطراف؛
- وتجتمع هذه اللجنة، مرتين في السنة على الأقل.

## المادة التاسعة: فض النزاعات حول الاتفاقية

كل نزاع ناتج عن تأويل أو تنفيذ هذه الاتفاقية يحال على السيد عامل إقليم سيدي إفني ، لدراسته وإيجاد الحلول الملائمة له في إطار التراضي.

## المادة العاشرة: مراجعة الاتفاقية

كل تعديل أو إضافة لبنود هذه الإتفاقية يتم باقتراح من اللجنة المشتركة المنصوص عليها في المادة الثامنة وبموافقة الأطراف المتعاقدة، ويكون هذا التعديل أو الإضافة موضوع ملحق لهذه الاتفاقية، وتتم المصادقة عليه من طرف الأطراف الموقعة.

## المادة الحادية عشر: دخول الاتفاقية حيز التنفيذ

يسري مفعول هذه الاتفاقية ابتداء من تاريخ التوقيع عليها من قبل أطراف الاتفاقية والتأشير عليها من طرف السلطة المختصة.

حرر بسيدي افني في:.....

# اتفاقية الشراكة والتعاون في مجال التكوين ودعم القدرات وتنمية الكفايات لفائدة الجماعات الترابية

## التوقيعات

رئيس المجلس الإقليمي لسيدي افني	رئيس الجماعة الترابية سيدي افني	رئيس الجماعة الترابية الاخصاص
رئيس الجماعة الترابية ابضر	رئيس الجماعة الترابية بوطروش	رئيس الجماعة الترابية سبت النابور
رئيس الجماعة الترابية سيدي احساين أوعلي	رئيس الجماعة الترابية سيدي امبارك	رئيس الجماعة الترابية اربعاء ايت عبد الله
رئيس الجماعة الترابية تيوغزة	رئيس الجماعة الترابية انفك	رئيس الجماعة الترابية سيدي عبد الله اولعيد
رئيس الجماعة الترابية تنكرفا	رئيس الجماعة الترابية اثنين املو	رئيس الجماعة الترابية تيفيرت
رئيسة الجماعة الترابية مستي	رئيس الجماعة الترابية اسويا	رئيس الجماعة الترابية امي نفاست
رئيس الجماعة الترابية ميراللفت		
عن وزير الداخلية وبتفويض منه العامل مدير تأهيل الاطر الادارية والتقنية		عامل إقليم سيدي افني

كما اشار السيد الرئيس الى تقرير اللجنة المكلفة بالشؤون المالية والذي جاء نصه كما يلي :

بتاريخ 01 غشت 2022، على الساعة الحادية عشرة والربع صباحا عقدت اللجنة المكلفة بالشؤون الاقتصادية والميزانية والمالية والبرمجة اجتماعا بمكتب النواب ، ترأسته السيدة مينة همام رئيسة اللجنة ، وبحضور السادة :

- ادريس أشنيص : عضو.

- بوبكر اشو : عضو

وقد حضر هذا الاجتماع الى جانب خليفة الباشا السيد بوبكر اداحيا، كل من السادة :

- حميد المحندي : مدير المصالح .

- محمد لبيب : رئيس مكتب شؤون المجلس

هذا وتجدر الإشارة إلى ان جدول اعمال هذا الاجتماع يتضمن النقطة التالية :

❖ - الدراسة والمصادقة على اتفاقية الشراكة والتعاون في مجال

التكوين وتقوية القدرات لفائدة موظفي الجماعات الترابية التابعة لإقليم سيدي

افني .

هذا، وقد افتتحت رئيسة اللجنة اشغال هذا الاجتماع مرحبة بالسادة الحاضرين ، ذاهبة الى ان هاته النقطة الفريدة بجدول الاعمال تتعلق بدراسة اتفاقية الشراكة والتعاون في مجال التكوين وتقوية القدرات لفائدة موظفي الجماعات الترابية التابعة لإقليم سيدي افني .

وفي هذا السياق ، تم التذكير بان المجلس السابق قد صادق على مثل هاته الاتفاقية برسم سنة 2019 ، والتي تضمنت بصلبها مساهمة كل جماعة على حدة ، وفقا للمادة الرابعة المتعلقة بالتزامات الجماعات المعنية بالاتفاقية ، حيث تم تحديد مساهمة جماعة سيدي افني في مبلغ 30.000.00 ، وفي هذا المضمار، اطلعت اللجنة على فحوى مشروع الاتفاقية برسم سنة 2022 حيث تبين انها لا تتضمن المساهمات المالية المقترحة لكل جماعة كما هو الشأن بالنسبة للاتفاقية السابقة . الشيء الذي جعل اللجنة تقترح الابقاء على نفس المساهمة المحددة سابقا .

وبعد اخذ ورد ، اوصت اللجنة بإجماع اعضائها الحاضرين على اقتراح مبلغ 30.000.00 كمساهمة مالية المنصوص عليها بالمادة الرابعة من اتفاقية الشراكة والتعاون في مجال التكوين وتقوية القدرات لفائدة موظفي الجماعات الترابية التابعة لإقليم سيدي افني .

وبه انتهى الاجتماع على الساعة الثانية عشرة زوالا من نفس اليوم والشهر والسنة اعلاه .

## المناقشة

**مصطفى بايتاس :** وناول الكلمة السيد مصطفى بايتاس موجها سؤاله للسيد مدير المصالح حول برمجة المبلغ الذي خصص للجماعة في إطار برنامج النجاعة من حيث صرفه في إطار تحقيق النجاعة ، مقترحا في ذات الوقت صرفه في إطار تمويل هاته الاتفاقية ، او لفائدة الاعمال الاجتماعية للموظفين للمساهمة في تحفيزهم ودعم اشغبتهم السنوية .

**عمر يوفيم :** واخذ الكلمة السيد النائب الأول للرئيس موضحا أن هذه الإتفاقية تمت دراستها والموافقة عليها من طرف المجلس السابق خصص خلالها مبلغ 30.000.00 درهم لهذا الغرض، كما أن الجماعة دأبت على تنظيم دورات تكوينية لفائدة الموظفين بواسطة وسائلها الذاتية وكانت تجربة ناجحة تم تخصيص اعتماد 100.000.00 درهم من ميزانية التسيير لتنظيمها، وضمت حوالي 15 محور .

وارتأى ان تعاد نفس التجربة، إلا ان رسالة السيد عامل الاقليم تقترح تنظيم هاته الدورات التكوينية بشكل تشاركي مع باقي الجماعات الترابية التابعة للإقليم ، وانه لا يرى مانعا في الموافقة على هذا الإجراء . والرفع من الاعتماد الذي تقرر سابقا الى حوالي 40.000.00 درهم او 50.000.00 درهم، مع العلم ان العديد من الجماعات المشاركة وجدت صعوبة في الالتزام بتخصيص مساهمتها لتمويل المشروع، مما حال دون تنفيذ الاتفاقية التي ظلت حبيسة الرفوف منذ سنة 2018.

**الرئيس :** فاقترح السيد الرئيس بأن تخصص الجماعة مبلغ 50.000.00 درهم كمساهمة في تمويل الاتفاقية .

**يويكر اشو :** وأشار كاتب المجلس الى ان المبلغ كيفما كانت قيمته سيكون لفائدة الموظفين على صعيد الإقليم ككل.

**الرئيس :** ثم عرض السيد الرئيس المساهمات المحددة بالاتفاقية السابقة كما يلي :

المساهمة المالية (بالدرهم)	الجماعات الترابية
50.000.00	المجلس الاقليمي لسيدي افني
30.000.00	الجماعة الترابية سيدي افني
20.000.00	الجماعة الترابية الاخصاص
20.000.00	الجماعة الترابية ميرالفت
20.000.00	الجماعة الترابية تيغرت
20.000.00	الجماعة الترابية ايت الرخا

20.000.00	الجماعة الترابية تيوغزة
10.000.00	الجماعات الترابية الاخرى

واقترح السيد الرئيس الابقاء على المقرر السابق الذي تقرر بموجبه تحديد مساهمة الجماعة في مبلغ 30.000.00 .

وبعد التداول حول هاته النقطة ، تمت احوالها على التصويت .

تجدد الاشارة الى انسحاب كل من السادة : عمر بهوش – احمد بوفايح – علي الرايس قبل

التصويت على هذه النقطة .

النقطة المتعلقة ب الدراسة والمصادقة على اتفاقية الشراكة والتعاون في مجال التكوين وتقوية القدرات لفائدة موظفي الجماعات الترابية التابعة لإقليم سيدي افني

➤ إن مجلس جماعة سيدي افني المجتمع في إطار الدورة الاستثنائية المنعقدة يوم الاثنين 22 غشت 2022

➤ طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات.  
وبعد دراسة المجلس للنقطة المتعلقة ب الدراسة والمصادقة على اتفاقية الشراكة والتعاون في مجال التكوين وتقوية القدرات لفائدة موظفي الجماعات الترابية التابعة لإقليم سيدي افني .

➤ وبعد اللجوء الى عملية التصويت العلني

➤ وحيث ان عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

➤ عدد الأعضاء الحاضرين : 23

➤ عدد الأصوات المعبر عنها : 23

✓ عدد الأعضاء الموافقين : 23 وهم السادة: رشيد البطاح- بوبكر اشو- محمد المزدوغي- رقية

بوعبيد- ادريس اشنيص- محمد بابرياش- مولاي عبد الله الوجداني- لحسن لكواس- علي بابرياش- مينة همام-

رشيد زكي- احسان كاكاء- عمر بوفيم -مصطفى بايتاس- محند لاشكر- عزيز بزايو- محمد بوهوش- فتيحة بنيران-

اشواق الوادي - - كلثومة ابوالمصالح- الزهرة العود- محمد ازركي- امبارك اجبابدي.

➤ عدد الأعضاء الراضين : 00

➤ عدد الاعضاء الممتنعين عن التصويت: 00

يقرر ما يلي:

صادق مجلس جماعة سيدي افني باجماع اعضائه الحاضرين البالغ عددهم 23 على اتفاقية الشراكة والتعاون في مجال التكوين وتقوية القدرات لفائدة موظفي الجماعات الترابية التابعة لإقليم سيدي افني والواردة بالمحضر اعلاه، مع تحديد المساهمة المالية للجماعة في مبلغ 30.000.00 درهم .

كاتب المجلس  
كاتب المجلس  
المجلس الجماعي

بوبكر اشو

جماعة سيدي افني  
الرئيس  
سيدي افني

رئيس المجلس

إمضاء الرئيس  
رشيد البطاح

مجلس سيدي افني  
الرئيس  
المجلس الجماعي

رشيد البطاح



## النقطة الخامسة

النقطة المتعلقة ب: الغاء المقرر عدد: 04 بتاريخ 17 يونيو 2022 المتعلق بالدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية شراكة ما بين مجلس جماعة سيدي افني وودادية الفجر السكنية المحيط .

## العرض:

**الرئيس:** في بداية عرضه لهذه النقطة أوضح السيد الرئيس بأن إدراجها بجدول اعمال الدورة جاء بناء على مراسلة السيد عامل الاقليم التي جاء نصها كما يلي :

سيدي افني، في: 5 1 يوليو 2022

المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
ولاية جهة كلميم وادنون  
إقليم سيدي افني

من عامل إقليم سيدي افني  
إلى

السيد رئيس مجلس جماعة سيدي افني  
تحت إشراف باشا مدينة سيدي افني -

عدد  
خ.س.ا.ك.ح.ق.ج.م.ع  
3766

**الموضوع:** حول محضر مداوات المجلس الجماعي لسيدي افني برسم دورته الاستثنائية ليوم 17 يونيو 2022  
**المرجع:** رسالة السيد باشا مدينة سيدي افني عدد 802 بتاريخ 14 يوليوز 2022.  
جماعة سيدي افني  
الوصول بتاريخ 2 يوليوز 2022  
تحت عدد 2958  
توجيه

سلام تام بوجود مولانا الإمام

وبعد، فتبعاً للموضوع والمرجع المشار إليهما أعلاه، أخبركم أنه تبين لي من خلال دراسة وتفحص محضر مداوات المجلس الجماعي لسيدي افني برسم الدورة الاستثنائية ليوم 17 يونيو 2022، أن المجلس اتخذ مقراً بخصوص النقطة الرابعة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية شراكة بين مجلس جماعة سيدي افني وودادية الفجر السكنية يقضي بالتزام الجماعة بتبليط ممرات للراجلين بالأزقة المحدد بتصميم التهيئة في مقابل التزام الودادية بموجب عقد صدقة بتسليم المرفق العمومي البالغة مساحته 366 متر مربع المضمن بتصميم التهيئة، والحال أن تجهيز الودادية من اختصاص وداية الفجر بموجب دفتر التحملات المصادق عليه ولا يمكن للجماعة التكفل بها.

وعليه، وإذ أخبركم بهذه المعطيات، أبلغكم تعرضي على المقرر المتعلق بالنقطة الرابعة من جدول أعمال هذه الدورة، طالبا منكم اتخاذ المتعين بخصوصه وذلك وفق مقتضيات القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات.

والسلام.



عدد 342 تحت عدد  
سور  
2022  
الجماعة

سيداتي الزيل

ATTE

وفي هذا الخضم اشار السيد الرئيس الى اجتماع لجنة التعمير بصددها النقطة ، والتي اعدت التقرير

التالي :

### تقرير اللجنة المكلفة بالتعمير

#### واعداد التراب والبيئة

بتاريخ 01 غشت 2022، على الساعة الحادية عشرة صباحا عقدت اللجنة المكلفة بالتعمير واعداد التراب والبيئة اجتماعا بمقر رئاسة المجلس ترأسه السيد مولاي عبد الله الوجداني رئيس اللجنة وبحضور رئيس المجلس الجماعي السيد رشيد البطاح ، وكذا اعضاء اللجنة السادة :

- الحسن لكواس : نائب رئيس اللجنة .
- لحسن لكواس : عضو .
- احسان كاكا : عضو
- محمد بابرياش : عضو .

وقد حضر هذا الاجتماع الى جانب خليفة الباشا السيد بوبكر اداحيا، كل من

السادة :

- حميد المحندي : مدير المصالح .
- نور الدين الفضبول : مكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض .
- بوشقي النعماي : نائب المكلف بقسم التعمير والاشغال والممتلكات والتدبير المفوض .
- حسان ادلشكر : مكلف بمصلحة التعمير .

هذا وتجدر الإشارة إلى ان جدول اعمال هذا الاجتماع يتضمن النقطة التالية :

- الغاء المقرر عدد : 04 بتاريخ 17 يونيو 2022 المتعلق بالدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية شراكة ما بين مجلس جماعة سيدي افني وودادية الفجر السكنية حي المحيط .

في البداية افتتح السيد رئيس اللجنة اشغال هذا الاجتماع مرحبا بالسادة الحاضرين ، مبرزا في ذات الوقت ان هاته النقطة تتعلق بالغاء المقرر الذي سبق للمجلس التداولي ان اتخذه خلال دورته الاستثنائية ليوم 17 يونيو 2022 والقاضي بالمصادقة على اتفاقية شراكة وتعاون ما بين الجماعة وودادية الفجر السكنية المحيط .

وفي هذا المضمار تمت الاشارة الى ان هاته النقطة قد صدر بشأنها تعرض من طرف السيد عامل الاقليم بواسطة الرسالة عدد : 3766 بتاريخ 15 يوليوز 2022 التي تفيد ان تجهيز الودادية يعد من اختصاص وودادية الفجر بموجب دفتر التحملات المصادق عليه ، بحيث لا يمكن للجماعة القيام بهذا التجهيز والتكفل بإنجاز الاشغال المرتبطة بتبليط ممرات الراجلين بالأزقة

المحددة بتصميم التهيئة في مقابل التزام الودادية بموجب عقد صدقة بتسليم الجماعة المرفق العمومي البالغ مساحته 366 متر مربع المضمن بتصميم التهيئة .

وارتباطا بنفس السياق ، قدمت توضيحات بشأن التعرض على المقررات المتخذة في مثل هاته الحالات ، حيث يترتب عنه طبقا للمادة 117 من للقانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات إجراء المجلس لمداولة جديدة في شأن المقرر المتخذ ، وفي حالة إبقاء المجلس على المقرر موضوع التعرض ، فإن عامل الاقليم يحيل الامر الى القضاء . ولهذا فان النقطة المعروضة على انظار اللجنة تتعلق بإلغاء المقرر موضوع التعرض قصد الادلاء برأيها بهذا الشأن .

وموازاة مع ذلك ، تم اقتراح مراسلة وداوية الفجر حول مطالبتها بتسليم العقار عن طريق الهبة لفائدة الجماعة، وذلك بعد المصادقة على مقرر الإلغاء من طرف المجلس التداولي . وفي المقابل تم التذكير بأنه لا يمكن للودادية ان تسلم هاته البقعة كهبة لفائدة الجماعة ، وإنما يستحسن ان تقوم هاته الاخيرة باقتنائها بثمن رمزي من لدن الودادية من أجل إحداث مشروع يصب في اتجاه الصالح العام .

وبعد نقاش مستفيض، أوصت اللجنة بإجماع اعضائها الحاضرين بالموافقة على إلغاء المقرر عدد: 04 بتاريخ 17 يونيو 2022 المتعلق بالدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية شراكة ما بين مجلس جماعة سيدي افني وودادية الفجر السكنية المحيط استجابة لتعرض السلطة الاقليمية عليه .

**وبه انتهى الاجتماع على الساعة الحادية عشرة وخمسة واربعين دقيقة من نفس اليوم**

**والشهر والسنة اعلاه .**

ثم أضاف السيد الرئيس بأن وداوية الفجر قد اقترحت إجراء هذه العملية وادراجها باتفاقية للشراكة ، إلا انه تنفيذا لتعرض السيد العامل على مقرر المجلس ، فإن السيد الرئيس يرى بانه يجب الإذعان لهذا التعرض وإلغاء المقرر المتخذ بهذا الشأن خلال الدورة السابقة.

## المناقشة :

محمد بهوش : وتدخل السيد محمد بهوش مشيراً الى انه كمنتخب مبتدئ قد رفض الموافقة على المقرر المتعلق بهذه النقطة والاحساس خلال مناقشتها بأنها لا تعدو كونها جبراً للخواطر ، كما ان موقف السيد الباشا كان واضحاً بشأنها، إلا ان عذر رئيس المجلس كونه مقاولاً يجعله متأكداً من قراره هو ما أحال المجلس على هذا الموقف . وشكر المتدخل السلطة المحلية والاقليمية على تدخلها لتصحيح هذا الوضع .

الباشا : وتدخل السيد الباشا موضحاً أن دور السلطة المحلية مكمل لدور المجلس الجماعي لما فيه المصلحة العامة، وموقفها من الاتفاقية واضح، كما جاء في رسالة السيد عامل الاقليم .

محمد لاشكر : وأشار السيد محمد لاشكر الى أن اية نقطة ستناقش يجب ان تتم دراستها بشكل جيد قبل عرضها على انظار المجلس ، ولاسيما استشارة السلطة المحلية بشأنها ، كما أضاف بأن الملاحظة التقنية التي جاءت في تدخل السيد الحسان ادلاشكر رئيس مكتب التعمير بالجماعة كان مسهبا في توضيح الإشكالية المطروحة حول تبني هذه الاتفاقية، اما بالنسبة لمشكل العقار فإن الجميع واع بأبعاده ويدعم كل الجهود التي تبذل من أجل توفيره وبكل الوسائل الممكنة إلا انه لا بد من الإنصات الى كافة الآراء .

الرئيس : فاعتبر السيد الرئيس بأنه لا عيب في وصفنا بالمبتدئين الا أن هذا لا يمنع من التعلم والاستفادة من الاخطاء فقد جل من لا يخطئ حسب تعبيره .

كما أضاف بأن المبلغ المتحصل منه في اطار برنامج النجاعة فسيتم تخصيص جزء منه لاقتناء العقارات اللازمة لعملية نزع الملكية المقرر إجراؤها لتخطيط الطرق التي ستمر بمحاذاتها القنوات التي ستنجز لمعالجة مشكل توفر الماء الصالح للشرب .

ادريس اشنيض : وتدخل السيد ادريس اشنيض معقبا على تدخل السيد محمد بهوش حيث اشار الى ان قرار السيد العامل قرار يحترم، إلا انه جدير بالذكر ان التصويت لفائدة المقرر المعني جاء بهدف تحقيق المصلحة العامة ، وليس محاباة لأحد ، وكان الهدف الاول هو الإستفادة من العقار المتوفر لدى ودادية الفجر لإنشاء مستوصف بذات العقار .

الرئيس : في إطار نقطة نظام وجه السيد الرئيس كلامه للأشخاص الذين يقومون بالتصوير بأنه سيتم مستقبلا تطبيق النظام الداخلي للمجلس، فعلى الراغبين في التصوير من صحفيين تقديم طلباتهم لذلك وتوفرهم على الموافقة قبل عقد دورات المجلس .

وبعد نقاش مستفيض ، احيلت هاته النقطة على التصويت .

يجدر التذكير الى انسحاب كل من السادة : عمر بهوش – احمد بوفايح – على الرايس قبل التصويت على النقطة الرابعة .

كما تجدر الإشارة الى انسحاب السيد مصطفى بايتاس قبل التصويت على النقطة الخامسة .

النقطة المتعلقة ب: الغاء المقرر عدد: 04 بتاريخ 17 يونيو 2022 المتعلق بالدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية شراكة ما بين مجلس جماعة سيدي افني وودادية الفجر السكنية المحيط.

➤ إن مجلس جماعة سيدي افني المجتمع في إطار الدورة الاستثنائية المنعقدة يوم الاثنين 22 غشت 2022 .

➤ طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي رقم : 113.14 المتعلق بالجماعات.

بعد دراسة المجلس للنقطة المتعلقة ب: الغاء المقرر عدد: 04 بتاريخ 17 يونيو 2022 المتعلق بالدراسة والمصادقة على مشروع اتفاقية شراكة ما بين مجلس جماعة سيدي افني وودادية الفجر السكنية المحيط .

➤ وبعد اللجوء الى عملية التصويت العلني

➤ وحيث ان عملية التصويت أسفرت على ما يلي:

➤ عدد الأعضاء الحاضرين : 22

➤ عدد الأصوات المعبر عنها : 22

✓ عدد الأعضاء الموافقين : 13 وهم السادة: رشيد البطاح- بوبكر اشو- محمد المزدوغي-

رقية بوعبيد- ادريس اشنيص- محمد بابرياش- مولاي عبد الله الوجداني- لحسن لكواس- علي بابرياش- مينة همام-

رشيد زكي- احسان كاك- عمر بوفيم .

➤ عدد الأعضاء الراضين : 00

➤ عدد الاعضاء الممتنعين عن التصويت: 09 وهم السادة : محمد ازركي- الزهرة العود-

كلثومة ابو المصالح- اشواق الوادي - مبارك اجبابدي- محند لاشكر- عزيز بزاوي- محمد بهوش- فتيحة بنيران.

يقرر ما يلي:

صادق اعضاء مجلس جماعة سيدي افني الحاضرين البالغ عددهم 22 بأغلبية 13 ضوتا مقابل

امتناع 09 اصوات على الغاء المقرر عدد: 04 بتاريخ 17 يونيو 2022 المتعلق بالدراسة والمصادقة على

مشروع اتفاقية شراكة ما بين مجلس جماعة سيدي افني وودادية الفجر السكنية المحيط .

كاتب المجلس  
كاتب المجلس  
بوبكر اشو

رئيس المجلس  
امضاء الرئيس  
رشيد البطاح

رئيس المجلس  
رشيد البطاح

## برقية مرفوعة إلى السدة العالفة بالله


بمناسبة اختتام أشغال الدورة الاستثنائية ليوم الاثنين 22 غشت 2022 ، يشرفني أصالة عن نفسي ونيابة عن إخواني أعضاء المجلس الجماعي لسيدى افني وباسم كافة سكان المدينة أن أرفع إلى السدة العالفة بالله جلالة الملك محمد السادس نصره الله أصدق آيات الولاء والإخلاص والتشبث المتين بأهداب العرش العلوي المجيد، مبتهلين الى الله عز وجل أن يحفظ مولانا امير المؤمنين بما حفظ به الذكر الحكيم، وأن يجعله ذخرا وملاذا لشعبه الوفي ، ويحقق ما يصبو اليه من نماء وازدهار، وعزة وفخار ، وأن يقر عين جلالته بولي العهد المحبوب صاحب السمو الملكي مولاي الحسن ، وأن يشد أزره بشقيقه السعيد المولى رشيد وسائر الدوحة العلوية الشريفة.

إنه سميع مجيب و السلام على المقام العالفي بالله ورحمته تعالى و بركاته.

خادم الأعتاب الشريفة

رئيس المجلس الجماعي لسيدى افني

إمضاء الرئيس  
ELBATAH  
رئيس المجلس



وبعد انتهاء اشغال الدورة الاستثنائية  
ليوم 22 غشت 2022، وتلاوة نص  
البرقية المرفوعة الى الديوان الملكي ، تم  
الاعلان عن اختتامها على الساعة الثانية  
بعد الزوال من نفس اليوم والشهر والسنة  
اعلاه.